







溝本 俊哉 社長

## 和田興産株式会社(8931)



## 企業情報

市場	東証スタンダード市場
業種	不動産業
会長	和田剛直
社長	溝本俊哉
所在地	兵庫県神戸市中央区栄町通 4-2-13
決算月	2月
HP	https://www.wadakohsan.co.jp/

## 株式情報

株価	発行済株式数(自己株式を控除)		時価総額	ROE(実)	売買単位
1,120 円	11,099,752 株		12,431 百万円	8.6%	100 株
DPS(予)	配当利回り(予)	EPS(予)	PER(予)	BPS(実)	PBR(実)
52.00 円	4.6%	198.20 円	5.7 倍	2,574.79 円	0.43 倍

<sup>\*</sup>株価は10/26終値。発行済株式数は24年8月末の発行済株式数から自己株式を控除。

## 非連結業績推移

決算期	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS	DPS
2020年2月(実)	40,093	3,290	2,442	1,781	160.49	35.00
2021年2月(実)	39,806	2,737	1,918	1,267	114.22	35.00
2022年2月(実)	41,785	3,883	3,162	2,337	210.55	40.00
2023年2月(実)	42,712	4,387	3,607	2,382	214.61	50.00
2024年2月(予)	39,000	4,100	3,300	2,200	198.20	52.00

<sup>\*</sup> 予想は会社予想。単位:百万円。

和田興産(株)の 2024 年 2 月期決算第 2 四半期の概要と 2024 年 2 月期の見通しについて、ブリッジレポートにてご報告致します。

発行済株式数、DPS、EPS は 24 年 2 月期第 2 四半期決算短信より。ROE、BPS は前期実績。



## 目次

今回のポイント

- <u>1. 会社概要</u>
- 2. 中期経営計画(24/2期~26/2期)
- 3. 2024年2月期第2四半期決算概要
- 4. 2024年2月期業績予想
- 5. 今後の注目点
- <参考:ESG 活動>
- <参考:コーポレート・ガバナンスについて>

## 今回のポイント

- 24/2 期第 2 四半期は前年同期比 7.3%の増収、同 18.5%の営業増益。全てのセグメントにおいて前年同期比で増収増益となった。主力の分譲マンションの売上高は微増となったものの、高採算のプロジェクトが多く増益となった。戸建て住宅およびその他不動産販売は引渡が増加し、大幅に増収増益となった。不動産賃貸事業においても、保有戸数増加に加え、高稼働率を維持しており、増収増益となった。
  - 中間配当は、前年同期から4円増加の1株当たり26円となる。
- 24/2 期の会社計画は、前期比 8.7%の減収、同 6.6%の営業減益の見通し。同社は、7 月 7 日に通期業績の見通しの修正を行った。売上高は期初予想を据え置いたものの、分譲マンション販売の好調と採算性向上を見込み利益面を上方修正した。主力の分譲マンション販売事業において、引渡戸数は増加するものの、前期は高額帯が多かった反動から戸当たり平均価格が低下する影響により売上高とセグメント利益が前期比で減少する見込みである。一方、戸建て住宅販売事業とその他不動産販売事業においては、前期に引渡戸数を抑制したこともあり売上高が前期比で増加する見込みである。また、不動産賃貸事業では、販売用収益物件を売却する影響を見込み、概ね前期並みの売上を計画している。また、年間配当も 7 月 7 日に 1 株当たり年 50 円から 52 円に修正を行った。前期と比べ 1 株当たり 2 円の増加となる予定。予想配当性向は 26.2%となる見込み。
- 分譲マンションを中心に好調な販売が続いているものの、建築コストや仕入れコストなどの上昇も継続している。更に、住宅ローン金利についても上昇基調となっている。同社では、今後も建築コストや仕入れコストなどの上昇を販売価格へ転嫁する方針である。販売価格の上昇に加えて、金利上昇など外部環境の悪化を乗り越え、今後も好調な販売を継続することができるのか、また、高い収益性を維持・向上することができるのか注目される。

## 1. 会社概要

明治 32 年(1899 年)創業の老舗不動産会社。兵庫県神戸市・明石市・阪神間を主要地盤に、マンションや戸建て住宅の分譲、不動産賃貸及び土地有効活用等、地域密着型の不動産事業を展開。同社は用地仕入と企画に特化し、設計・建築・販売業務を他社に委託している。ブランド名「ワコーレ」を冠する分譲マンションは 30 戸~50 戸程度の中規模マンションが中心だが、近年、大型マンション開発にも取組んでいる。また、上記事業エリアに近接する大阪府内、姫路市へのエリア拡大も進めている。加えて、マンションギャラリーの常設化により、価格競争力と利益率の向上を実現している。

神戸市内供給棟数 25 年連続第 1 位、近畿圏供給棟数 第 3 位(いずれも 2022 年)。2023 年 8 月末現在の累積供給実績は 546 棟 21,064 戸(着エベース)。

1899 年 1 月、神戸市で不動産賃貸業を創業。1966 年 12 月に和田興産(有)として法人化され、1979 年 9 月に和田興産(株)に改組し、1991 年 3 月より自社ブランドである「ワコーレ」分譲マンション事業を本格的に開始した。



#### 【企業理念-共生(ともいき): 自分の生き方が他の人の幸せにつながる-】

人と人とのつながりを大切に、共に支え合い、自分の生き方が他の人の幸せにつながることを歓びとする「共生(ともいき)」の理念。同社はこの想いのもと、プロダクトコンセプトとして「PREMIUM UNIQUE(プレミアムユニーク)」を掲げ、住まう方にとってのオンリーワン(かけがえのない)の住まいづくりを目指している。同社は、いつまでも変わらぬ愛着と、住まいとしての価値を誇れる、住まう方にとっての「プレミアムユニーク」を神戸発・神戸ブランドとして発信していきたいと願っている。

