



田中 公章 社長

## 日本ゼオン株式会社(4205)



## 企業情報

市場	東証1部
業種	化学
代表取締役社長	田中 公章
所在地	東京千代田区丸の内1-6-2
決算月	3月末日
HP	<a href="http://www.zeon.co.jp/">http://www.zeon.co.jp/</a>

## 株式情報

株価	発行済株式数(自己株式を含む)	時価総額	ROE(実)	売買単位	
1,265円	237,075,556株	299,900百万円	7.2%	100株	
DPS(予)	配当利回り(予)	EPS(予)	PER(予)	BPS(実)	PBR(実)
21.00円	1.7%	82.37	15.4倍	1,172.40円	1.1倍

\*株価は2/7終値。発行済株式数、DPS、EPSは20年3月期第3四半期決算短信より。ROE、BPSは前期末実績。

## 業績推移

決算期	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS	DPS
2016年3月	295,647	29,856	32,153	18,079	79.86	15.00
2017年3月	287,624	30,767	31,805	23,152	104.31	16.00
2018年3月	332,682	38,881	40,893	13,056	58.81	17.00
2019年3月	337,499	33,147	36,319	18,458	84.06	19.00
2020年3月(予)	320,000	25,000	27,000	18,000	82.37	21.00

\*単位:百万円、円。予想は会社側予想。当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益。以下、同様。

日本ゼオンの2020年3月期第3四半期決算概要などについてご報告致します。

## 目次

## 今回のポイント

1. 会社概要
  2. 2020年3月期第3四半期決算概要
  3. 2020年3月期業績見通し
  4. 今後の注目点
- <参考:コーポレートガバナンスについて>

付属: Fact Sheet

## 今回のポイント

- 20年3月期第3四半期の売上高は前年同期比120億円減収の2,426億円。エラストマー素材は138億円の減収。世界経済減速の影響を受け、合成ゴム、化成品が低調だった。高機能材料は32億円の増収。光学樹脂、光学フィルム、電池材料が堅調だった。営業利益は同55億円減益の215億円。エラストマー素材はアジア市況悪化などで59億円の減益、高機能材料は光学フィルム、電池材料の数量増などで3億円の増益。
- 20年3月期の通期業績予想を下方修正した。新型コロナウイルスの影響も加わり、第4四半期(1-3月)も景気回復は期待できず、会社側は更なる下振れを懸念している。売上高は前期比5.2%減の3,200億円、営業利益は同24.6%減の250億円を予想。配当予想に変更は無い。年間配当は21.00円/株の予定。予想配当性向は25.5%。
- 通期予想下方修正後の第3四半期進捗率は売上高で75.8%、営業利益で86.2%と過去数年と比較して高水準ではある、ただ、新型コロナウイルスの影響がどの程度となるかは現時点では読み難い。2021年3月期の目標である売上高5,000億円以上達成に向け、遅れをどのような施策で取り戻していくのかを注目したい。

## 1. 会社概要

自動車部品やタイヤに使用される合成ゴムや、医療用手袋等に使用される合成ラテックスを始めとして、世界的な高シェア製品を多数保有する石油化学メーカー。独創的な技術開発力とそれを生み出す研究開発体制、高い収益性などが強み。自動車部品、タイヤ、ゴム手袋、紙おむつ、携帯電話、液晶テレビ、香水など身の回りにある多種多様な製品に同社が製造する製品(素材)が使用されている。

グループは、同社および子会社62社、関連会社8社で構成されており、世界16か国に生産、販売拠点を有している。



(同社資料より)

### 【1-1 社名と経営ビジョン】

「ゼオ」(Geo)はギリシャ語で大地、「エオン」(Eon)は永遠を意味し、その合成語「ゼオン」には「**大地から原料を得て永遠に栄える**」という意味が込められており、世界に誇り得る独創的技術によって、地球環境と人類の繁栄に貢献することを経営理念として掲げている(設立時は資本及び技術提携先であった米国 B.F.グッドリッチ社の塩化ビニル樹脂製品の商標「Geon」を取って社名としていたが、1970年の資本関係解消を機に表記を「Zeon」と改めた)。

### 【1-2 沿革】

同社は、古河電工、横浜ゴム、日本軽金属の古河系3社の共同出資により、米国 B.F.グッドリッチ・ケミカル社との提携による塩化ビニル樹脂製造技術の導入を前提として、1950年4月に設立された。

1951年にB.F.グッドリッチ・ケミカル社が35%の株式を取得し、技術及び資本の全面提携が成立し、翌1952年に日本で初めて塩化ビニル樹脂の量産を開始した。

1959年にはB.F.グッドリッチ・ケミカル社から合成ゴム製造技術を導入し、日本で初めて量産を開始。自動車向け需要の増大に対応し、生産設備を拡大していく。

1965年にはC<sub>4</sub>留分からブタジエン(合成ゴムの主原料)を効率よく製造する同社の独自技術であるGPB(ゼオンプロセスオブブタジエン)法による生産を開始した。

B.F.グッドリッチ・ケミカル社が事業の中核を塩化ビニル樹脂事業にシフトするのに伴い、特殊合成ゴム事業を譲り受け、1970年資本提携も解消へ。これに伴い1971年に英文社名を Geon から Zeon に変更した。  
 同じく1971年にはC<sub>5</sub>留分から高純度のイソプレンや石油樹脂、合成香料の原料などを抽出する独自技術 GPI(ゼオンプロセスオブイソプレン)法を開発し生産を開始。

1980年代に入り、合成ゴムに加えて、フォトレジストなどの情報材料、合成香料、メディカル分野など新規事業への展開を積極化させていく。

1984年、現在では世界シェアトップとなった水素化ニトリルゴム Zetpol®を高岡工場生産開始。

1990年、GPI法によって抽出、合成された高機能材料事業の主要製品であるシクロオレフィンポリマー-ZEONEX®を水島工場生産開始。

1993年、電子材料事業で中国に進出した。

1999年にはゼオン・ケミカルズ(米国、現 連結子会社)が、グッドイヤーから特殊ゴム事業を買収し、特殊ゴム分野で世界トップメーカーとなる布石を打つ。

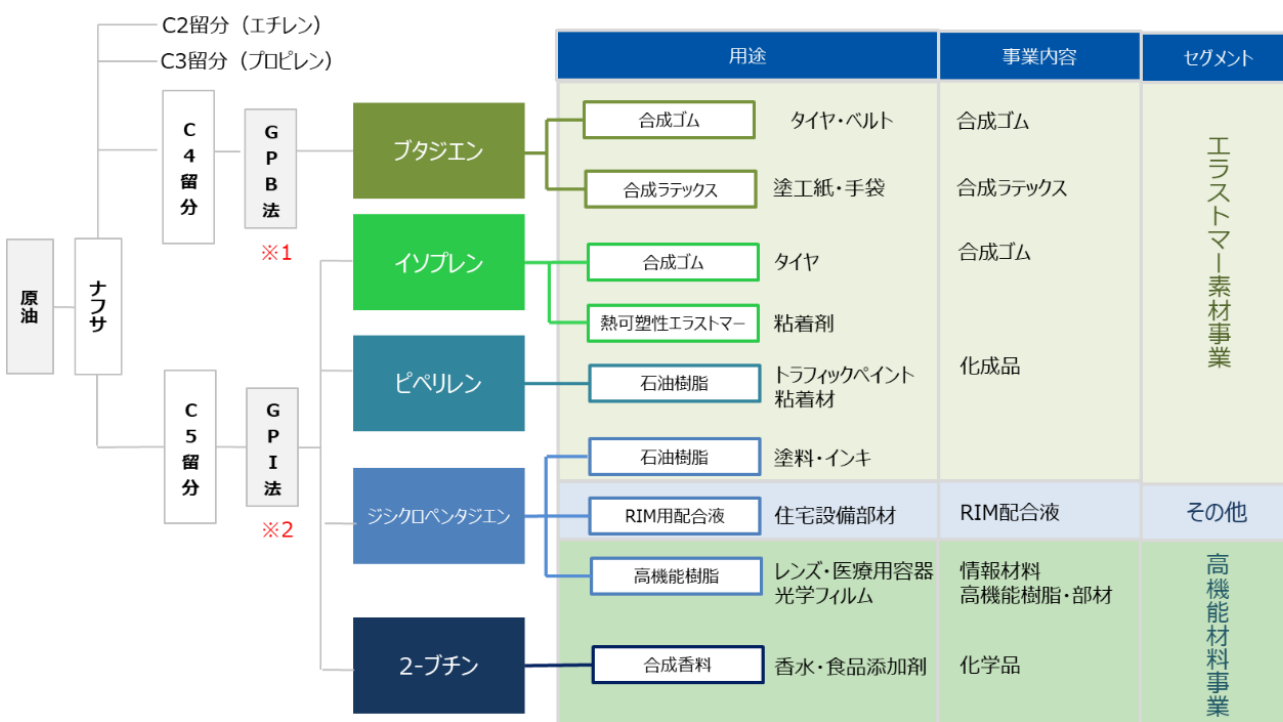
2000年、水島工場での塩化ビニル樹脂生産を打ち切り、創業事業の塩化ビニル樹脂事業から撤退した。

