

 下條 治 社長	日本コンピュータ・ダイナミクス株式会社(4783)
	 NCD Nippon Computer Dynamics Co.,Ltd.

## 会社情報

市場	東証スタンダード市場
業種	情報・通信
代表者	下條 治
所在地	東京都品川区西五反田 4-32-1
決算月	3月
HP	<a href="https://www.ncd.co.jp/">https://www.ncd.co.jp/</a>

## 株式情報

株価	発行済株式数(自己株式を控除)	時価総額	ROE(実)	売買単位	
694円	8,071,068株	5,601百万円	10.7%	100株	
DPS(予)	配当利回り(予)	EPS(予)	PER(予)	BPS(実)	PBR(実)
14.00円	2.0%	74.33円	9.3倍	549.14円	1.3倍

\*株価は9/2終値。発行済株式数は直近四半期末の発行済株式数から自己株式を控除。数値は四捨五入。

\*ROE、BPSは2022年3月期実績。DPS、EPSは2023年3月期予想。

## 連結業績推移

決算期	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS	配当
2019年3月(実)	17,007	1,045	1,089	615	77.45	14.00
2020年3月(実)	18,390	936	953	648	81.62	14.00
2021年3月(実)	17,563	242	388	145	18.11	14.00
2022年3月(実)	20,550	902	956	458	56.78	14.00
2023年3月(予)	21,000	1,000	1,030	600	74.33	14.00

(単位:百万円、円)

\*予想は会社予想。

日本コンピュータ・ダイナミクスの2023年3月期第1四半期決算の概要と今後の見通しについて、ブリッジレポートにてご報告致します。

## 目次

### [今回のポイント](#)

#### [1. 会社概要](#)

#### [2. 2023年3月期第1四半期決算](#)

#### [3. 2023年3月期業績予想](#)

#### [4. 今後の注目点](#)

[<参考:コーポレート・ガバナンスについて>](#)

## 今回のポイント

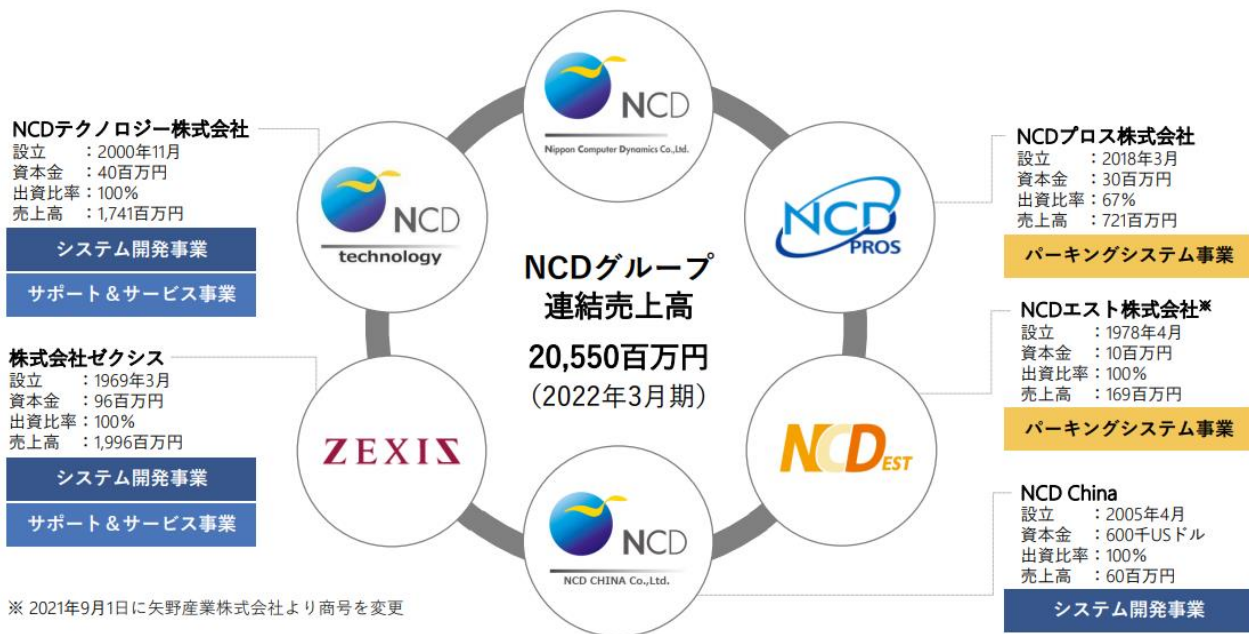
- 23/3期1Qは前年同期比16.7%増収、23.9%営業増益。主力3事業がいずれも2桁増収。利益面では、売上総利益率が向上、販管費の増加はあったものの、営業利益率は前年同期3.7%から4.0%に改善した。セグメント別には、パーキングシステム事業において機器販売が回復途上にある中、駐輪場利用状況の改善等により170.9%増益と大幅に伸びた。IT関連事業では、システム開発事業が増益、サポート&サービス事業において先行コストのかかる案件等により減益となった。情報サービス業界では、DX(デジタルトランスフォーメーション)進展に伴い、クラウドやセキュリティサービス等の需要が高まることが予想され、同社ではこのようなニーズに対応すべく、人材育成や採用活動を積極的に実施している。
- 通期予想に修正はなく、23/3期は、前期比2.2%増収、10.8%営業増益を見込む。IT関連事業においては、今後もIT人材育成・採用活動の強化を行い、事業拡大に向けた基盤作りに着実に取り組む考え。DX戦略の推進により業務プロセスやビジネスモデルの変革に取り組み、各領域でのファーストコールカンパニーとなることを目指していく。パーキングシステム事業においては、外部環境の変化や需要変動に柔軟に対応できる収益基盤の確立のため、事業の構造改革を推進するとともに、IT技術によりコスト削減効果と利便性の高さを実現する月極駐輪場管理システム「ECOPOOL」の更なる拡販に取り組んでいく。配当についても修正なく、前期と同じ14.00円/株(うち上期7.00円/株)を見込む。
- 情報サービス産業各社の売上は検収が集中する9月末と3月末に偏る傾向があり、パーキングシステム事業で自治体等との取引も多い同社は3月期末への偏重が顕著になりやすい。今1Qの通期予想に対する進捗率は売上高で25.3%、営業利益で21.0%。前年同期実績との比較でかなり高く、好スタートを切ったとみてよさそうだ。1Qの2桁増益にはパーキングシステム事業が貢献したが、依然として機器販売が回復途上、今後も改善余地を残している。一方、IT関連事業は引き続き成長ドライバーであり、先行コストにより利益率は低下したものの一時的と考えている。22/3期、23/3期1Q実績においては2桁増収。2Q以降の見通しも良好である。一方、株価については、PERは10倍割れ。株式市場を巡っては米国景気減速や、円安、原材料高、金利高などの影響が懸念されているが、同社の事業はこうした外部環境の悪影響が限定的である。こうしたことから、現状株価の割安感は強いと考える。

## 1. 会社概要

独立系ソフトウェア開発会社のパイオニア。コンサルティングからシステム運用までを手掛けるシステム開発事業、システムの保守・運用とテクニカル・サポートを主体としたサポート&サービス事業、及び自転車駐輪場システムの開発・運営を行なうパーキングシステム事業を展開。システム開発事業やサポート&サービス事業は優良顧客との継続的な取引が特徴。また、パーキングシステム事業では、電磁ロック式駐輪場の導入実績が国内最大級である。