#### (1)事業セグメント

「ワコーレ」ブランドで展開する(1)分譲マンション販売、「ワコーレノイエ」ブランドで展開する(2)戸建て住宅販売(販売は両事業共に外部委託)、収益物件や宅地等の開発・販売を手掛ける(3)その他不動産販売、賃貸マンション(ブランド名「ワコーレヴィータ」他)、店舗、駐車場等の賃貸を行う(4)不動産賃貸収入、及び解約手付金収入、仲介手数料収入、保険代理店手数料等の報告セグメントに含まれない(5)「その他」に区分される。

#### 分譲マンション販売事業(24/2 期第2四半期の売上構成比78.3%)

分譲マンション販売事業は、売上の 8 割程度を占める同社の主力事業である。日本有数の住宅地である神戸・明石地区(兵庫県神戸市、明石市周辺)、阪神地区(兵庫県芦屋市、西宮市、尼崎市、伊丹市、宝塚市)を主要エリアとし、大手マンションデベロッパーと競合の少ない 30 戸~50 戸程度の中規模マンションを中心に「ワコーレ」ブランドで展開している。建築コスト増への対策や仕入力強化により、最近では 100 戸を超える大型物件も年間 1~2 棟手掛けている。人気の高いエリアにフォーカスし、同一地域で異なるタイプのマンションを供給することで、消費者の多様なニーズの取り込みと高い販売効率を実現する販売戦略、常設マンションギャラリーで販売することで販促費を抑制する戦略等、独自の地域密着戦略で効率的な事業モデルを確立している事が強み。また、近年では神戸・阪神間に隣接する大阪府北摂地域や大阪市内、兵庫県姫路市へのエリア拡大で新たな可能性を追求している。

#### 24/2 期プロジェクト事例



ワコーレ明石グリーンプロムナード 【兵庫県明石市】(2023年7月引渡) 総戸数:52戸 JR「明石」駅徒歩13分



ワコーレ福島野田ザ・レジデンス 【大阪市福島区】(2023年3月引渡) 総戸数:56戸 JR「野田」駅徒歩5分



ワコーレシティ立花 【兵庫県尼崎市】(2023年11月引渡予定) 総戸数:132戸 JR「立花」駅徒歩3分

(同社 2024/2 期第2四半期決算説明資料より)

「ワコーレ明石グリーンプロムナード」は、子育て世代に人気の高い明石市のプロジェクトであり、「ワコーレ福島野田ザ・レジデンス」は、大阪市福島区のプロジェクトである。これら神戸市・阪神間以外の地域でも着実にワコーレブランドの存在感は高まっており、両物件とも短期間で完売となるとともに今期の業績上方修正に寄与した好採算のプロジェクトとなった。また、「ワコーレシティ立花」は、同社が得意としている小売市場の再開発案件である。小売市場の再開発は、これまで10件以上の実績があり、いずれも好採算プロジェクトとなっている。同社は今後増加すると見込まれる再開発案件についても積極的に取り組んでいく方針である。

#### 戸建て住宅販売事業(24/2 期第2四半期の売上構成比4.5%)

2007 年より「ワコーレノイエ」ブランドで、神戸市・阪神間を中心に北摂地域や近年子育て世帯に人気の高い明石市へも展開し、10 戸程度の中小規模の宅地造成開発を行っている。用地仕入れのネットワークを活かし、デザイン面の配慮や環境や災害などへの備えも含めた付加価値重視による開発を進めている。数多く寄せられる多様な用地情報の中には、立地、面積、地形等



の面で戸建分譲に適した案件も多い。また、分譲マンションの事業期間が2年弱であるのに対して当事業は1年程度と短いた め資金効率も高く、分譲マンション竣工の谷間を埋める事ができる。街並み造りを基本とする開発コンセプト、分譲マンション事 業で培ったデザイン性や設計・企画力等でパワービルダーとの差別化を図っている。

#### 戸建て住宅販売の事例



ワコーレノイエ西宮樋ノロ町【兵庫県西宮市】

従来の省エネ基準を上回る「認定低炭素住宅」基準に適合 耐火性、耐震性、耐風性に優れたツーバイフォー工法に加え、 木造住宅用制震装置「マモリー」を採用

ワコーレノイエ明石西江井ヶ島 [兵庫県明石市] 総戸数:17戸 阪急今津線「甲東園」駅 徒歩17~18分 総戸数:13戸 山陽電鉄「西江井ヶ島」駅 徒歩6分 全邸2台分の駐車スペースに加え、 ウォークインクローゼット等の収納スペースも充実

(同社 2024/2 期第2 四半期決算説明資料より)

#### その他不動産販売事業(24/2 期第2四半期の売上構成比9.5%)

鉄骨アパートや木造アパート等の企画開発に加え、マンション用地や戸建て用地の素地売りなどを含め開発用地等の出口戦 略における選択肢の確保に寄与している。物件情報を有効活用する機能を担う他、資産の入替えに伴う賃貸物件(棚卸資産) の売却収益も当セグメントに計上される。近年は販売用小型収益物件(鉄骨・木造アパート)の販売が好調に推移している。

#### その他不動産販売の事例



ワコーレヴィータ 須磨海浜公園プロジェクト 【神戸市須磨区】総戸数40戸 JR「須磨海浜公園」駅徒歩6分。 24時間いつでも取り出せる宅配ボックス、 エンタメ雑誌・漫画等読み放題サービス