21世紀に入り、LCD用光学フィルムゼオノアフィルム®の上市、グローバル生産・販売体制の強化、シンガポールにおける溶液重合スチレンブタジエンゴム(S-SBR)の商業運転開始、富山県氷見市のLCD用光学フィルム設備を増強、世界初スーパーグロス・カーボンナノチューブの量産工場稼働、住友化学とS-SBR生産販売のための合弁会社設立など、積極的な事業展開を進めている。

**【1-3 事業内容】**

同社の主要製品は、原油を蒸留分離して得られるナフサを熱して抽出される炭素数の異なる様々な抽出物を原材料としている。ナフサを熱すると、順次、一酸化炭素ガス(C<sub>1</sub>)、エチレン(C<sub>2</sub>)、プロピレン(C<sub>3</sub>)が抽出される。

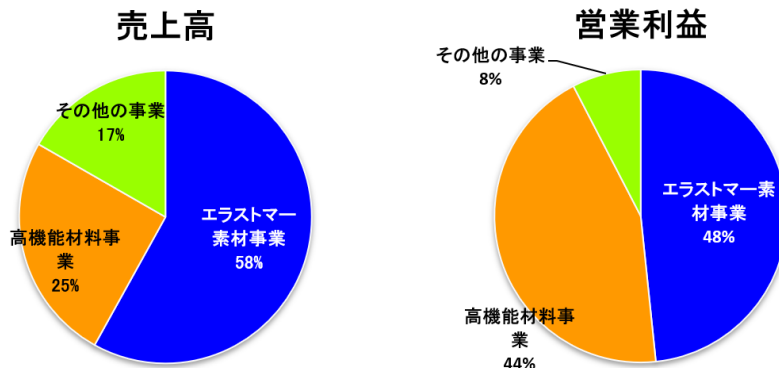
同社は、プロピレン(C<sub>3</sub>)を抽出した後のC<sub>4</sub>留分から独自開発のGPB法によって抽出した**ブタジエン**や、その後のC<sub>5</sub>留分からGPI法によって抽出した**イソプレン・モノマー**、**ピペリレン**、**ジシクロペンタジエン**、**2-ブチン**等を原材料に加工を行い、合成ゴム、合成ラテックスを始めとした各種素材を生産している。



※1 GPB:ゼオンプロセスオブブタジエン ※2 GPI:ゼオンプロセスオブイソプレン

(同社資料より)

生産した素材そのものを顧客に販売する素材型ビジネスが中心の「エラストマー素材事業」、素材を同社において一次加工し顧客に販売する部材型ビジネスが中心の「高機能材料事業」、「その他の事業」がある。



\*いずれも2019年3月期実績。消去、全社前の構成比。

## <エラストマー素材事業>

「エラストマー」とは、「ゴムのように弾性に富む高分子化合物の総称」(三省堂 大辞林より)で、合成ゴムがその代表例である。沿革にあるように同社は1959年に日本で初めて合成ゴムの量産を開始しており、同事業は会社の基盤を支える事業である。内訳としては大きく、合成ゴム事業、合成ラテックス事業、化成品事業(石油樹脂、熱可塑性エラストマー)に分類される。

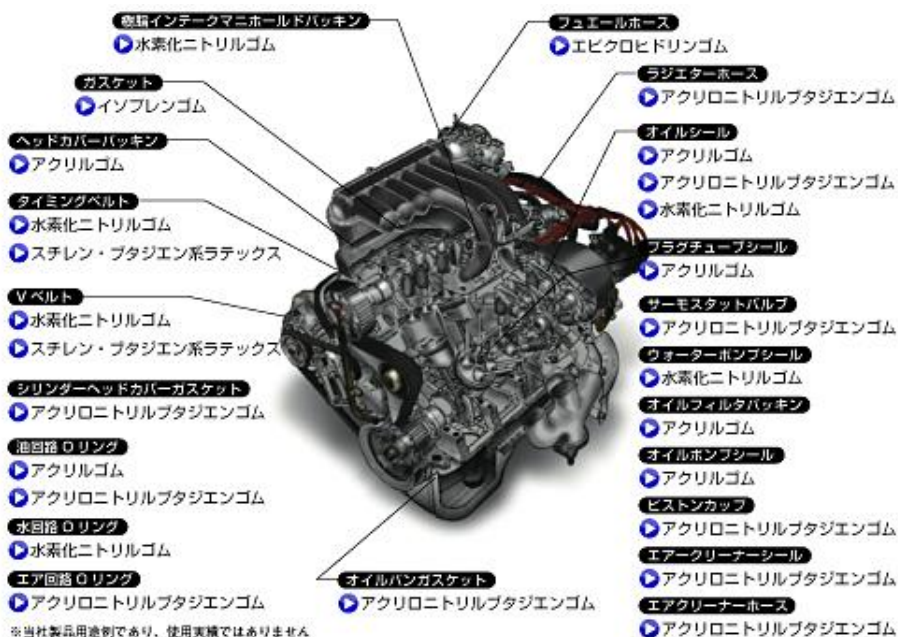
### ①合成ゴム事業

#### <製品例: タイヤ>

世界トップクラスの品質を誇るタイヤ用合成ゴムを、世界の主要タイヤメーカーに納入している。製造している合成ゴムの種類には、耐摩耗性・耐老化性・機械的強度特性に優れるスチレンブタジエンゴム(SBR)、弾性・摩耗性・低温特性のバランスに優れるブタジエンゴム(BR)、天然ゴムとほぼ同様の特性をもち品質安定性に優れるイソプレングム(IR)等がある。

今後はSBRの特性を更に改良した低燃費タイヤ用のS-SBRの需要が急速に拡大すると見込んでおり、これに対応した供給能力増のため、シンガポール工場の第1系列が2013年9月、第2系列も2016年4月に稼働を開始した。シンガポール工場の供給能力は7万トンとなっている。

#### <製品例: 自動車用部品>



(同社資料より)

自動車エンジンにおいては、ラジエーターホース、フューエルホース、タイミングベルト、オイルシールなどの各部品において耐油性、耐熱老化性に優れた特殊合成ゴムが用いられている。