事業拠点は本社(東京都品川区)のほか、お台場オフィス(東京都江東区)、江東サービスセンター(東京都江東区)、福岡オフィス(福岡県福岡市)、小倉オフィス(福岡県北九州市)、長崎オフィス(長崎県長崎市)。第2MSC(マネージドサービスセンター)を含む)、五島オフィス(長崎県五島市)を構えている。連結子会社は、国内にはIT関連事業を行うNCDテクノロジー(株)(東京都品川区)、主に関西エリアでIT関連事業を行う(株)ゼクシス(大阪府大阪市)、駐輪場管理・運用事業を行うNCDプロス(株)(東京都品川区)、九州でパーキングシステム事業を行うNCDエスト株式会社(福岡県福岡市)がある。海外では中国天津市に天津恩馳徳情報システム開発有限公司(NCD China)があり、アジア日系企業向けサービスや日本向けオフショア開発を行っている。

## 日本コンピュータ・ダイナミクスのグループ概要



(同社提供資料より)

社名の“日本コンピュータ・ダイナミクス”には、「コンピュータをダイナミックユースして社会に貢献する(Dynamic use of Computer)」と言う創業時の思いが込められている。

22/3 期の売上構成比はシステム開発事業 40.7%、サポート&サービス事業 29.7%、パーキングシステム事業 29.6%。営業利益の構成比はシステム開発事業 48.8%、サポート&サービス事業 29.7%、パーキングシステム事業 21.6%。尚、21/3 期及び 22/3 期は、パーキングシステム事業において感染症の影響を大きく受けたため、例年との比較で同事業の構成比が低くなっている。

## 【IT 関連事業の概要】

## ■ システム関連事業を祖業とした 50 年以上の豊富な実績

## IT関連事業

## 「システム開発事業」セグメント

顧客の課題解決・戦略実行に最適なシステムの構築や各種パッケージ製品に関する導入支援などのソリューションサービスを提供



## 「サポート&amp;サービス事業」セグメント

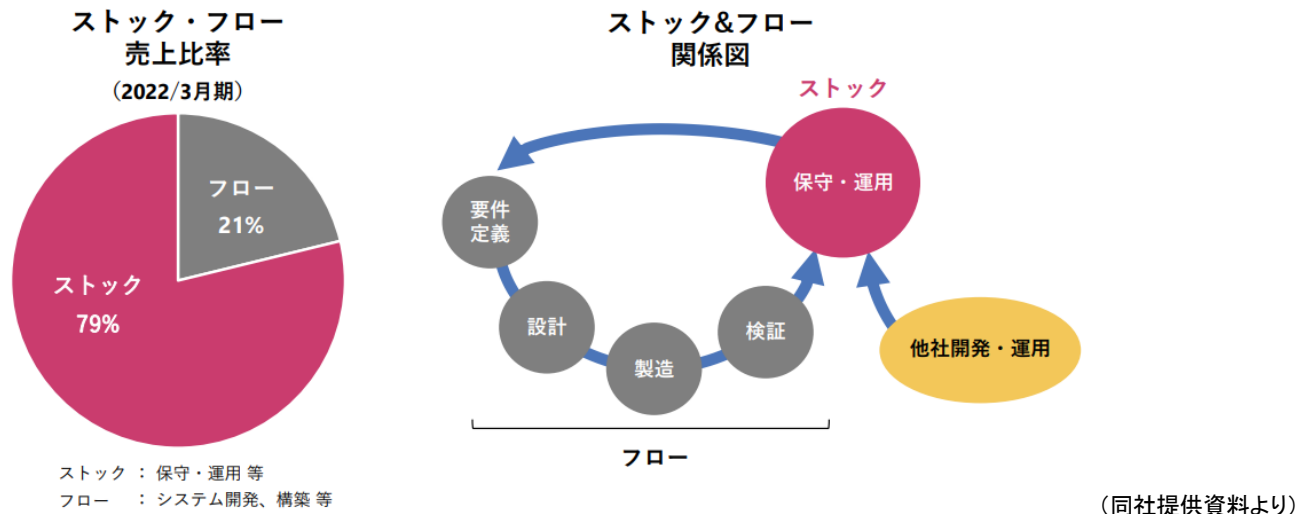
システムの障害対応、テクニカルサポート、サービスデスク、運用管理、アウトソーシングまで、顧客の IT 業務全般を幅広く確実にサポート



## 主要サービス

- ✓ IT コンサル  
IT プロフェッショナル派遣によるコンサルティングやプロジェクト管理支援業務など
- ✓ SI サービス  
業務用アプリケーションの開発や保守など
- ✓ パッケージ導入  
奉行シリーズを中心としたパッケージ製品の導入
- ✓ IT インフラ  
基幹システムの設計・構築・運用・監視サービスなど
- ✓ サービスデスク  
業務用アプリケーションや基幹システムに関する問い合わせ窓口業務など

## ■ ストック売上が約 8 割を占める安定した収益構造



## 【IT 関連事業の取引先】

- 蓄積したノウハウ及び地方拠点の活用が評価され、大手生損保企業との取引が拡大
- 今後も同業他社への横展開を推進

### 主な取引先と取引期間

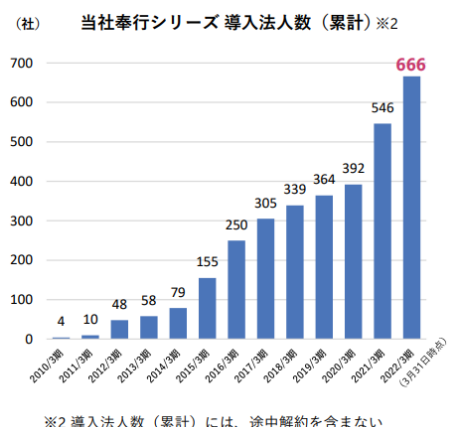
50年以上の取引	高砂熱学工業、東京ガスグループ、パナソニックグループ
30年以上の取引	エスアールエル、西部ガスグループ、 <b>日本生命グループ</b> 、富士フィルムグループ <b>メットライフ生命</b>
20年以上の取引	KADOKAWA、電通グループ、日本水産、福岡県庁
10年以上の取引	大阪府農協電算センター、九電工、商船三井、ソニーグループ <b>東京海上日動火災</b> 、東京鐵鋼、 <b>マンユライフ生命</b> 、ヤクルト本社
近年の取引	ENEOS グループ、 <b>FWD生命</b> 、 <b>オリックス生命</b> 、北九州市 JTBアセットマネジメント、匠大塚、三菱商事ライフサイエンス みずほフィナンシャルグループ、LIXILグループ他

(2022年4月1日時点)

(同社資料を元にインベストメントブリッジ作成)