「ビューン」を採用。



木造住宅用制振装置「マモリー」を採用

ワコーレヴィアーノ垂水EAST II 【神戸市垂水区】総戸数8戸 山陽電鉄「滝の茶屋」駅徒歩5分。 駅近の利便性と閑静な住環境を兼ね備えた 好立地に加え、宅配ボックス等の設備も充実。

(同社 2024/2 期第2四半期決算説明資料より)

#### 不動産賃貸事業(24/2 期第2四半期の売上構成比7.7%)

賃貸事業は、レジデンスが中心で、その他店舗・事務所等、駐車場、トランクルーム等も保有している。安定的なキャッシュ・フ ローが得られるビジネスとして創業時より継続する事業であり、市況に左右されがちな分譲マンション事業のウエイトが高い同 社にあって、収益の安定化に寄与している。これらの賃貸物件の仕入れは、既存物件の取得が中心で、長期保有を前提に固 定資産へ計上し賃貸収入を得ている他、用地を取得した後に新築する場合もある。その一方で、その他不動産販売事業にお ける鉄骨等のアパートについては販売用としてたな卸資産へ計上するものの、売却期間までに得られる賃貸収入は不動産賃 貸収入セグメントに計上され、近年の当該事業の売上高の増加に寄与している。また、将来的に分譲開発案件へ転換するケ 一スも視野に入れている。稼働率は 95%超の高水準を維持している(駐車場を除く)。2023 年 8 月末現在の資産構成は、レジ



デンス 76.8%、店舗・事務所等 19.1%、駐車場 0.5%、トランクルーム他 3.7%となっている。

#### 不動産賃貸事業の事例



ワコーレヴィータ住吉東町 【神戸市東灘区】 総戸数:12戸 JR「住吉」駅 徒歩7分



ワコーレ神戸三宮ビル 【神戸市中央区】 B1~2F 店舗 3~9F 事務所

(同社 2024/2 期第 2 四半期決算説明資料より)

報告セグメントには含まれないその他の事業セグメントがあり、解約手付金収入、保険代理店手数料収入及び仲介手数料等がある(24/2 期第 2 四半期売上構成比 0.1%)。

#### (2)和田興産の強み

#### 日本有数の住宅地が事業エリア

日本有数の住宅地である神戸、明石、阪神間を主要な事業エリアとする事で旺盛な住宅需要を取り込むと共に情報力で比較優位を確立しており、地域に根差したコミュニティづくりでも定評がある。

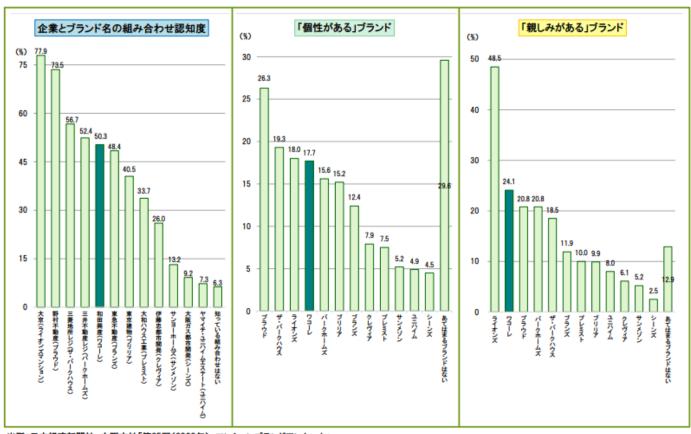


(同社 2024/2 期第 2 四半期決算説明資料より)



#### 関西における「ワコーレ」ブランドの浸透

関西において「ワコーレ」ブランドは浸透しており、そのブランド力は大手マンションデベロッパーに引けを取らない。日本経済 新聞社大阪本社が実施した第 25 回(2022 年) マンションブランドアンケートにおいて、「個性がある」ブランド部門で 4 位と「親 しみがある」ブランド部門で 2 位にランクされた。



出所:日本経済新聞社 大阪本社「第25回(2022年) マンションブランドアンケート」

(同社 2024/2 期第2 四半期決算説明資料より)

#### 徹底したリスク管理により財務の健全性を維持

リスク管理を徹底する事で財務の健全性を維持しており、金融機関との取引もバランスがよく、かつ、安定している。この結果、 多くの企業が淘汰されてきた不動産業界にあって、創業から 120 年以上の社歴の中で赤字計上はリーマン・ショックの影響を 受けた 10/2 期のみ。安定的な配当も継続している。





#### 大手との差別化に成功・事業エリア拡大による成長余地

近畿圏では、リーマン・ショック後の不動産不況で中堅・中小のマンション事業者の淘汰が進み、大手不動産会社や鉄道系不動産会社等に絞られてきたが、これらの不動産会社は大型物件や沿線開発を得意とするため、30 戸~50 戸程度の中規模マンションを中心に展開する同社とは用地取得等で競合するケースが少ない。ただ、同社は更なる業容拡大に向け、既存エリアにおいて大型物件の開発に取り組むと共に、既存事業エリアと近接する兵庫県姫路市や大阪府内へ事業エリアを拡大中である。