世界 No.1 の特殊合成ゴムメーカーである同社はその品質の高さを評価されており、自動車用特殊合成ゴムの中で高いシェアを有している。中でも、タイミングベルト用の水素化ニトリルゴム Zetpol®は耐熱性、耐油性、機械的強度特性に優れており、世界で高いシェアを占めている。

また従来品の性能を大きく向上させた Zetpol®の新製品を開発した。これは従来製品比で+10°Cも耐熱性を改善させたもので、従来のシール・ガスケット部品の長寿命化に対応できるだけでなく、次世代バイオ燃料を用いたエンジン向けにも需要が拡大すると見込んでいる。さらに、押出加工性が良好であることからホース用途にも展開が広がってきた。顧客の評価も上々で、高価なゴムの代替材を中心として、国内、アジア、欧米で採用が進んでいる。

## ②合成ラテックス事業

合成ラテックスとは、合成ゴムを水中に分散させた液状ゴムのことで、ゴム手袋をはじめ、紙加工、繊維処理、接着剤、塗料、化粧パフ等に使用される。化粧用パフ用アクリロニトリルブタジエン(NBR)ラテックスは世界でも高いシェアを有している。

## ③化成品事業

C<sub>5</sub> 留分から製品化を行う同社独自の GPI 法により粘着テープ・ホットメルト接着剤用素材、トラフィックペイント用バインダー等、幅広い製品化を行っている。

## <高機能材料事業>

独創的技術である高分子設計や加工技術によって、高付加価値を有した材料・部材を扱っている。

光学樹脂関連及び光学フィルムなど高機能樹脂事業と、化学品、電子材料、トナー、電池材料など高機能ケミカル事業、メディカルデバイス事業からなる。

## ①高機能樹脂事業

### ◎光学樹脂関連及び光学フィルム

GPI 法によって C<sub>5</sub> 留分から抽出、合成されたシクロオレフィンポリマーは、独自技術で開発した熱可塑性プラスチックで、製品として ZEONEX® と ZEONOR®がある。

ZEONEX®は高透明性、低吸水性、低吸着性、耐薬品性を活かして、カメラレンズやプロジェクターレンズなどの光学部品、シリンジやバイアルなどの医療用容器に使用されている。

ZEONOR®は高透明性や転写性、耐熱性等を活かし、透明汎用エンブラとして、導光板や自動車部品、半導体容器などの幅広い分野で使用されている。

シクロオレフィンポリマーから、世界初の溶融押出法で開発された光学フィルムがゼオノアフィルム®で、光学特性、低吸水性・低透湿、高耐熱性、低アウトガス、寸法安定性に優れ、液晶テレビやスマートフォン、タブレット端末のディスプレイに使用されているほか、有機 EL ディスプレイなど幅広い用途での利用が期待されている。



(同社資料より)

また、同社では世界で初めて「斜め延伸位相差フィルム」を開発し、生産している。

有機 EL の光反射防止フィルムとしての採用も進んでおり、今後も中小型用フラットパネルディスプレイ向けの需要拡大が見込まれる。同社の光学フィルムは、富山県高岡市および氷見市、福井県敦賀市の 3 拠点で生産している(合計 年間生産 219 百万㎡)。

他にも、携帯電話、スマートフォン、液晶テレビ用途に代表される、電子デバイス向け塗布型有機絶縁材料 ZEOCOAT®がある。ZEOCOAT®は、透明性が高く、吸水性が非常に低いほか、膜からガス成分を発生しにくいいためディスプレイの画質と信頼性の向上を同時に達成することができる。

今後、液晶に比べ薄く成型できる有機 EL ディスプレイ向けに拡販を積極的に進めるとともに、新しい半導体を用いた薄膜トランジスタやフレキシブルディスプレイ用の絶縁材料での採用を目指している。

### ◎電池材料

リチウムイオン電池用材料として負極及び正極、機能層(耐熱セパレーター)用バインダー、シール剤を供給している。

現在、リチウムイオン電池はスマートフォン、ノートパソコンなどのモバイル機器の電源として広く使用されており、その高容量化は強く求められている。

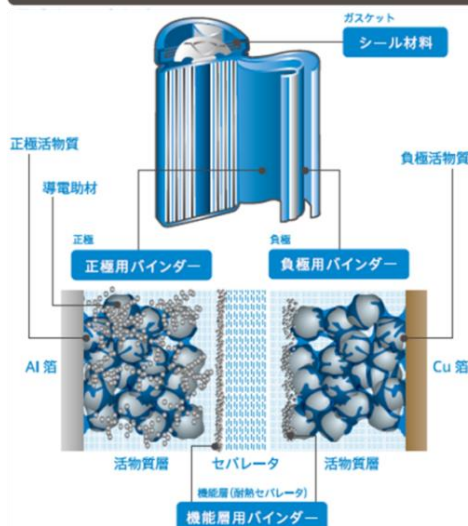
さらに、軽量・小型でありながら、大きなエネルギーを蓄えられることから、ハイブリッドカー、プラグインハイブリッドカー、電気自動車向け、スマートグリッドなどの産業電源向けの採用も始まっているが、一方で、高温下で使用した場合、寿命が低下しやすいといった課題があった。

同社は、リチウムイオン電池バインダーの高機能化を進め、正極用バインダーとして寿命の低下抑制に大きく貢献する水系機能性バインダーの開発に成功し、また、リチウムイオン電池の蓄電容量を従来比 5~15%上げられる負極用バインダーの製品化にも成功した。

正極・負極・機能層(耐熱セパレーター)用バインダー及びシール剤はリチウムイオン電池の「安全性」、「寿命」、「電池容量アップ」に寄与し、電気自動車の普及に貢献するものと考えている。

リチウムイオン電池の将来性に注目し、早くから取り組んできた同社では、エネルギー用部材事業の 2020 年のありたい姿として、「リチウムイオン電池バインダー市場でのトップシェアを維持」するとともに、急速充電など自動車用途でのニーズに応えた新しい材料機能の普及拡大や次世代の新しい電池の実現に向けた機能性材料の提案ができることを目指している。

### ゼオンのリチウムイオン電池向け製品



(同社資料より)

### ◎化学品

C<sub>5</sub> 留分より得られる原料を活用して食品・化粧品用の合成香料や、特徴ある溶剤及び植物調整剤などの特殊化学品を扱っている。

グリーン系の合成香料では世界一のシェアを有している他、医農薬中間体の原料やフロン代替用途などの溶剤・洗浄剤・ウレタン発泡剤及び機能性エーテル溶剤など、幅広い産業分野に特徴ある製品を供給している。

## ②メディカルデバイス事業

メディカルデバイス市場は、景気の影響が少なく、また日本における高齢化の進行と新興国の市場拡大で成長が見込まれる一方、医療機器の製造・販売会社に対する法的要件が厳格であるほか、薬事承認申請作業が必要で、医療従事者との関係作りが不可欠であること等から参入障壁が高く、魅力的な市場であると同社では考えている。

同社は、1974年に人工腎臓の開発を開始したのを皮切りにメディカルデバイス事業を積極的に推進し、1989年に子会社ゼオンメディカル株式会社を設立し、同社グループ内で開発・製造・販売・薬事のすべての分野における対応が可能な体制を構築している。

消化器系製品では、胆道結石除去用の差別化製品である「オフセットバルーンカテーテル」、国産初の胆管カバードステント「ゼオステントカバード」、また循環器系製品では、急性心筋梗塞時等に心臓の拍動を補助するデバイスとして、世界最細径の「ゼメックス IABPバルーンプラス」など、豊富な開発実績を有している。



(同社資料より)