## 【システム開発事業の強み】

- 大手顧客との長期取引を背景とした案件獲得
  - ・既存顧客の深耕  
ストック業務の実績評価を受け、既存顧客で新領域獲得
  - ・新規顧客への横展開  
生保業界で培ったノウハウを活用し、新規顧客獲得へ展開
- 豊富な実績を活かしたパッケージ導入が好評
  - ・同社累計の導入法人数は 666 社
  - ・奉行シリーズ※の導入実績が評価され、「OBC Partner Award 2022」において「OBC Partner of the Year」を受賞
  - ・大企業の会計シェアードサービスの需要が旺盛



※奉行シリーズ: オービックビジネスコンサルタント(OBC)の国内有数のERPソフト

(同社提供資料より)



### 【サポート&サービス事業の強み】

#### ■ マネージドサービスセンターの活用

- ・ 東京と長崎の拠点間の密な業務コミュニケーションによる 24 時間×365 日監視体制が可能
- ・ 災害時等における BCP(事業継続計画)にも対応
- ・ 小規模な開発から保守・運用までワンストップで対応



大画面モニターを使用したビデオ通話による業務連携  
(同社提供資料より)

#### ■ 大規模案件に対応可能な豊富なノウハウの蓄積

- ・ 大手生損保企業を中心に、システム基盤運用、サービス運用、ヘルプデスクを他社へ横展開

#### ■ Amazon Web Service、Microsoft Azure 等のクラウドサービス導入支援が好調

#### ■ 他社構築アプリケーションの保守・運用にも対応

### 【パーキングシステム事業の歩み】

#### ■ IT×駐輪場プラットフォームのパイオニア

- ・ 1992 年…二次元コードを活用し、自治体の月極駐輪場の IT 化に着手
- ・ 1997 年…パーキングシステム事業を開始
- ・ 2013 年…駐輪場管理台数が 30 万台を突破
- ・ 2019 年…キャッシュレス決済機能を導入、コロナ対策としても好評価
- ・ 2021 年…江戸川区、大阪市、神戸市での管理台数が増加、全国で 60 万台を突破

2022 年 4 月 1 日現在  
駐輪場管理台数 658,422 台  
箇所数 2,133 箇所



(同社提供資料より)

### 【パーキングシステム事業の概要】

#### ■ 用途に応じた利便性の高いサービスを展開



- ・ 同社駐輪場の主力ブランド
- ・ 放置自転車問題を解決する電磁ロック式駐輪場システム
- ・ 街全体を視野に入れた総合コンサルティングで地域に貢献
- ・ IT により駐輪場管理運営を省力化し、効率的な経営を可能に
- ・ 狭小地活用も可能な月極駐輪場
- ・ 1 都 3 県を中心に全国に展開、拡大中

## 【パーキングシステム事業のビジネスモデル】

売上分類		内容
機器販売		顧客企業への駐輪機器の販売
管理・運営	自営駐輪場	民間企業との契約による当社ブランド「EcoStation21」、 「ECOPOOL」の管理・運営
	指定管理	自治体からの指定管理者選定による駐輪場の管理・運営
	受託	鉄道会社や自治体などが運営する駐輪場の管理受託
その他		EC事業 など



自転車用スマートトレーナーNOZA S

## 【パーキングシステム事業の取引先】

## ■ 幅広い顧客層と多様な駐輪場モデル

## 主要取引先

自治体	大田区、葛飾区、北区、渋谷区、新宿区、杉並区、世田谷区、台東区、中央区、豊島区、中野区、練馬区、文京区、朝霞市、市川市、川口市、狛江市、習志野市、府中市、横浜市、和光市、福岡市 他 (以下は指定管理者に選定)荒川区、板橋区、江戸川区、江東区、品川区、港区、目黒区、柏市、川崎市、さいたま市、相模原市、立川市、多摩市、戸田市、名古屋市、京都市	・財務健全性や管理運営の品質面で高評価 ・関西、中部、九州地区等にも展開
商業施設 他	アトレ、イオンリテール、イトーヨーカ堂、大丸松坂屋、コモディイイダ、住友不動産西友、ダイエー、タイムズ 24、高島屋、東急ストア、東急不動産、野村不動産、パルコ、ビックカメラ、丸井、三井不動産、三越伊勢丹、ヨドバシカメラ 他	・キャッシュレス決済等、IT技術を付加した提案
鉄道事業者	小田急電鉄、京王電鉄、京成電鉄、京浜急行電鉄、相模鉄道、西武鉄道、東急電鉄、東武鉄道、東日本旅客鉄道、阪神電気鉄道、阪急電鉄、京阪電気鉄道 他	・主要鉄道事業者を網羅
その他団体等	川崎市交通安全協会、北区シルバー人材センター、相模原市まち・みどり公社、世田谷区シルバー人材センター、練馬区環境まちづくり公社、まちづくり三鷹、横浜市交通安全協会	・各種団体との連携により地域社会へ貢献

(2022年4月1日時点)

※指定管理者：公の施設の管理を行わせるために期間を定めて指定する団体

(同社資料を元にインベストメントブリッジ作成)

## 2. 2023年3月期第1四半期決算

### (1) 連結業績

	22/3期 1Q	構成比	23/3期 1Q	構成比	前年同期比
売上高	4,548	100.0%	5,309	100.0%	+16.7%
売上総利益	751	16.5%	901	17.0%	+20.0%
販管費	581	12.8%	691	13.0%	+18.8%
営業利益	169	3.7%	210	4.0%	+23.9%
経常利益	176	3.9%	216	4.1%	+22.5%
親会社株主に帰属する四半期純利益	111	2.5%	140	2.6%	+25.8%

(単位:百万円)

※数値には(株)インベストメントブリッジが参考値として算出した数値が含まれており、実際の数値と誤差が生じている場合があります(以下同じ)。

### 前年同期比 16.7%の増収、23.9%営業増益

売上高は前年同期比 16.7%増の 53 億 9 百万円。システム開発事業が 21.8%、サポート&サービス事業は 14.5%、パーキングシステム事業が 12.0%、いずれも 2 桁増収となった。

IT関連事業においては、新規案件を順調に獲得し、既存案件も業務領域が拡大した。情報サービス業界ではDXの進展に伴い、クラウドやセキュリティサービス等の需要が今後も高まっていくことが予想されており、このようなニーズに対応すべく、人材育成や採用活動も積極的に実施している。パーキングシステム事業においては、機器販売は低調に推移したものの、駐輪場利用状況が大きく改善した。自転車駐輪場業界では、駐輪場利用状況は行動制限の緩和などにより改善傾向にある一方で、機器販売については、感染症対策を取り入れた都市再開発計画なども各地で進行しているものの、いまだ回復途上にある。

営業利益は前年同期比 23.9%増の 2 億 10 百万円。売上総利益率は前年同期 16.5%から 17.0%に改善した。販管費の増加はあったものの、営業利益率は前年同期 3.7%から 4.0%に改善した。経常利益は同 22.5%増の 2 億 16 百万円、親会社株主に帰属する四半期純利益は同 25.8%増の 1 億 40 百万円となった。

### (2) セグメント別動向

#### セグメント別売上高・セグメント利益

	22/3期 1Q	構成比	23/3期 1Q	構成比	前年同期比
システム開発事業	1,819	40.0%	2,216	41.7%	+21.8%
サポート&サービス事業	1,388	30.5%	1,589	29.9%	+14.5%
パーキングシステム事業	1,338	29.4%	1,498	28.2%	+12.0%
その他、調整額	2	0.1%	5	0.1%	+101.5%
連結売上高	4,548	100.0%	5,309	100.0%	+16.7%
システム開発事業	249	52.7%	267	46.1%	+7.0%
サポート&サービス事業	165	34.9%	152	26.4%	-7.6%
パーキングシステム事業	58	12.4%	159	27.5%	+170.9%
その他、調整額	-304	—	-370	—	—
営業利益	169	—	210	—	+23.9%