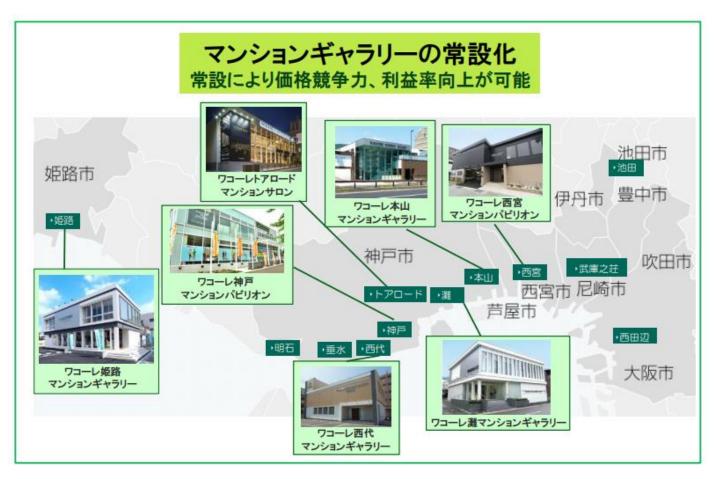
近畿圏	近畿圏供給棟数ランキング									
順位	2018年		2019年		2020年		2021年		2022年	
1位	プレサンス	53棟	プレサンス	62棟	エスリード	25棟	プレサンス	31棟	プレサンス	28棟
2位	日本エスリード	29棟	エスリード	24棟	プレサンス	24棟	和田興産	15棟	阪急阪神不動産	16棟
3位	和田興産	21棟	和田興産	11棟	和田興産	20棟	関電不動産開発	14棟	和田興産	13棟
4位	阪急阪神不動産	12棟	日商エステム	8棟	阪急阪神不動産	12棟	日商エステム	12棟	エスリード	13棟
5位	日商エステム	10棟	近鉄不動産	7棟	関電不動産開発	11棟	エスリード	11棟	関電不動産開発	11棟
近畿圏	供給戸数ランキ	ング								
順位	2018年		2019年		2020年		2021年		2022年	
1位	プレサンス	4,133戸	プレサンス	3,825戸	プレサンス	2,766戸	プレサンス	2,453戸	プレサンス	2,049戸
2位	日本エスリード	2,401戸	エスリード	2,121戸	エスリード	1,861戸	関電不動産開発	1,145戸	エスリード	1,177戸
3位	日商エステム	1,053戸	住友不動産	744戸	日本エスコン	670戸	日商エステム	1,073戸	関電不動産開発	1,141戸
4位	阪急阪神不動産	966戸	近鉄不動産	704戸	和田興産	654戸	エスリード	1,004戸	阪急阪神不動産	976戸
5位	近鉄不動産	734戸	日商エステム	646戸	近鉄不動産	535戸	住友不動産	825戸	和田興産	750戸
6位	野村不動産	703戸	阪急阪神不動産	596戸	阪急阪神不動産	529戸	阪急阪神不動産	773戸	日商エステム	688戸
7位	和田興産	653戸	関電不動産開発	524戸	日鉄興和不動産	517戸	大和ハウス工業	744戸	野村不動産	678戸
8位	住友不動産	589戸	和田興産	507戸	関電不動産開発	515戸	日本エスコン	734戸	近鉄不動産	586戸
9位	東急不動産	575戸	日本エスコン	445戸	東急不動産	443戸	和田興産	729戸	大和ハウス工業	569戸
10位	日本エスコン	522戸	東急不動産	435戸	住友不動産	415戸	近鉄不動産	654戸	日本エスコン	568戸

出所:不動産経済研究所データより当社作成 (同社 2024/2 期第 2 四半期決算説明資料より)



#### マンションギャラリーの常設化

同社は、1 つの常設マンションギャラリーで複数物件を販売することからコスト面で優位に働く。また、同時販売を行うため顧客に対して幅広い選択肢の提供が可能となっている。



(同社 2024/2 期第2 四半期決算説明資料より)



# 2. 中期経営計画(24/2 期~26/2 期)

同社は、今後 3 年間の中期経営計画を発表した。不動産業を取り巻く環境がより一層変化のスピードを速める中、重要課題が 山積している。こうした環境下、同社では、より一層企業の成長を促し、持続可能な企業を目指すためには、新たな組織風土を 構築することが必要不可欠であると考えている。これらの基本となる考え方について、行動指針という形で新たに明確化を図った。

### 【行動指針(Wada-Way)】

	• •
自主自律	主体的に物事を捉え、自らが責任感を持って行動する
唯一無二	一人ひとりの個性を活かし、価値ある独創で地域を彩る
迅速果断	スピード感を持った事業への取組み
相互信頼	チームワークとコミュニケーション(建設的な議論)

#### 【全社基本方針】

テーマ VISION	将来を展望し、「地域に根ざした総合不動産業」への道筋を創る
日捶	◆直近3ヵ年の実績合計の利益水準を上回る
目標	◆収益構造の転換を進め、事業セグメントの最適化を図る
重点戦略	◆新たなこと(地域、事業、分野等)へ積極的に挑戦しつつ、事業の柱づくりを進める
	◆内向き志向から外向き志向への転換。人材戦略、アライアンスの有効活用
	◆社会的課題の解決に向けたソリューション機能の充実と育成(ESG、SDGs の目線)

## 【数値計画·KPI】

#### <数値計画>

**************************************		
	21/2~23/2 期合計	24/2~26/2 期合計
売上高	1,243	1,224
営業利益	110	118
経常利益	87	94
当期純利益	60	64

<sup>\*</sup>単位:億円。

## <KPI>

カテゴリー	指標項目	数値目標
収益性•効率性	ROE(自己資本当期純利益率)	8%以上
健全性•安全性	D/E レシオ(有利子負債資本倍率)	2 倍以内

#### 【セグメント別の事業展開】

#### ◎分譲マンション事業ー当社の強みを生かしつつ、足元の環境を踏まえて成長機会を創造

強み	地元地域に精通、圧倒的な存在感・ブランドカ、常設マンションギャラリーを活用した販売カ
外部環境	需給の安定化、世帯数の増加(世帯当たり人員の減少)、建築コスト増加
成長機会, 事業戦略	地域拡充、共同事業(JV)への取組み、再開発
引渡戸数目標	2,000 戸目処(3 期間合計)、保有ランドバンク 約 2,600 戸(2023 年 2 月期末時点)