現在注力しているのが、胆道結石による痛みからの解放につなげる結石除去デバイスである。

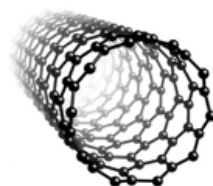
同社の開発製品であるゼメックスクラッシャーカテーテル、ゼメックスバスケットカテーテル NT、エクストラクションバルーンカテーテルなど、巨大結石から胆泥・胆砂まであらゆる胆道結石を除去できるデバイスをラインアップしており、結石除去デバイス全体で50%のシェア獲得を目指す。また、2016年3月には、ガイドワイヤータイプとしては世界初の光センサー型FFRデバイスを上市した。光ファイバー型センサーであることから血圧測定の際のズレが起こりにくい。ガイドワイヤーとしての操作性も高い評価を得ており、シェアを伸ばしている。

### 【高機能新規素材開発例 ～カーボンナノチューブ(CNT)～】

積極的な研究開発によって様々な新素材を世の中に送り出してきた同社だが、今後大きな成長が期待されるのが「単層CNT」だ。

#### ①単層CNTとは？

1993年、独立行政法人 産業技術総合研究所(産総研) ナノチューブ応用研究センター長の飯島 澄夫博士によって世界で初めて蜂の巣上の炭素原子が網目のように結び付いた、筒状分子構造の物質が発見され、「カーボンナノチューブ(CNT)」と命名された。その構造により、単層CNTと多層CNTに大きく分類できる。多層CNTは比較的生産が容易であることから国内外において実用化への応用開発が推進されている。

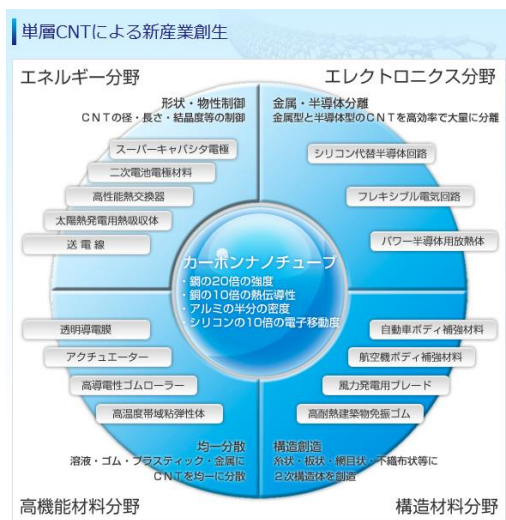


単層カーボンナノチューブ

(同社資料より)

一方、単層 CNT は、「鋼の 20 倍の強度」、「銅の 10 倍の熱伝導性」、「アルミの半分の密度」、「シリコンの 10 倍の電子移動度」など、「軽量かつ高強度でありながら高い柔軟性を持つ」、「電気や熱伝導性が極めて高い」といった、多層 CNT を上回る優れた特性を持つ。

例えば、リチウムイオン電池の導電助剤への展開、高い伸縮性や強度を持つことから、電子ペーパーや超薄型タッチパネル用の透明導電膜のほか、放熱材料への利用なども考えられている。また、広帯域の光を吸収できる特性があるため、電磁波吸収材としての実用化研究も進んでおり、エネルギー分野、エレクトロニクス分野、構造材料分野、高機能材料分野等、幅広い場面での応用が見込まれている。



(単層 CNT 融合新材料研究開発機構 HP より)

しかし、従来の単層 CNT は、不純物が多く、且つ生産性が低いために、製造コストが高く 1g 当たり数万～数十万円もしているのが大きな課題であった。

## ②同社の取組み&位置づけ

このような背景の中、低炭素社会の実現というグローバルな社会的要請に応え、日本で発見された数多くの優れた特性を持つ単層 CNT を応用した新製品を世界に先駆けて事業化、工業化するための技術の確立に取り組んでいる。

同社と産総研が、「スーパーストックス法」という 2004 年に産総研 冨賢治博士らによって開発された合成技術をベースにして、産総研のつくばセンター敷地内に 2010 年 12 月に開設した実証プラントで量産化に向けた研究開発および供給(2011 年 4 月から、産総研より量産品のサンプル供給を開始)を担当し、複合材料の用途開発を上記の研究組合が進めている。

産総研 ナノチューブ応用研究センターが量産化のためのパートナーに同社を選定したのは、同社の荒川公平氏(前取締役常務執行役員)が CNT 研究開発者として豊富な実績と成果を有していた事が大きな理由だということであり、単層 CNT 実用化プロジェクトにおける同社の重要性は大変大きなものである。

## ③今後の展開

スーパーストックス法を基にした量産化技術を確認した同社は、2015 年 11 月、山口県周南市の徳山工場内に量産プラントを竣工させ、世界初の量産を開始した。

単層 CNT の量産化技術を確認しているのは世界でも同社のみであり、国内外約 100 社から問い合わせが来ており、順次サンプル出荷を行っており、同社自らも他社に対し用途提案も行っている。

一方、単層 CNT は、ナノ材の一種でありそのサイズが極めて小さい事、形状が繊維状であることから化学的な特性以外に、サイズや形状によって生体への侵入などによる影響があるのではないかと懸念も指摘されている。

現在、産総研を中心に評価手法の標準化、OECD のエンドポイント測定等の取組みが進められており、国際標準化、法規制化が順次行われると考えられている。

## <その他の事業>

反応射出成形法(RIM 成形法)で使用されるジシクロペンタジエンを原料とした RIM 配合液を取り扱っている。



## 【1-4 ROE 分析】

	14/3 期	15/3 期	16/3 期	17/3 期	18/3 期	19/3 期
ROE(%)	11.7	9.8	8.6	10.3	5.3	7.2
売上高当期純利益率(%)	6.63	6.20	6.12	8.05	3.92	5.47
総資産回転率(回)	0.82	0.80	0.75	0.72	0.78	0.79
レバレッジ(倍)	2.15	1.98	1.86	1.77	1.71	1.66

売上高当期純利益率、レバレッジともに低下傾向にあることから ROE は日本企業が一般的に実現すべきと言われている 8% を下回っている。高機能材料セグメントの成長を中心とした収益性の向上が期待される。

## 【1-5 特長・強み】

## 1. 世界トップクラスの独創的な技術開発力

C<sub>4</sub> 留分からブタジエンを製造する GPB 法は戦後の日本化学史上トップクラスの技術開発であり、アメリカ、韓国を始め世界 19 か国 49 プラントに技術供与している。

また、C<sub>5</sub> 留分から高純度のイソプレンや石油樹脂、合成香料の原料などを製造する GPI 法も同社オリジナルで、水島工場が世界で唯一の抽出プラントであり、他社には技術供与していないオンリーワンの技術である。

この 2 つの技術に代表される独創的な技術開発力が同社の大きな強みであり、世界的に高く評価されており、国内外で数々の賞を受賞している。技術関係では、GPB 法、GPI 法はもちろんのこと、1960 年から現在までに 48 の賞を、環境・安全関係では 1982 年から現在までに 26 の賞を受賞している。

## 2. 世界的な高シェア

Zetpol<sup>®</sup>、ZEONEX<sup>®</sup>、ZEONOR<sup>®</sup>に代表される同社の独創的な技術から生み出された様々な製品は、世界的に高いシェアを獲得している。これ以外にも、化粧品や食品フレーバーに使用されるリーフアルコール、化粧用パフ用 NBR ラテックスなども「世界 No.1」製品となっている。

## 3. 独創的な技術を生み出し続ける研究開発体制

「特定の得意分野で独創的な技術を開発し、世界一事業を創出して社会に貢献する。」との基本理念に基づき、研究開発に取り組んでいる。

主要研究拠点は神奈川県川崎市にある「総合開発センター」だが、製造現場に近いところで研究開発を行うことが効率的であるとの考えから、高岡工場に精密光学研究所およびメディカル研究所を、米沢工場に化学品研究拠点を、徳山工場にトナー研究所を、水島工場に化成品研究室を設立した。また海外では、アメリカ・ドイツ・シンガポール・中国に技術サポート拠点を有している。