(単位:百万円)

\* 営業利益の構成比は報告セグメントの対合計比

システム開発事業は売上高 22 億 16 百万円(前年同期比 21.8%増)、営業利益 2 億 67 百万円(同 7.0%増)。生損保の顧客における各種新商品に対応した新領域の開発案件を獲得した。また、顧客企業における業務効率化やコスト削減意識の高まりを背景に、会計シェアードサービスやワークフローシステムの導入案件の獲得や進行により増収増益となった。

サポート&サービス事業は売上高 15 億 89 百万円(前年同期比 14.5%増)、営業利益 1 億 52 百万円(同 7.6%減)。大企業の情報システム部門のアウトソーシング案件において、業務領域が拡大した。また、生損保の顧客において、クラウド関連

等の新規案件を受注したことにより、増収となった。利益面では、先行コストのかかる案件等により減益となった。パーキングシステム事業は売上高 14 億 98 百万円(前年同期比 12.0%増)、営業利益 1 億 59 百万円(同 170.9%増)。機器販売については、駐輪場の新規開設等の需要が回復途上であることや、半導体不足による機器調達への影響もあって、低調に推移した。一方、駐輪場利用料収入は、緊急事態宣言が発令された前年同期に比べ、通勤・通学客の鉄道利用状況が順調に改善し、増加した。利益面では、感染症の影響を受けていた委託元の収支が改善し、駐輪場管理運営に係る収入が増加したことや、グループ子会社を活用した外部委託業務の内製化に努めたことなどにより大幅な増益となった。

### (3) 財政状態

#### 財政状態

	22年3月	22年6月		22年3月	22年6月
現預金	3,928	4,113	仕入債務	929	786
売上債権	2,945	2,556	短期借入金	807	715
流動資産	7,949	7,716	流動負債	4,721	4,461
有形固定資産	1,421	1,510	退職給付に係る負債	1,262	1,268
無形固定資産	223	260	固定負債	2,701	2,698
投資その他	2,295	2,233	純資産	4,468	4,561
固定資産	3,941	4,004	負債・純資産合計	11,890	11,721

(単位:百万円)

1Q 末の総資産は前期末比 1 億 69 百万円減少し、117 億 21 百万円となった。減少した主なものは、受取手形、売掛金及び契約資産(売上債権)3 億 88 百万円。一方、増加した主なものは現預金 1 億 84 百万円であった。負債は、前期末比 2 億 62 百万円減少し、71 億 60 百万円となった。減少した主なものは、賞与引当金 4 億 29 百万円、未払法人税等 3 億 54 百万円及び買掛金 1 億 43 百万円であった。純資産は、前期末比 92 百万円増加し、45 億 61 百万円となった。自己資本比率は前期末 37.3%から 38.6%となっている。

### (4) トピックス

#### IT関連事業

<b>システム開発事業</b>	<b>大手生命保険各社におけるシステム開発・保守サービスの拡大</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>大手生命保険の新商品対応など新領域の開発とともに保守サービスを受注パッケージ導入が好調</li> <li>OBC 社奉行シリーズや、ワークフローシステム「MAJOR FLOW Z」導入案件等、多数受注</li> </ul> <b>大手製造業向けシステム刷新プロジェクトの受注</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>長年担当していた保守での業務知見を活かし、基幹システム刷新プロジェクト、データ活用プロジェクトへ参画</li> </ul>
<b>サポート&amp;サービス事業</b>	<b>大手生命保険各社における運用領域拡大およびインフラ移行案件の獲得</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>アプリケーション領域を含めた運用やサービスデスクに関わる新たなサービス管理領域を獲得</li> <li>旧システム刷新に関連する案件を獲得</li> </ul> <b>リモート運用監視サービスの拡大</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>既存顧客へのクロスセルにより、24 時間 365 日のリモート運用監視業務が拡大</li> </ul> <b>長崎オフィスの移転によるアウトソーシングサービスの拡大</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>大手製造業向けヘルプデスク業務に続き、マスター管理業務を開始</li> </ul>

(同社資料を元にインベストメントブリッジ作成)

システム開発事業では、引き続き大手生損保のシステム保守サービスが拡大している。既存顧客における領域拡大に加え、他社への横展開も好調に推移している。パッケージ導入も好調で、OBC の奉行シリーズや、パナソニックの MAJOR FLOW Z 等のワークフロー導入案件が増えている。2022 年 1 月施行の改正電子帳簿保存法によりペーパーレス化が推進される中で、同社ではこれらを組み合わせた提案活動なども行い、引き続き拡大させる考え。既存の大手製造業の顧客のシステムリニューアルにも参画しており、リニューアル後の保守運用業務も同社が担う。システム開発とサポート&サービス事業が連携することで、同じ大手生損保の顧客に対して、開発と運用の両面から戦略的に拡大している。24 時間 365 日稼働のマネージドサービスセンターによるリモート運用監視サービスも、クロスセルによって未導入の顧客へ展開してい



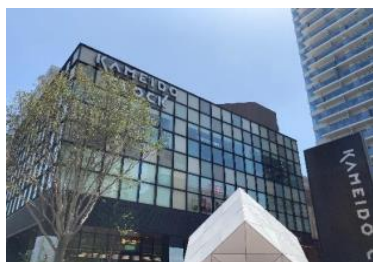
る。長崎オフィスでは、BCP の観点やコストメリットを強みとして訴求しており、顧客から多くの引き合いもあり、アウトソーシングサービスが拡大している。

## パーキングシステム事業



### 新宿区、板橋区、品川区、川崎市 の管理運営事業者に選定

- ・ 2022年4月より、4自治体合計で246箇所、約58,000台分の駐輪場の管理運営を開始
- ・ QR決済への対応やリアルタイムでの満空情報の提供など、利便性にも配慮