#### ◎戸建て事業ーワコーレブランドを活用し、分譲マンション事業を補完

事業戦略	重点エリアの設定(神戸市以西の設定)、建築コスト上昇への対応、自由設計住宅の取組み
引渡戸数目標	前 3 期間の実績に対して 1.5 倍増。第一段階として年間 50 戸体制の確立



#### ◎不動産賃貸事業ー創業時から続く事業

強み	レジデンス系中心により収益の安定性を確保。中小型物件を中心にリスク分散、恒常的に 95%超の 高稼働率	
成長機会, 事業戦略	既存築古物件の建替え・他事業への転用。借地物件の取組み、プロパティタイプの拡充	
保有戸数目標	計画最終年度で約2,200 戸の実現	

#### ◎販売用収益物件ーここ数年間における成長分野。インカム、キャピタルゲインで収益を安定確保

強み	これまで培った用地仕入・賃貸付けのネットワークを最大限活用。マンションに不向きな土地でも開発可能
成長機会, 事業戦略	建築コストの上昇に鑑み最適用地を厳選。保有年数の最適化(売却時期の検討)
引渡戸数目標	販売戸数は 600 戸超(3 期間合計)、保有戸数 800 戸前後 年間賃貸収入 6 億円

#### ◎その他事業方針

- ◆2023 年 4 月組織改正により、CS 事業部を設置。既存顧客からのニーズを汲み上げビジネス機会の創造に着手
- ◆従来のアライアンス先との関係強化を図り、協業体制により新たなビジネスモデルの構築を図る

#### [SDGs, ESG]

## くガバナンスの強化>

項目	具体的取組方針
	◆実効性評価の実施による取締役会における議論の活性化
取締役会等の責務	◆取締役の報酬制度の見直し(退職慰労金廃止・業績連動報酬導入)
	◆スキルマトリクスに基づく取締役会の機能強化
	◆取締役メンバーの多様性確保(事業分野、専門性、性別、独立性)
↓65次★−15次	◆人材の多様性確保に向けた女性管理職の登用、拡充
人的資本投資 	◆社員の成長に資する新評価制度の定着化、研修制度の拡充

### **<サステナビリティ>**

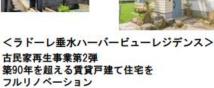
サステナビリティ基本方針の策定・環境性能への対応・古民家再生事業への取組み、SmaGO の設置





<ラドーレ神河> 古民家再生事業第1弾 サイクルカフェを備えたゲストハウスに再生







<SmaGOの設置> 街の美観維持、ごみ収集の効率化を目的として 2022年10月より開始

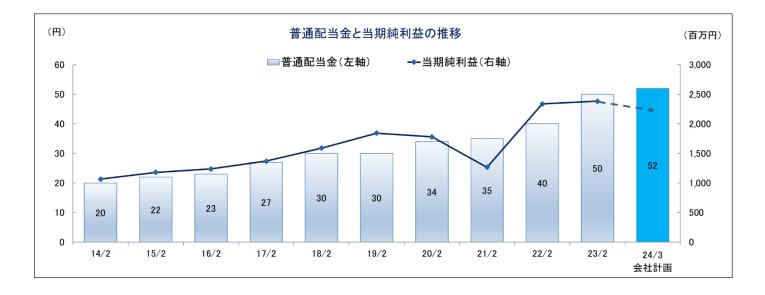
(同社 2023/2 期決算説明資料より)



#### 【利益配当方針】

◆会社の継続性及び収益性を確保するため、既存事業及び新規事業への再投資を中心としつつ、株主還元策の拡充及び ESG、SDGs 等の観点も含めて利益の配分方針の明確化を図る。

	The second secon					
項目	水準	概要				
事業再投資	50%~70%	収益性、効率性及び市場動向の把握を通じ、成長性等も加味して既存事業へ の再投資を図る				
配当性向	20%~30%	株主への適正な還元が求められるなか、30%の配当性向を目指す				
サステナブル関連	10%~20%	新たな事業領域への投資も含めて環境面への対応、人的資本への投資も本 項目を投資原資とする				



## 3. 2024 年 2 月期第 2 四半期決算概要

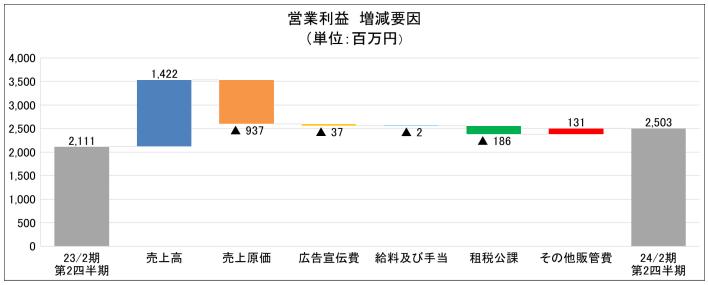
#### (1)非連結業績

	23/2 期 第 2 四半期	構成比	24/2 期 第 2 四半期	構成比	前年同期比	会社予想 7/7 修正計画	予想比
売上高	19,367	100.0%	20,789	100.0%	+7.3%	20,000	+3.9%
売上総利益	3,989	20.6%	4,473	21.5%	+12.2%	_	_
販管費	1,877	9.7%	1,971	9.5%	+5.0%	_	_
営業利益	2,111	10.9%	2,502	12.0%	+18.5%	2,300	+8.8%
経常利益	1,829	9.4%	2,141	10.3%	+17.1%	1,900	+12.7%
四半期純利益	1,270	6.6%	1,481	7.1%	+16.6%	1,300	+14.0%