研究員は現状に満足することなく、適度な危機感を保ちつつ、研究にあたっているということだ。また会社も加点主義に基づく評価を行い、スピードと独創性を重視している。R&D 費について従来は対売上高比を基準としていたが、安定的な研究開発を継続していくため、今後は年間 160 億円程度を目途にしていく考えだ。

## 2. 2020年3月期第3四半期決算概要

## (1) 連結経営成績

	19/3 期 3Q	構成比	20/3 期 3Q	構成比	前年同期比
売上高	254,550	100.0%	242,553	100.0%	-4.7%
売上総利益	74,160	29.1%	69,751	28.8%	-5.9%
販管費	47,140	18.5%	48,211	19.9%	+2.3%
営業利益	27,020	10.6%	21,540	8.9%	-20.3%
経常利益	29,303	11.5%	23,518	9.7%	-19.7%
四半期純利益	12,575	4.9%	16,668	6.9%	+32.5%

\* 単位: 百万円。

### 減収減益。高機能材料事業は堅調。

売上高は前年同期比 120 億円減収の 2,426 億円。エラストマー素材は 138 億円の減収。世界経済減速の影響を受け、合成ゴム、化成品が低調だった。高機能材料は 32 億円の増収。光学樹脂、光学フィルム、電池材料が堅調だった。

営業利益は同 55 億円減益の 215 億円。エラストマー素材はアジア市況悪化などで 59 億円の減益、高機能材料は光学フィルム、電池材料の数量増などで 3 億円の増益。

### (2)セグメント別動向

	19/3 期 3Q	20/3 期 3Q	前年同期比
<b>売上高</b>			
エラストマー素材事業	149,221	135,469	-9.2%
高機能材料事業	64,662	67,869	+5.0%
その他	42,543	40,755	-4.2%
調整	-1,876	-1,539	-
<b>合計</b>	<b>254,550</b>	<b>242,553</b>	<b>-4.7%</b>
<b>営業利益</b>			
エラストマー素材事業	14,402	8,544	-40.7%
高機能材料事業	12,962	13,237	+2.1%
その他	1,951	1,671	-14.4%
調整	-2,295	-1,912	-
<b>合計</b>	<b>27,020</b>	<b>21,540</b>	<b>-20.3%</b>

\* 単位:百万円。

### 【エラストマー素材】

減収・減益。

売上高は前年同期比 138 億円減収の 1,355 億円。合成ゴムが世界経済減速の影響を受け、自動車産業および一般工業用向けに国内・輸出・海外子会社ともに低調だった。化成品も、水島工場の定期検査実施により生産量見合いの出荷となったことと合わせて、アジア市場落ち込みの影響を受けた。

営業利益は同 59 億円減少の 85 億円。原料価格下落はプラス寄与したが、原料フォーミュラによる価格低下、アジアの市況悪化などが影響した。営業利益率は前年同期の 9.7%から 6.3%へ 3.4 ポイント低下した。

合成ゴムのうち、主にタイヤ用途の汎用ゴムにおいてタイヤ向け需要は弱含みで推移したが海外向けに BR や S-SBR が伸びて前年同期比 6%の数量増加。ZS エラストマーの販売量は同 2%伸長した。

主に自動車産業用途の特殊ゴムは世界的な需要減少と市況低迷により数量は同 10%の減少となった。

### 【高機能材料】

増収・増益

売上高は前年同期比 32 億円増収の 679 億円。高機能樹脂は光学樹脂関連、光学フィルム関連が堅調。高機能ケミカルは電池材料が堅調だった。

営業利益は同 3 億円増の 132 億円。価格低下、販売数量増に伴う販管費増などがあったものの、光学フィルムや電池材料などの出荷量増による数量要因に加え、光学フィルムの稼働増で原価要因がプラス寄与した。

営業利益率は前年同期の 20.0%から 19.5%へ 0.5 ポイントの低下。

堅調だった電池材料のうち EV 向けは数量ベースで前年同期比 13%増。国内および欧米自動車メーカー向け販売が好調だった。EV 向け以外は、同 5%の数量増。パワーツール向け採用機種が拡大した。

### 【その他】

減収・減益。

商社部門の販売、RIM 事業ともに低調だった。営業利益率は前年同期の 4.6%から 4.1%へ 0.5 ポイント低下した。

## BRIDGE REPORT



## (3)財政状態

## ◎主要バランスシート

	19/3 月末	19/12 月末	増減		19/3 月末	19/12 月末	増減
流動資産	227,238	233,634	+6,396	流動負債	130,039	130,016	-23
現預金	37,534	40,196	+2,662	買入債務	82,414	83,754	+1,340
売上債権	78,352	76,794	-1,558	短期借入金	12,125	12,125	0
棚卸資産	71,125	72,422	+1,297	固定負債	35,742	38,173	+2,431
固定資産	197,700	206,929	+9,229	長期有利子負債	12,000	12,000	0
有形固定資産	102,323	109,766	+7,443	負債合計	165,781	168,189	+2,408
無形固定資産	3,197	3,352	+155	純資産	259,156	272,374	+13,218
投資その他の資産	92,179	93,811	+1,632	自己資本	256,168	269,268	+13,100
資産合計	424,937	440,563	+15,626	負債・純資産合計	424,937	440,563	+15,626

\* 単位: 百万円。売上債権には電子記録債権を、買入債務には電子記録債務を含む。

現預金、棚卸資産増などで流動資産は前期末に比べ 63 億円増加。光学フィルム生産設備増設などで固定資産合計は同 92 億円増加し、資産合計は同 156 億円増加した。負債合計は同 24 億円増加。利益剰余金の増加などで純資産は同 132 億円の増加。この結果自己資本比率は 61.1%と前期末より 0.8 ポイント上昇した。D/E レシオは前期末の 0.09 から変わらず。

## 3. 2020年3月期業績見通し

## 【通期業績】

	19/3 期実績	構成比	20/3 期予想	構成比	前期比	修正率
売上高	3,374	100.0%	3,200	100.0%	-5.2%	-3.0%
営業利益	331	9.8%	250	7.8%	-24.6%	-16.7%
経常利益	363	10.8%	270	8.4%	-25.7%	-15.6%
当期純利益	185	5.5%	180	5.6%	-2.5%	-18.2%

\* 単位: 億円。セグメント利益の構成比は、売上高営業利益率。

## 業績予想を下方修正。減収減益予想

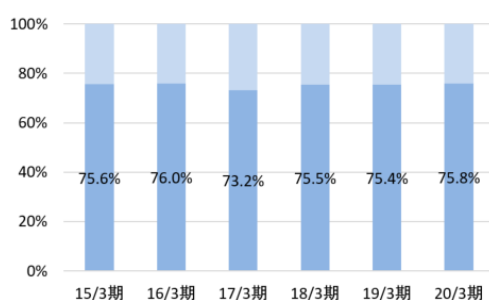
新型コロナウイルスの影響も加わり、第4四半期(1-3月)も景気回復は期待できず、更なる下振れが懸念されることから、通期業績予想を下方修正した。売上高は前期比 5.2%減の 3,200 億円、営業利益は同 24.6%減の 250 億円を予想。配当予想に変更は無い。年間配当は 21.00 円/株の予定。予想配当性向は 25.5%。