### 亀戸再開発に伴う 大型商業施設 駐輪場オープン

- ・ 2022年4月、大型商業施設「KAMEIDO CLOCK」内に駐輪場をオープン
- ・ 大手デベロッパー野村不動産より受注した1,200台規模の大型案件

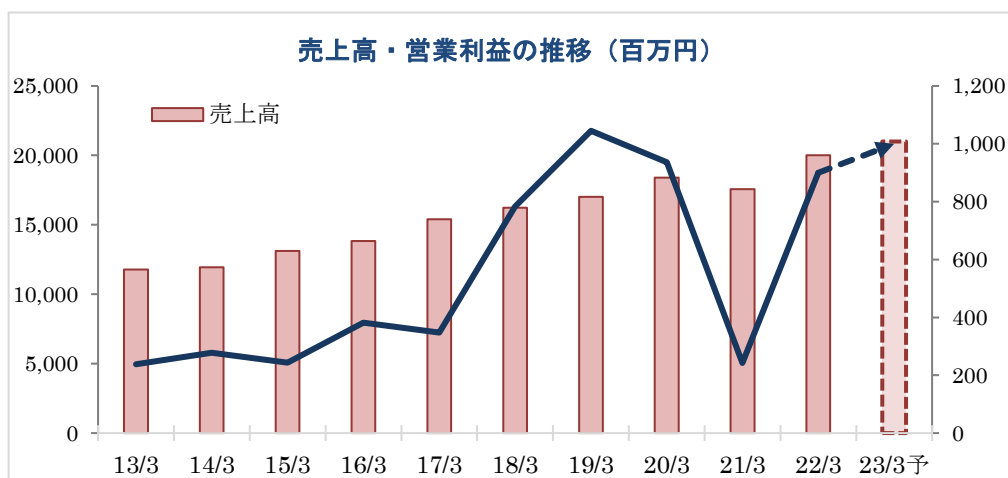


### 福岡空港駅駐輪場コンベア改修

- ・ NCD エストが保守メンテナンスを行う福岡空港利用者向けの駐輪場において、自転車搬送コンベア(3基)の老朽化による改修工事が決定
- ・ 2022年10月より施工開始予定

(同社提供資料より)

この4月から4自治体において管理運營業務を担っている。とくに新宿駅周辺においては、同社の駐輪場が多くを占めており、これから新たな駐輪場の開設も予定している。また、これらの案件において、精算機のキャッシュレス化も積極的に推進している。4月28日に亀戸駅前にオープンした大型商業施設カメイドクロックは、野村不動産から受注した1,200台規模の大型案件。また、福岡にある子会社 NCD エストの扱う自転車搬送コンベアを導入している福岡空港駐輪場では、コンベアの老朽化に伴いこの10月より改修工事を行う。



※2017年3月期が減益となったのは、金利低下に伴い退職給付債務に用いる割引率が低下したことによる数値計算上の差異が発生し、この差異を翌期1年間で償却するため。これら特殊要因を除外すると増益である。2021年3月期はパーキングシステム事業において感染症の影響を大きく受けた。

### 3. 2023年3月期業績予想

#### (1) 連結業績

	22/3期 実績	構成比	23/3期 予想	構成比	前期比	当初計画
売上高	20,550	100.0%	21,000	100.0%	+2.2%	21,000
営業利益	902	4.4%	1,000	4.8%	+10.8%	1,200
経常利益	956	4.7%	1,030	4.9%	+7.6%	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	458	2.2%	600	2.9%	+30.9%	-

(単位:百万円)

#### 23/3期は2.2%増収、10.8%営業増益を見込む

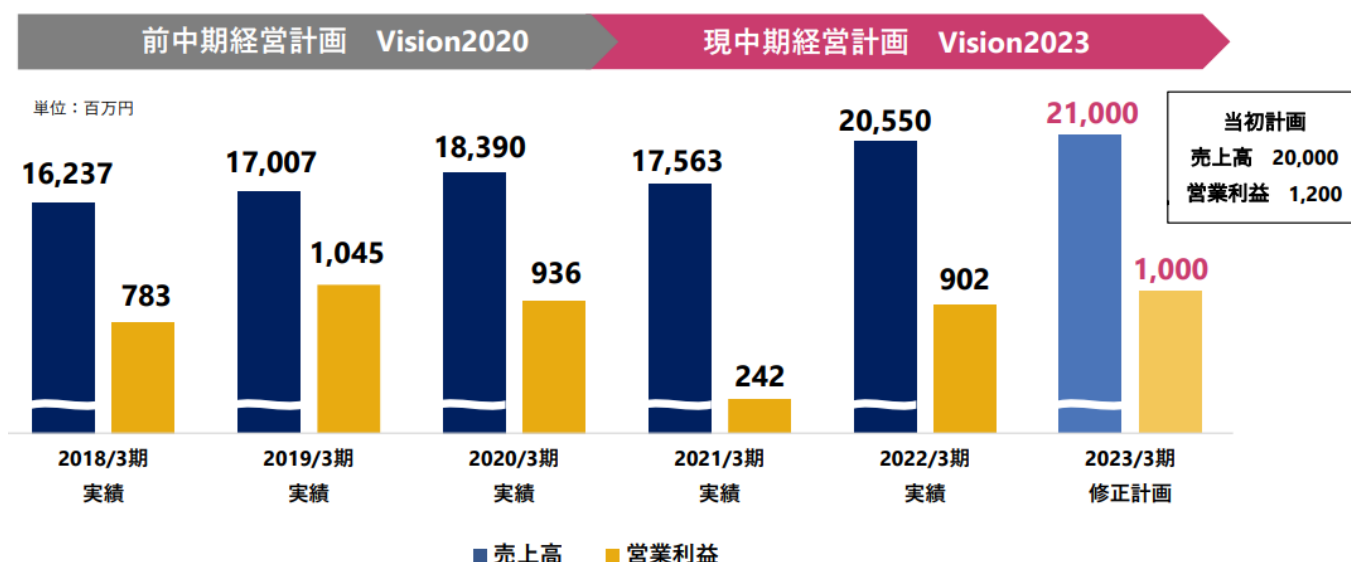
通期予想に修正はなく、23/3期は、売上高が前期比2.2%増の210億円、営業利益は同10.8%増の10億円を見込む。IT関連事業においては、DX需要の高まりを背景に、引き続き基幹システムの改修案件等の堅調な受注を見込む。今後もIT人材育成・採用活動の強化を行い、サービスモデルの活用などにより付加価値を創出しつつ、事業拡大に向けた基盤作りに着実に取り組む考え。DX戦略の推進により業務プロセスやビジネスモデルの変革に取り組み、各領域でのファーストコールカンパニーとなることを目指していく。パーキングシステム事業においては、外部環境の変化や需要変動に柔軟に対応できる収益基盤の確立のため、事業の構造改革を推進するとともに、IT技術によりコスト削減効果と利便性の高さを実現する月極駐輪場管理システム「ECOPOOL」の更なる拡販に取り組んでいく。一方で、半導体を含む資材不足による駐輪場関連機器の材料費の高騰などが懸念される。

配当についても修正なく、前期と同じ14.00円/株(うち上期7.00円/株)を見込む。

#### (2) 中期経営計画

##### 中期経営計画の進捗状況

■ 売上高については1年前倒しで達成したものの、営業利益は下方修正



(同社提供資料より)

## 主要戦略

■ 23/3期は次期中期経営計画の基盤づくりの年と位置付け、主要戦略を推進

IT関連事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ サービスモデルの活用</li> <li>・ クラウド人材の育成・拡充</li> <li>・ グループ各社との協働体制の強化</li> </ul>
パーキングシステム事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ BPR 施策の着実な実行による収益基盤の更なる強化</li> <li>・ ECOPOOL の戦略的拡販</li> </ul>
管理間接部門	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ サステナビリティ経営の推進</li> <li>・ ガバナンス態勢の高度化</li> <li>・ 人的資本経営への取り組み強化</li> <li>・ DX の推進</li> </ul>

(同社資料を元にインベストメントブリッジ作成)