<sup>\*</sup> 数値には株式会社インベストメントブリッジが参考値として算出した数値が含まれており、実際の数値と誤差が生じている場合があります(以下同じ)。

\* 単位:百万円。





- \* 株式会社インベストメントブリッジが開示資料を基に作成。
- \* 費用項目の▲は費用の増加を示す。

#### 前年同期比7.3%の増収、同18.5%の営業増益

売上高は前年同期比 7.3%増の 207 億 89 百万円、営業利益は前年同期比 18.5%増の 25 億 2 百万円となった。全てのセグメントにおいて前年同期比で増収増益となった。

主力の分譲マンション事業の売上高は微増となったものの、高採算のプロジェクトが多く増益となった。また、戸建て住宅販売事業およびその他不動産販売事業は引渡が増加し、大幅に増収増益となった。不動産賃貸事業においても、保有戸数増加に加え、高稼働率を維持しており、増収増益となった。

売上総利益率は前年同期比 0.9 ポイント上昇の 21.5%と収益性の向上が図られた。また、売上高が増加する中、販管費の伸びを売上高の伸び以下に抑制できたことにより、売上高営業利益率も 12.0%と前年同期比 1.1 ポイントの上昇となった。その他、営業外収益で保険解約返戻金が減少した他、営業外費用で資金調達費用が増加したことなどにより、経常利益は前年同期比 17.1%増と営業利益の増加率を下回った。また、法人税、住民税及び事業税が増加したものの、四半期純利益は前年同期比で 16.6%の増加と経常利益並みの増益率となった。

中間配当は、前年同期から4円増加の1株当たり26円となる。

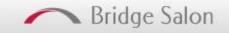
#### 7月7日の修正予想との差異要因

24/2 期第 2 四半期、7 月 7 日の修正予想に対し、売上高で 3.9%上回り、営業利益で 8.8%、経常利益で 12.7%上回った。分譲 マンションの引渡は概ね計画通りに進捗し、販売好調で利益が上振れた。戸建て住宅の引渡は計画を上回る進捗となり、売上 高と利益がともに上振れた。また、その他不動産販売も売却を前倒ししたため、売上高と利益がともに上振れた。なお、期初予 想との比較では、売上高で 9.4%、営業利益で 39.1%、経常利益で 42.7%の大幅な超過となった。

#### 営業利益の変動要因

23/2 期第 2 四半期 営業利益	2,111
分譲マンションの利益増加	+192
戸建て住宅の利益増加	+59
その他不動産販売の利益増加	+197
賃貸収入増加	+83
賃貸物件の原価増加	-7
その他手数料収入等の減少	-41
販管費の増加	-93
24/2 期第 2 四半期 営業利益	2,502

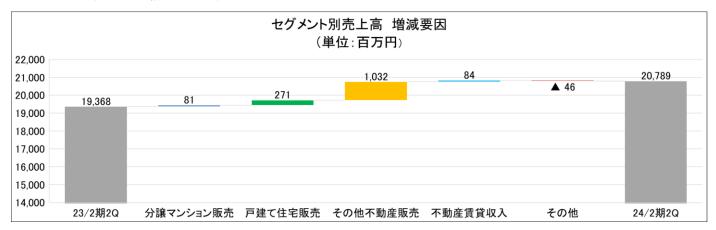
\* 単位:百万円



#### (2)セグメント別動向

	23/2 期 第 2 四半期	構成比/ 利益率	24/2 期 第 2 四半期	構成比/ 利益率	前年同期比
分譲マンション販売	16,195	83.6%	16,277	78.3%	+0.5%
戸建て住宅販売	655	3.4%	926	4.5%	+41.3%
その他不動産販売	940	4.9%	1,972	9.5%	+109.8%
不動産賃貸収入	1,512	7.8%	1,596	7.7%	+5.5%
その他	63	0.3%	17	0.1%	-72.1%
売上高	19,367	100.0%	20,789	100.0%	+7.3%
分譲マンション販売	2,009	12.4%	2,242	13.8%	+11.6%
戸建て住宅販売	15	2.3%	84	9.1%	+454.3%
その他不動産販売	121	12.9%	278	14.1%	+129.0%
不動産賃貸収入	481	31.8%	561	35.2%	+16.7%
その他	56	88.8%	15	87.2%	-72.6%
調整額	-572	_	-679	-	_
営業利益	2,111	10.9%	2,502	12.0%	+18.5%

\* 単位:百万円。営業利益の構成比は売上高利益率。



\* 株式会社インベストメントブリッジが開示資料を基に作成。

#### ◎分譲マンション販売

売上高 162 億 77 百万円(前年同期比 0.5%増)、セグメント利益 22 億 42 百万円(同 11.6%増)。開発基盤となる用地価格や建築コストが上昇しているものの、住宅ローン金利の低水準や住まいに利便性を求める傾向が強まっていることから、分譲マンション市場は比較的堅調に推移した。こうした環境下、「ワコーレ明石グリーンプロムナード」、「ワコーレ福島野田ザ・レジデンス」など 366 戸の引渡を行った(前年同期比変わらず)。戸当たり平均価格は 44 百万円と前年同期比で変わらず。売上総利益率は、前年同期比 1.1 ポイント上昇の 20.1%とより一層の収益性の向上が図られた。

その他の KPI は、発売戸数 203 戸(前年同期比 155 戸増)。 契約戸数 344 戸(同 84 戸増)、 契約済未引渡戸数 770 戸(同 47 戸増)。

仕入戸数は、288 戸(同 99 戸増)となった。23 年 8 月末時点の仕入済未発売プロジェクト数は 36 棟・1,482 戸。地域別の内訳は、神戸市 20 棟・970 戸、阪神間 10 棟・274 戸、明石市・姫路市 2 棟・94 戸、大阪府 4 棟・144 戸。