## 4. 今後の注目点

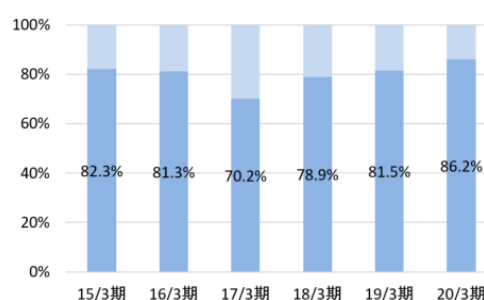
通期予想下方修正後の第3四半期進捗率は売上高で 75.8%、営業利益で 86.2%と過去数年と比較して高水準ではある、ただ、新型コロナウイルスの影響がどの程度となるかは現時点では読み難い。

2021年3月期の目標である売上高 5,000 億円以上達成に向け、遅れをどのような施策で取り戻していくのかを注目したい。

第3四半期累計構成比推移(売上高)



第3四半期累計構成比推移(営業利益)



\* 20年3月期は通期予想に対する構成比。それ以外は通期実績に対する構成比

## <参考:コーポレートガバナンスについて>

### ◎組織形態及び取締役、監査役の構成>

組織形態	監査役会設置会社
取締役	10名、うち社外3名
監査役	5名、うち社外3名

### ◎コーポレートガバナンス報告書

最終更新日:2019年7月4日

#### <基本的な考え方>

当社は、株主をはじめとする多様なステークホルダーの利益を尊重し、利害関係を調整しつつ収益を上げ、企業価値を継続的に高めることを目指します。その実現のために、コーポレートガバナンスを通じて効率的かつ健全な企業経営を可能にするシステムを構築する努力を継続します。

また、内部統制システムを整備することにより、各機関・社内組織の機能と役割分担を明確にして迅速な意思決定と執行を行います。その経過および結果については適切な監視と情報公開を行い、経営の透明性の向上に努めます。

#### <実施しない主な原則とその理由>

(すべての原則について、2018年6月改訂前のコードに基づき記載しております)

当社はコーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しております。

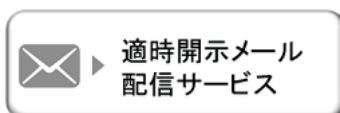
#### <コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づいて開示している主な原則>

原則	開示内容
【原則1-4 いわゆる政策保有株式】	<ul style="list-style-type: none"> <li>・他社の株式を政策保有するにあたっては、その保有が取引先、地域社会その他のステークホルダーとの関係強化をもたらす、ひいては中長期的視点で当社の企業価値向上に資するものかどうか等を十分に検討します。</li> <li>・このような検討を経て取得した株式については、毎年個別銘柄ごとに保有目的の適切性や保有に伴う便益およびリスクが資本コストに見合っているか等を精査し、保有の適否を検証します。直近では2018年10月31日開催の取締役会において検証を実施し、保有の意義を失ったと認められる銘柄につきましては、縮減の可能性の検討を進めてまいります。</li> <li>・政策保有株式の議決権については、投資先企業の中長期的な企業価値向上の観点からその行使の判断を行います。</li> </ul>
【原則5-1 株主との建設的な対話に関する方針】	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当社における株主との対話は広報室が主管し、CSR担当役員が統括します。</li> <li>・広報室は、経営企画部、経営管理部、総務部、法務部等と適宜情報交換を行い、株主に対する正確かつ偏りのない情報提供を行います。</li> <li>・当社は、四半期毎の投資家向け説明会の開催、当社WEBサイトにて開示する決算説明資料の充実、個人投資家向け会社説明会への参加など、個別面談以外の対話の手段の充実にも継続的に取り組みます。</li> <li>・広報室は、株主との対話にて寄せられた意見について適宜整理・分析を行い、代表取締役に報告します。</li> <li>・当社は、インサイダー取引・適時開示等管理規程に基づき、未公表の重要事実の管理を徹底し、情報漏洩のないよう株主との対話を行います。</li> </ul>

本レポートは情報提供を目的としたものであり、投資勧誘を意図するものではありません。また、本レポートに記載されている情報及び見解は当社が公表されたデータに基づいて作成したものです。本レポートに掲載された情報は、当社が信頼できると判断した情報源から入手したものです。その正確性・完全性を全面的に保証するものではありません。当該情報や見解の正確性、完全性もしくは妥当性についても保証するものではなく、また責任を負うものではありません。本レポートに関する一切の権利は(株)インベストメントブリッジにあり、本レポートの内容等につきましては今後予告無く変更される場合があります。投資にあたっての決定は、ご自身の判断でなされますようお願い申し上げます。

Copyright(C) 2020 Investment Bridge Co.,Ltd. All Rights Reserved.

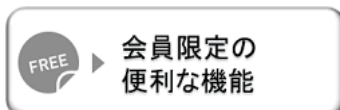
ブリッジレポート(日本ゼオン:4205)のバックナンバー及びブリッジサロン(IRセミナー)の内容は、[www.bridge-salon.jp/](http://www.bridge-salon.jp/) でご覧になれます。



適時開示メール  
配信サービス

同社の適時開示情報の他、レポート発行時にメールでお知らせいたします。

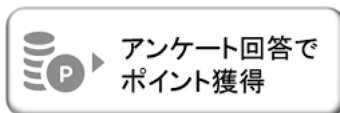
[>> ご登録はこちらから](#)



会員限定の  
便利な機能

ブリッジレポートが掲載されているブリッジサロンに会員登録頂くと、株式投資に役立つ様々な便利機能をご利用いただけます。

[>> 詳細はこちらから](#)



アンケート回答で  
ポイント獲得

Web上でブリッジレポートのアンケートに回答頂くと、各種商品に交換可能なポイントがレポート毎に獲得できます。

[>> 詳細はこちらから](#)

## 附属: Fact Sheet

# Fact Sheet

## &lt;株主の状況&gt;

氏名または名称	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
横浜ゴム株式会社	22,682	9.57
株式会社みずほ銀行	9,600	4.05
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9,481	4.00
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,745	3.69
全国共済農業協同組合連合会	8,200	3.46
朝日生命保険相互会社	7,679	3.24
BNY GCM CLIENTACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	6,674	2.82
旭化成株式会社	6,438	2.72
農林中央金庫	4,000	1.69
日本ゼオン取引先持株会	3,648	1.54
	<b>87,149</b>	<b>36.78</b>

\* 期末発行済株式総数 普通株 237,075,556 株

(2019年3月31日現在)