IT関連事業では、NCD サービスモデルの確立・進化等により新たな価値提案活動を展開し、顧客基盤の拡大を図る。また、同社は Amazon AWS や Microsoft Azure などを中心としたクラウドサービスを展開しているが、今後需要が見込まれるクラウド分野を拡大すべく、技術者の育成・拡充に注力する。さらには、子会社との協働体制を強化していく。すでに NCD テクノロジーではアウトソーシング案件の獲得に成功し大きく成長しつつあるが、今後はゼクシスを活用し西日本でのシェアも伸ばしていく考え。

パーキングシステム事業では、BPR(ビジネスプロセス・リエンジニアリング)の施策を着実に実行し、固定費の削減など、外部環境の変化や需要変動に柔軟に対応できる収益基盤を確立させる。ECOPOOL は、主に通勤・通学客が利用する月極駐輪場だが、コロナ禍においては他社のゲート式駐輪場からコストメリットのある ECOPOOL への切替需要も増えており、今後戦略的に拡販していく方針。管理間接部門においては、昨年 4 月にサステナビリティ基本方針を掲げ、10 月にはサステナビリティ委員会を設置し、サステナビリティ経営を推進している。また、同時に人的資本経営も推進している。エンゲージメントを高め、人材の成長と働きがいのある職場を実現し、持続的成長と企業価値の向上を目指す。

## BPR(ビジネスプロセス・リエンジニアリング)の進捗状況

	BPRの取り組み	進捗状況
施策 1	業務プロセス、要員フォーメーションの再設計	✓駐輪場でのチャットボットによる問合せサービスを今年度にも本格導入予定
施策 2	グループ子会社の役割強化による工事等周辺業務の内製化の促進	✓NCD プロスでの駐輪機器設置工事、周辺工事、集金業務等を開始
施策 3	利用料金体系の合理化およびキャッシュレス決済の拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓合理化対象駐輪場の料金改定は計画通りに進行中</li> <li>✓新規現場を中心に、キャッシュレス決済機能の導入を推進</li> </ul>
施策 4	デベロッパー・設計事務所など新たな販路の開拓	✓デベロッパーとの連携強化によって、亀戸、流山おたかの森など、再開発案件の受注拡大中

(同社資料を元にインベストメントブリッジ作成)

施策 1・・・パーキングシステム事業の固定費の多くを人件費が占めており、業務プロセスなど根本からビジネスを見直している。例えば、駐輪場にチャットボットを導入し、24 時間稼働させているコールセンターの負荷を低減させることに取り組む。

施策 2・・・子会社の NCD プロスにおいて、これまで外注していた駐輪機器設置工事、周辺工事、集金業務の資格を取得し、内製を開始した。

施策 3・・・駐輪場利用料金引き上げの交渉を進めている。例えば自治体の案件においては、住民サービスを第一に考え安価な水準を求められるが、関西圏では首都圏より料金が高く、東京でも引き上げの余地はあるとの考え。同社が価格をコントロールできる自営駐輪場についても、引き続き料金の適正化を進める。キャッシュレス対応についても、集金業務の軽減のため、積極的に進めている。



施策 4・・・大型の都市再開発が各地で進行しており、前出カメイドクロックのように、設計段階から当社の特徴を生かした駐輪場を設置できるようデベロッパーや設計事務所との密な連携によって、受注につなげる考え。

#### (4) サステナビリティへの取り組み

##### NCDグループのパーパス

■ 22年4月にNCDグループのパーパスを策定

### 人の鼓動、もっと社会へ。

私たち一人ひとりが未来に胸ときめかせ、  
誰もが生き活きと輝ける社会をつくる。

### Powering the world with passion.

We dream of building a future where  
everyone can be their fullest selves.

(同社提供資料より)

4月にNCDグループのパーパスを策定した。「人の鼓動」の「人」はグループの社員のみではなく、ステークホルダーを表している。社員、顧客や社会のすべての人に寄り添い、多様性を尊重するという創業以来の企業文化を大切に、ユニークな技術とサービス、ダイナミックな発想により、社会課題を解決していくことで、誰もが生き活きとわくわく胸躍るような明るい社会を実現させることが、同社グループの存在意義であるとの認識のもと、「人の鼓動、もっと社会へ。」をパーパスとして制定した。

#### 社会課題への取り組み

■ マテリアリティに基づき、社会課題への取り組みを推進

#### NCDグループのマテリアリティ

##### ① カーボンニュートラル実現への貢献

- DXの推進
- 高付加価値な駐輪サービスの提供



##### ② 安心・安全で豊かな社会づくり

- レジリエントな社会インフラの提供
- 地方創生への貢献



##### ③ 多様な人材が活躍できる社会へ

- ダイバーシティ & インクルージョンの推進
- 働きやすさと働きがいの両立
- 次世代リーダーの育成



##### ④ 社会からの信頼を

- ガバナンス体制の高度化
- コンプライアンスの推進
- 適切なリスクマネジメント



##### 高付加価値な駐輪サービスの提供

2022年2月、駐輪場への「Amazonロッカー」導入を開始。再配達が削減されることにより、CO2排出抑制に寄与



##### 地方創生への貢献

2020年4月、長崎県五島市に長崎営業所五島オフィスを開設。新卒採用を実施するなど、当地域の雇用創出を図っている

(同社提供資料より)

当社グループが特定した4つのマテリアリティのうち、「①カーボンニュートラル実現への貢献」は、ESGの「E」にあたる「環境」、「②安心・安全で豊かな社会づくり」と「③多様な人材が活躍できる社会へ」は主に「S」の「社会」、「④社会からの信頼を」は、主に「G」の「ガバナンス」に関連しており、持続可能な社会の実現と企業価値の向上を目指すうえで、中長期的な視点で優先的に取り組むべき重要課題。カーボンニュートラルの実現に関わる「高付加価値な駐輪サービスの提供」についての具体的な取り組み事例として、22年2月より、駐輪場への「Amazon ロッカー」の設置を開始した。駐輪場の利用者サービスを向上させることで、自転車活用をさらに推進する。安心・安全で豊かな社会づくりに関わる「地方創生への貢献」への具体的な取り組み事例として、20年4月、長崎県五島市にオフィスを開設した。新卒採用を積極的に実施するなど地元での雇用創出を図りつつ、同社の事業の成長にもつなげていく考え。