#### 【事業の KPI】

	23/2 期 第 2 四半期	前年同期比	24/2 期 第 2 四半期	前年同期比
引渡戸数(戸)	366	+92	366	0
戸当たり平均価格(百万円)	44	+2	44	0
発売戸数(戸)	48	-295	203	+155
契約戸数(戸)	260	-133	344	+84
契約済未引渡戸数(戸)	723	-118	770	+47
仕入戸数(戸)	189	-136	288	+99

#### ◎戸建て住宅販売

売上高 9 億 26 百万円(前年同期比 41.3%増)、セグメント利益 84 百万円(同 454.3%増)。新規発売物件を中心に契約獲得に向けた販売活動に注力した。引渡戸数は 21 戸(前年同期 10 戸)、期中契約高は 23 戸・9 億 52 万円(同 8 戸・4 億 88 百万円)、契約済未引渡戸数は 13 戸・5 億 28 百万円(同 0 戸・0 円)。売上総利益率は、前年同期比 2.9 ポイント上昇の 15.2%となった。

#### ◎その他不動産販売

売上高 19 億 72 百万円(前年同期比 109.8%増)、セグメント利益は 2 億 78 百万円(同 129.0%増))。賃貸マンション・宅地等 79 戸(前年同期 69 戸)を販売した。販売用収益物件の売却が好調で、仕入・開発にも注力した。プロジェクトの内訳は、開発関連 4 件・12 億 56 百万円(前年同期:0 件・0 円)、販売用収益物件 5 件・7 億 15 百万円(同:2 件・9 億 29 百万円)、その他 0 件・0 円(同:1 件・10 百万円)。販売用収益物件については、木造収益物件 2 件・16 戸、鉄骨収益物件 3 件・41 戸を販売した。また、開発中物件は、第 2 四半期末時点で 76 件・1,110 戸(前年同期末:65 件・980 戸)となった。

期中契約高は82 戸・13 億95 百万円(前年同期21 戸・1 億41 百万円)、契約済未引渡戸数は33 戸・3 億47 百万円(前年同期期22 戸・8 億45 百万円)。 売上総利益率は、前年同期比0.3 ポイント上昇の18.9%となった。

#### 【その他不動産販売の内訳】

	23/2 期第 2	2 四半期	24/2 期第 2 四半期			
	プロジェクト数	売上高	プロジェクト数	売上高	前期比	
その他不動産販売	3 件	940	9 件	1,972	+109.8%	
開発関連	0 件	0	4 件	1,256	_	
収益物件	2 件	929	5 件	715	-23.0%	
その他	1 件	10	0 件	0	_	

<sup>\*</sup> 単位:百万円

#### ◎不動産賃貸収入

売上高 15 億 96 百万円(前年同期比 5.5%増)、セグメント利益は 5 億 61 百万円(同 16.7%増)。同社が主力とする住居系は比較的安定した賃料水準を維持しており、入居率向上と滞納率の改善に努めると同時に、最適な賃貸不動産のポートフォリオ構築のため、新規物件の取得など賃貸収入の安定的な確保を目指した。保有戸数は、販売用の収益物件を除いて住居系で第 2 四半期末時点 1,898 戸となった。稼働率は住居、店舗・事務所等で従来通り 95%以上を維持し、安定収益の確保に寄与している。売上総利益率は、前年同期比 2.8 ポイント上昇の 42.0%となった。

## 【賃貸収入の内訳(24/2 期第2四半期)】

	収入額	構成比	前年同期比
住居	1,177	73.9%	+6.4%
店舗•事務所等	342	21.5%	+2.5%
駐車場	47	3.0%	+10.1%
トランクルーム他	27	1.7%	-1.0%
合計	1,596	100.0%	+5.5%

\* 単位:百万円



#### 【稼働率の推移】

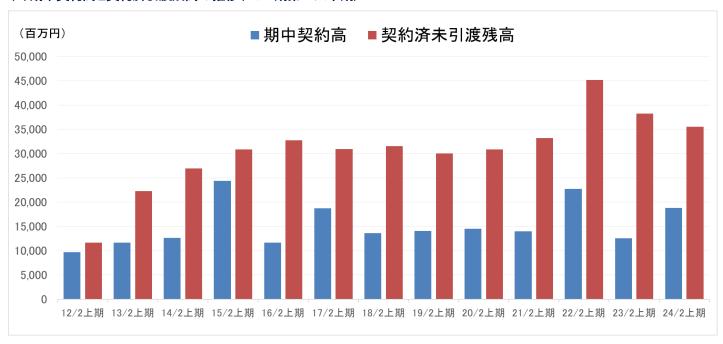
	22/2 期上期末	22/2 期期末	23/2 期上期末	23/2 期期末	24/2 期上期末
住居	96.4%	96.7%	95.7%	97.9%	96.6%
店舗·事務所等	96.3%	95.4%	95.8%	98.3%	99.1%
駐車場	64.5%	61.3%	77.7%	86.9%	87.8%

#### セグメント別売上総利益

	23/2 期 第 2 四半期	売上総利益率	24/2 期 第 2 四半期	売上総利益率	売上総利益 前年同期比	売上総利益率 前年同期比
分譲マンション販売	3,082	19.0%	3,274	20.1%	+6.2%	+1.1%
戸建て住宅販売	81	12.4%	141	15.2%	+73.0%	+2.9%
その他不動産販売	175	18.6%	372	18.9%	112.5%	+0.3%
不動産賃貸収入	593	39.2%	670	42.0%	+13.0%	+2.8%
その他	58	90.9%	16	90.0%	-72.4%	-0.9%
売上総利益合計	3,989	20.6%	4,473	21.5%	12.2%	+0.9%