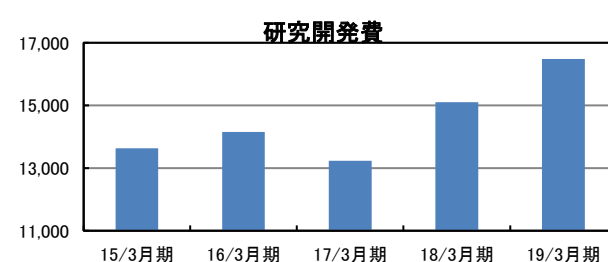
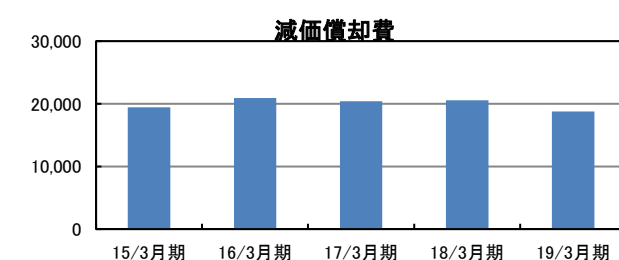
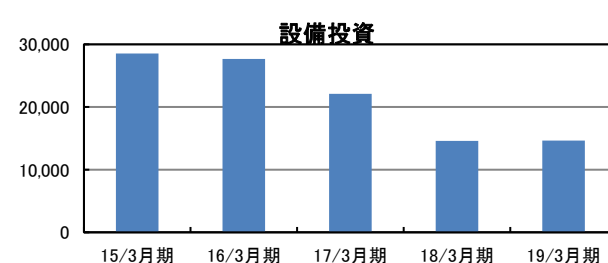
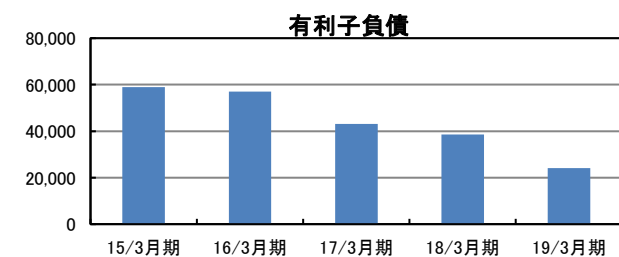
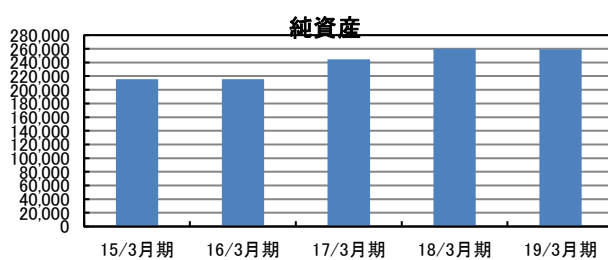
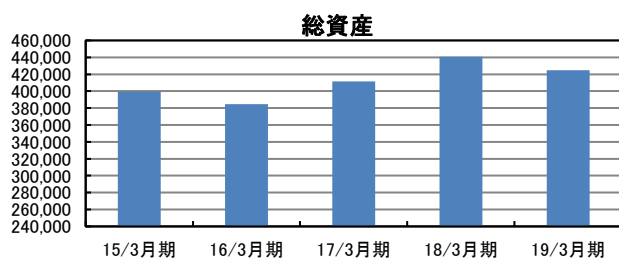
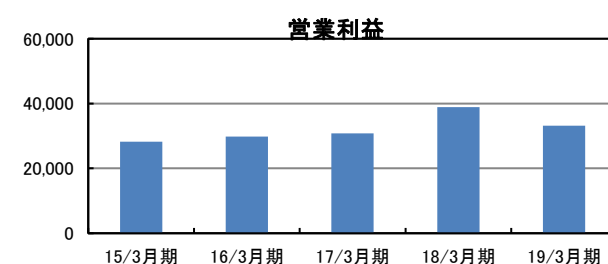
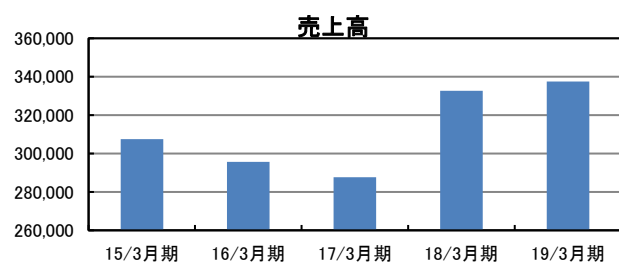
## BRIDGE REPORT



## ＜主要財務データ＞

(単位:百万円)

	15/3 月期	16/3 月期	17/3 月期	18/3 月期	19/3 月期
売上高	307,524	295,647	287,624	332,682	337,499
売上総利益	82,636	87,187	86,925	101,272	96,742
営業利益	28,245	29,856	30,767	38,881	33,147
経常利益	31,098	32,153	31,805	40,893	36,319
当期純利益	19,080	18,079	23,152	13,056	18,458
EPS(円)	84.1	79.9	104.3	58.8	84.1
DPS(円)	14.00	15.00	16.00	17.00	19.00
総資産	399,512	384,753	411,415	440,519	424,937
純資産	215,631	215,586	244,634	259,940	259,156
有利子負債	58,889	57,064	43,177	38,573	24,125
設備投資	28,516	27,650	22,122	14,568	14,640
減価償却費	19,439	20,904	20,431	20,539	18,780
研究開発費	13,627	14,148	13,233	15,103	16,480



## BRIDGE REPORT

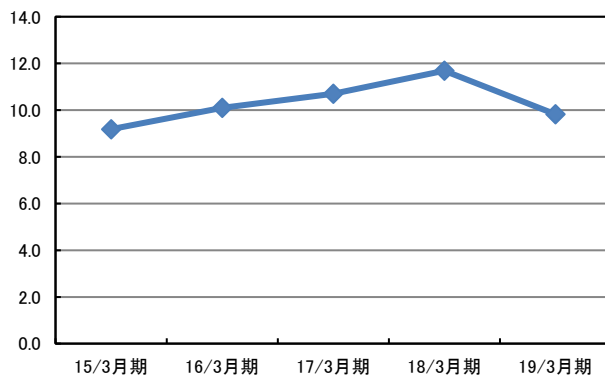


## ＜主要財務指標＞

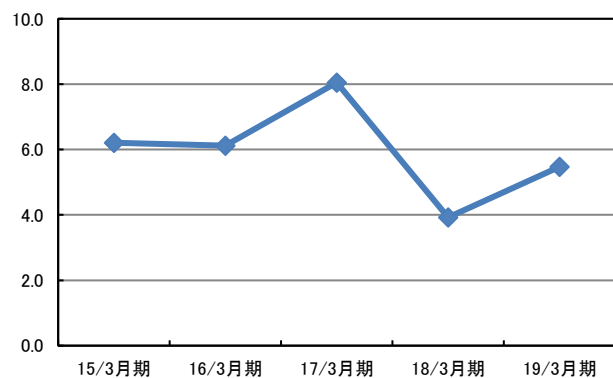
(単位:%)

	15/3 月期	16/3 月期	17/3 月期	18/3 月期	19/3 月期
売上高営業利益率	9.2	10.1	10.7	11.7	9.8
売上高当期純利益率	6.2	6.1	8.0	3.9	5.5
総資産回転率(回)	0.80	0.75	0.72	0.78	0.79
自己資本比率	52.9	54.8	58.4	58.4	60.3
ROE	9.8	8.6	10.3	5.3	7.2
売上高 R&D 比率	4.4	4.8	4.6	4.5	4.9

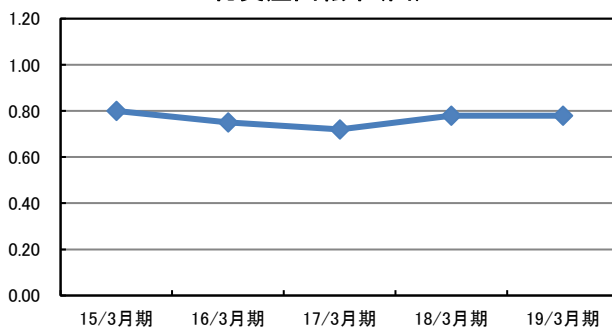
売上高営業利益率



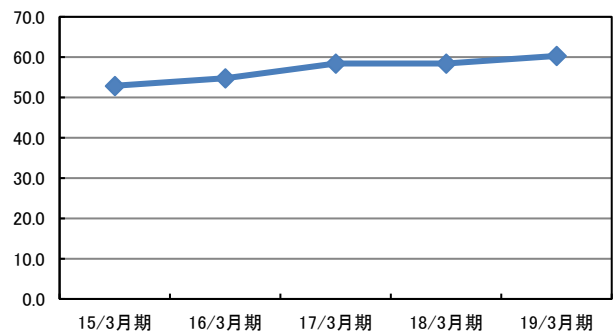
売上高当期純利益率



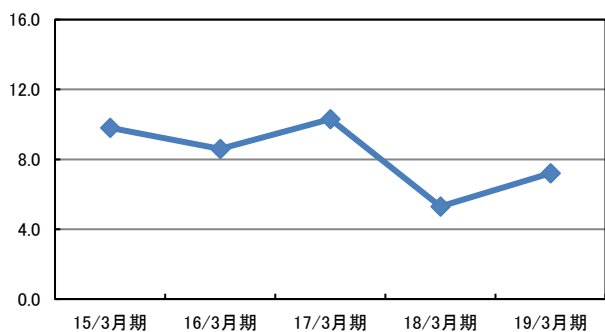
総資産回転率(回)