## DXビジョンを掲げ、ロードマップを作成

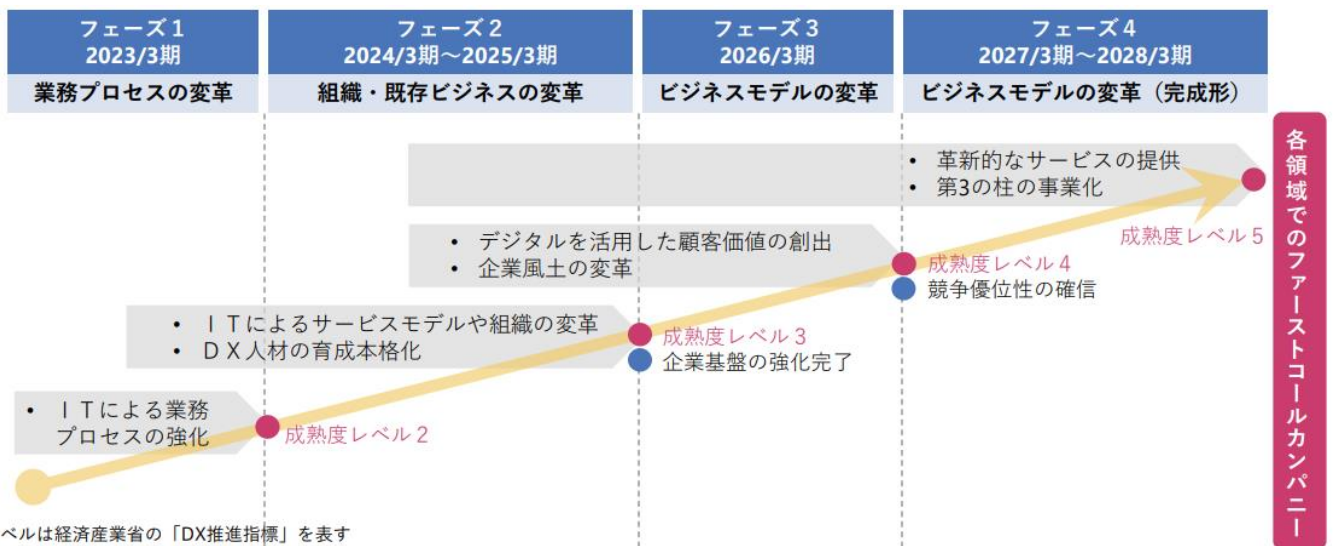
### ■ DXビジョンを掲げ、DX推進を本格化

#### DXビジョン

“私たち NCD グループは、お客様のビジネスの変革や社会の発展に貢献し、かつ、従業員が生き活きと仕事をするこ  
とで、グループ全体の成長が持続する企業を目指します。その実現のために、グループ一人ひとりが知恵を絞り、意識  
の変革を行い、新たな発想のデジタル技術とサービス創出に挑戦します”

### ■ 22年4月にDX推進部を新設し、ロードマップを策定

### ■ ビジネスモデルの変革を経て、各領域でのファーストコールカンパニーを目指す

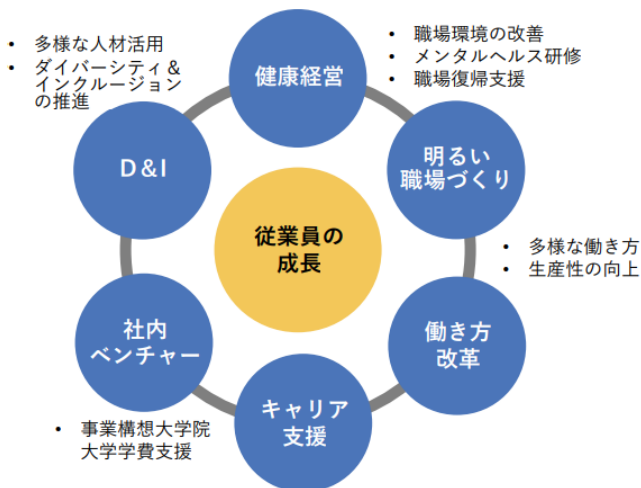


(同社提供資料より)

上図がDXロードマップ。従来の情報システム部を拡大し、DX推進部を新設した。23/3期をフェーズ1とし、28/3期をターゲットに、フェーズ4まで取り組みを推進する。フェーズ1では、社内の業務プロセスの変革を行い、フェーズ2は俯瞰的な視点でグループも含めた全社のDXを推進する。フェーズ3では既存のビジネスモデルの変革を行い、フェーズ4では新たな事業・サービスを創出する考え。各事業領域において、顧客にとってのファーストコールカンパニーになることを目指す。

## 人材戦略

### ■ ダイバーシティ&インクルージョンの取り組みとして、女性活躍推進等を実施



#### 女性活躍推進に関する目標

	2022/3期	2027/3期	2031/3期
女性管理職比率	10.5%	20%	25%
女性常勤取締役 / 執行役員数	0名	1名	2名
従業員全体の女性比率	27.7%	30%以上	

(同社提供資料より)

従来より、働き方改革など様々な施策に取り組んでいる。マテリアリティ「ダイバーシティ&インクルージョンの推進」の取り

組みの一つとして、女性活躍を目標に、女性管理職比率、女性常勤取締役/執行役員数、従業員全体の女性比率について、27/3期、31/3期をターゲットにKPI(Key Performance Indicator、重要業績評価指標)を設定した。

#### 4. 今後の注目点

情報サービス産業各社の売上は検収が集中する9月末と3月末に偏る傾向があり、パーキングシステム事業で地方自治体等との取引も多い同社は3月期末への偏重が顕著である。今1Qの通期予想に対する進捗率は売上高で25.3%、営業利益で21.0%。前年同期は実績ベースでそれぞれ22.1%、18.8%であり、好スタートを切ったとみてよさそうだ。1Qの2桁増益にはパーキングシステム事業が貢献したが、依然として機器販売が低調であり回復途上、今後も改善余地を残している。一方、22/3期に顕著な成長を見せたIT関連事業は引き続き成長ドライバーであり、先行コストにより利益率は低下したものの一時的と考えている。

通期予想は2.2%増収予想にとどまるものの、22/3期、23/3期1Q実績においては2桁増収。2Q以降の見通しも良好である。一方、株価については、PERは10倍割れ。株式市場を巡っては米国景気減速や、円安、原材料高、金利高などの影響が懸念されているが、同社の事業はこうした外部環境の悪影響が限定的である。こうしたことから、現状株価の割安感は強いと考える。

株主優待、長期優遇制度を導入している

贈呈品：クオカード

保有株式	継続保有期間	
	3年未満	3年以上
1,000株以上 3,000株未満	2,000円分	3,000円分
3,000株以上 5,000株未満	3,000円分	5,000円分
5,000株以上	5,000円分	7,000円分

(同社提供資料より)

#### <継続保有期間条件>

- ・年1回毎年9月末を基準日とし、同日付の同社株主名簿の記録により確認できる株主が対象
- ・継続保有判定は半期ごと(毎年3月末および9月末)の同社株主名簿に、「同一の株主番号」で連続して7回以上記録された株主を、継続保有「3年以上」の対象とする

## <参考:コーポレート・ガバナンスについて>

### ◎組織形態および取締役・監査役の構成>

組織形態	監査等委員会設置会社
取締役(監査等委員除く)	9名、うち社外5名
監査等委員	4名、うち社外3名

### ◎コーポレート・ガバナンス報告書

最終更新日:2022年6月28日

#### <基本的な考え方>

同社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、「ユニークな技術とサービスにより、明るい未来に貢献する」という経営理念のもと、全てのステークホルダーの期待に誠実に応え、経営の健全性、透明性、効率性を確保していくことが、同社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に不可欠であると認識し、経営上の重要課題としてコーポレート・ガバナンスの充実を図ることとしている。

#### <実施しない主な原則とその理由>

##### 【補充原則3-1-2 (情報開示の充実 英語での情報開示)】

同社株主における機関投資家や海外投資家の比率は相対的に低い状況にあることより、株主総会招集通知を除いては、英語での情報の開示・提供は実施していない。今後は、株主構成等の推移や同社の事業展開を踏まえ、必要性に応じ、対応を検討する。