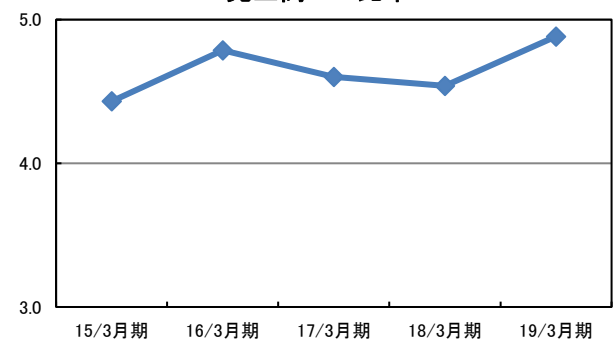
自己資本比率



ROE



売上高R&amp;D比率





## BRIDGE REPORT

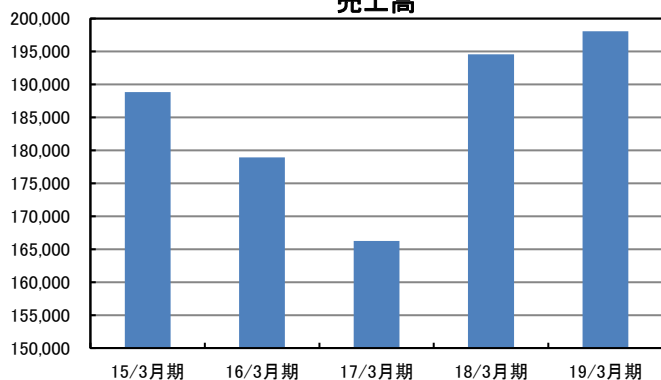


## &lt;セグメント情報&gt;

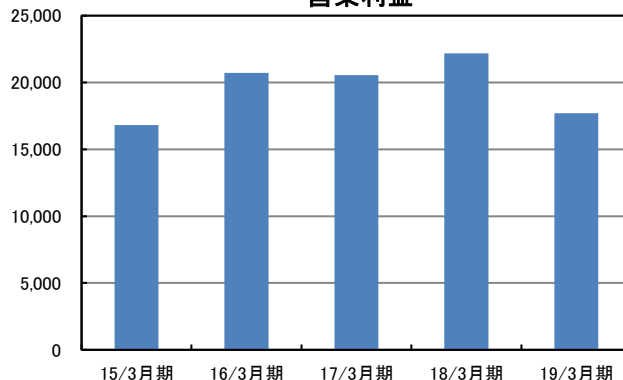
(単位:百万円)

	15/3 月期	16/3 月期	17/3 月期	18/3 月期	19/3 月期
<b>売上高</b>					
エラストマー素材事業	188,829	178,940	166,243	194,570	198,087
高機能材料事業	70,875	70,979	74,980	86,479	85,142
その他の事業	50,049	47,950	49,038	53,928	56,733
消去又は全社	-2,229	-2,222	-2,637	-2,295	-2,463
連結	307,524	295,647	287,624	332,682	337,499
<b>営業利益</b>					
エラストマー素材事業	16,818	20,725	20,552	22,169	17,691
高機能材料事業	9,446	8,221	9,832	16,742	16,115
その他の事業	2,017	2,503	2,865	3,206	2,786
消去又は全社	-36	-1,592	-2,482	-3,237	-3,446
連結	28,245	29,856	30,767	38,881	33,147
<b>総資産</b>					
エラストマー素材事業	196,115	193,560	201,054	213,137	209,089
高機能材料事業	78,754	80,916	82,673	88,122	89,402
その他の事業	26,919	27,873	29,165	30,907	32,907
消去又は全社	97,723	82,404	98,523	108,353	93,539
連結	399,512	384,753	411,415	440,519	424,937
<b>減価償却費</b>					
エラストマー素材事業	8,902	9,693	9,929	10,208	8,864
高機能材料事業	8,144	8,569	7,845	7,781	6,793
その他の事業	278	316	353	326	302
消去又は全社	2,114	2,326	2,304	2,223	2,822
連結	19,439	20,904	20,431	20,539	18,780
<b>設備投資</b>					
エラストマー素材事業	13,906	15,665	11,166	7,998	5,744
高機能材料事業	9,650	7,521	7,644	3,644	6,234
その他の事業	355	395	342	362	359
消去又は全社	4,605	4,069	2,971	2,564	2,303
連結	28,516	27,650	22,122	14,568	14,640

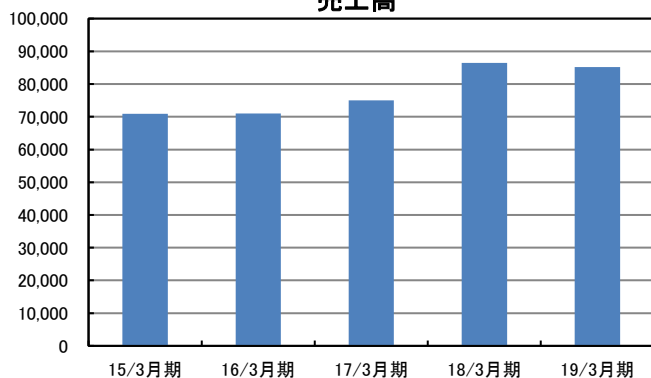
エラストマー素材事業  
売上高



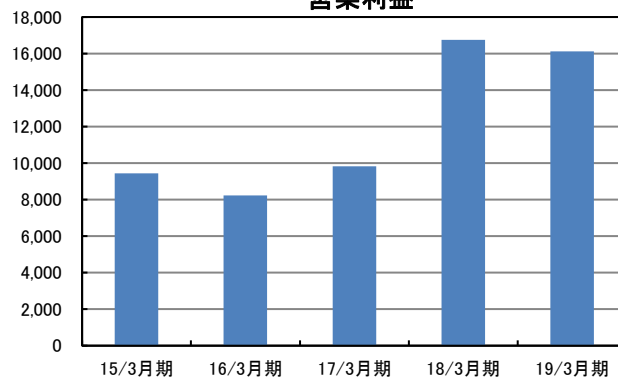
エラストマー素材事業  
営業利益



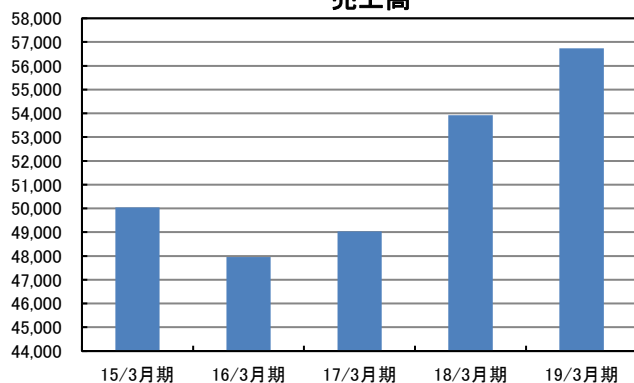
高機能材料事業  
売上高



高機能材料事業  
営業利益



その他の事業  
売上高



その他の事業  
営業利益