##### 【補充原則5-2-1】

同社は、中期経営計画において連結売上高、連結営業利益、ROEを財務目標数値として公表しており、決算説明会や個別のミーティング等を通じ、目標達成に向けた事業毎の具体的な施策やその進捗状況について説明している。今後は次期中期経営計画を見据え、事業ポートフォリオに関する基本的な方針等について分かりやすい説明を検討していく。

#### <開示している主な原則>

##### 【原則1-4 (政策保有株式に係る基本方針)】

###### (1)基本方針

同社は、取引関係やパートナーとの良好な関係を構築・維持し、事業の円滑な推進を図ることで中長期的な企業価値の向上を実現する目的で、限定的に上場株式を保有することがある。

個別の政策保有株式の保有適否については、上記目的に適合しているかを中心に、経済合理性等を基準に毎年定期的に取り締役会で検証を行い、保有が不適と判断するものについては縮減を進めていく。

###### (2)議決権行使方針

政策保有株式に係る議決権行使に際しては、保有先及び同社の持続的な成長や中長期的な企業価値向上に寄与するものを基準に適切に判断する。

###### (3)政策保有株主からの売却等の意向への対応

同社は、同社の株式を政策保有株式として保有している会社(政策保有株主)からその株式の売却等の意向を示された場合は、取引の縮減を示唆する等の売却を妨げることは一切行わず、売却等に対応する。

##### 【補充原則2-4-1】

#### <多様性の確保についての考え方>

同社は、「NCD グループ行動規範」において、「国籍、民族、人権、宗教、信条、性別、年齢、社会的身分及び障害の有無等の理由による差別や個人の尊厳を傷つける行為を行わない」と、「自主性と創造性を重視する職場風土をつくり、各人の能力を最大限に発揮して成果をあげるため、お互いの人格と個性を尊重する」ことを定めております。また、これらを受け「人事ポリシー」においても「個性を尊重し、認め合い、切磋琢磨する企業文化の実現こそが社員一人ひとりの自律的な成

長、持続的な事業の発展、そして社会への貢献につながるものと考え、さまざまな人事・人材開発の施策を実行していき、ことを明文化し、人材育成、キャリア開発、組織開発等にかかる様々な施策に取り組んでいる。更に、「ダイバーシティ&インクルージョンの推進」をサステナビリティ経営におけるマテリアリティ(重要課題)の一つとして特定し、人材の多様性の確保に向けた社内環境整備を行っている。

#### <多様性の確保の自主的かつ測定可能な目標、その状況>

女性社員、外国人社員、中途採用社員の管理職登用等について、以下のとおりの目標を定めている。

##### (1)女性社員

・女性管理職比率：現状(2022年3月末時点。以下同様)10.5%を2026年度に20%、2030年度に25%とする目標を設定している。

・従業員全体の女性比率：現状27.7%を2026年度以降に30%以上とする目標を設定している。

・常勤取締役/執行役員数(合計)：現状0名を2026年度に1名、2030年度に2名とする目標を設定している。

##### (2)外国人社員

・外国人社員管理職比率：現状0.9%を2026年度以降に現状以上とする目標を設定している。

##### (3)中途採用社員

・中途採用社員管理職比率：現状55.3%を2026年度以降も現状程度とする目標を設定している。

#### 【補充原則3-1-3】

##### <サステナビリティについての取組み>

同社は、サステナビリティに対する取組みを重要な経営課題と認識しており、「サステナビリティ基本方針」のもと事業を通じた社会課題の解決に努めている。また、持続可能な社会の実現と企業価値の向上を目指すうえで、中長期的な視点で優先的に取り組むべきマテリアリティを特定している。推進体制としては、同社社長を委員長とする「サステナビリティ推進委員会」を設置し、個別課題解決のための目標設定や実行計画の策定等を行うことにより、サステナビリティへの取組みを強化している。

なお、これらの取組み等については、同社のHPや決算説明会等において開示している。

##### <人的資本、知的財産への投資>

同社は、人的資本への投資を現中期経営計画における重要課題の一つと捉え、人材育成・キャリア開発、組織開発への取組みを一層強化するための専門部署として「人財開発室」を設置し、ダイバーシティ推進を含む各施策を展開している。また、知的財産への投資等につきましては、マテリアリティへの取組みの一環でもあるDX(デジタル・トランスフォーメーション)の推進や高付加価値な駐輪サービスの提供などにおいて必要となるものについては、積極的に行っていく。

#### 【補充原則4-11-3 (取締役会全体の実効性について)】

同社は、毎年、取締役会の実効性に関する分析・評価を行い、結果の概要を開示する。

2021年度は、全取締役に対し無記名式のアンケートを実施した(2022年3月)。アンケートの大項目は以下のとおり。

(1)取締役会の運営について

(2)取締役会における審議について

(3)適切な情報提供について

(4)取締役会の構成

(5)取締役会による意思決定・監督について

##### <評価結果の概要>

アンケート結果の分析・評価について指名・報酬委員会で審議したのち、2022年5月度の取締役会において審議した結果、当社の取締役会について実効性は概ね確保されているとの結論に至った。また、取締役会の更なる実効性向上に向けた2022年度の主な取組課題として以下が挙げられた。

(1)取締役会資料の品質改善

(2)取締役会付議基準の見直し

(3)経営戦略等大きな方向性にかかわる議論及び情報提供の機会づくり

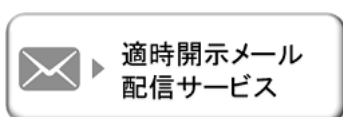
(4)取締役トレーニングの継続実施



本レポートは、情報提供を目的としたものであり、投資活動を勧誘又は誘引を意図するものではなく、投資等についてのいかなる助言をも提供するものではありません。また、本レポートに掲載された情報は、当社が信頼できると判断した情報源から入手したものです。当社は、本レポートに掲載されている情報又は見解の正確性、完全性又は妥当性について保証するものではなく、また、本レポート及び本レポートから得た情報を利用したことにより発生するいかなる費用又は損害等の一切についても責任を負うものではありません。本レポートに関する一切の権利は、当社に帰属します。なお、本レポートの内容等につきましては今後予告無く変更される場合があります。投資にあたっての決定は、ご自身の判断でなされますようお願い申し上げます。

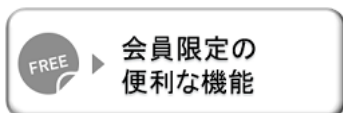
Copyright(C) Investment Bridge Co., Ltd. All Rights Reserved.

ブリッジレポート(日本コンピュータ・ダイナミクス:4783)のバックナンバー及びブリッジサロン(IRセミナー)の内容は、<https://www.bridge-salon.jp/> でご覧になれます。



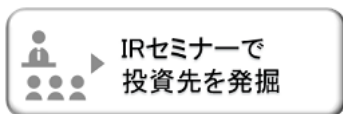
同社の適時開示情報の他、レポート発行時にメールでお知らせいたします。

[>> ご登録はこちらから](#)



ブリッジレポートが掲載されているブリッジサロンに会員登録頂くと、株式投資に役立つ様々な便利機能をご利用いただけます。

[>> 詳細はこちらから](#)



投資家向け IR セミナー「ブリッジサロン」にお越しいただくと、様々な企業トップに出逢うことができます。

[>> 開催一覧はこちらから](#)