<sup>\*</sup> 単位:百万円

#### (3)期中契約高と契約済引渡残高の推移(24/2 期第2四半期)



24/2 期第2四半期は、期中契約高が前年同期比49.6%増、契約済未引渡残高が前年同期比7.1%減となった。前年同期の水準が低かったものの、期中契約高が大幅に増加した。また、第2四半期末の契約済未引渡残高は減少したものの、過去と比較して高水準の契約済未引渡残高を維持している。



### (4)財政状態及びキャッシュ・フロー(CF) 要約BS

	23年2月末	23年8月末		23年2月末	23 年 8 月末
現預金	11,756	15,411	仕入債務	7,026	5,196
販売用不動産	9,779	10,520	短期有利子負債	17,018	21,381
仕掛販売用不動産	34,446	39,278	前受金	3,490	3,291
流動資産	57,744	66,200	長期有利子負債	27,503	32,529
有形固定資産	26,378	26,294	負債	57,564	64,832
無形固定資産	625	670	純資産	28,579	29,751
投資その他	1,395	1,418	負債•純資産合計	86,144	94,584
固定資産	28,399	28,383	有利子負債	44,521	53,910

- \* 単位:百万円
- \* 有利子負債=社債+借入金(リース債務を含まず)



\* 株式会社インベストメントブリッジが会社資料を基に作成。

24/2 期第 2 四半期末の総資産は前期末との比較で 84 億 39 百万円増の 945 億 84 百万円。資産サイドは、次期以降の用地取得及び建築費等の支払いのための仕掛販売用不動産と現預金などが主な増加要因となった。負債・純資産サイドは、プロジェクト資金調達にかかる長期借入金(1 年内返済予定分含む)などが主な増加要因となった。有利子負債の内訳は、大手銀行 36.8%(前期末 37.4%)、地方銀行 36.6%(同 35.8%)、信用金庫 26.6%(同 26.8%)。また、24/2 期第 2 四半期末の自己資本比率は 31.5%と前期末比で 1.7 ポイント低下した。

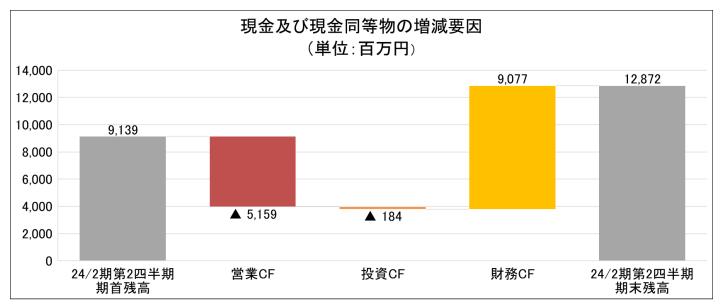
尚、販売用不動産 105 億 20 百万円の内訳は、分譲マンション 14 億 51 百万円、戸建住宅 1 億 87 百万円、収益物件を中心とするその他 88 億 82 百万円。仕掛販売用不動産 392 億 78 百万円の内訳は、分譲マンション 358 億 6 百万円、戸建住宅 15 億 65 百万円、収益物件を中心とするその他 19 億 8 百万円。

#### キャッシュ・フロー(CF)

	23/2 期第 2 四半期	24/2 期第 2 四半期	前年同期比	
営業キャッシュ・フロー(A)	<del>-2</del> ,811	-5,159	-2,347	_
投資キャッシュ・フロー(B)	286	-184	-471	-
フリー・キャッシュ・フロー(A+B)	-2,524	-5,344	-2,819	_
財務キャッシュ・フロー	-1,683	9,077	10,760	-
現金及び現金同等物四半期末残高	10,480	12,872	2,391	+22.8%

\* 単位:百万円





\* 株式会社インベストメントブリッジが開示資料を基に作成。

仕入債務の減少幅が縮小したものの棚卸資産が増加したことなどにより営業 CF のマイナスが拡大した。また、無形固定資産の取得による支出が拡大したことなどにより投資 CF がマイナスへ転じ、フリーCF のマイナスも拡大した。一方、長期借入金が増加したことなどにより財務 CF がプラスに転じた。以上により、四半期末のキャッシュポジションは前年同期比で 22.8%増加した。

## 4. 2024 年 2 月期業績予想

#### (1)非連結業績予想

	23/2 期 実績	構成比	24/2 期 予想	構成比	前期比
売上高	42,712	100.0%	39,000	100.0%	-8.7%
営業利益	4,387	10.3%	4,100	10.5%	-6.6%
経常利益	3,607	8.4%	3,300	8.5%	-8.5%
当期純利益	2,382	5.6%	2,200	5.6%	-7.6%

<sup>\*</sup> 単位:百万円

#### 前期比8.7%の減収、同6.6%の営業減益予想

同社は、7月7日に通期業績の見通しの修正を行った。売上高は期初予想を据え置いたものの、分譲マンション販売の好調と 採算性向上を見込み利益面を上方修正した。売上高は前期比8.7%減の390億円を計画。国内外の経済は、世界的な原材料 価格の高騰や内外金利格差などで依然として不透明な状況が継続している中、主力事業の分譲マンション販売事業では、引 渡戸数は増加するものの、戸当たり平均価格が大幅に低下する影響により売上高とセグメント利益が前期比で減少する見込 みである。一方、戸建て住宅販売事業とその他不動産販売事業においては、前期に引渡戸数を抑制したこともあり売上高が前 期比で増加する見込みである。また、不動産賃貸収入事業では、販売用収益物件を売却する影響を見込み、概ね前期並みの 売上を計画している。

営業利益は前期比 6.6%減の 41 億円の計画。利益面では、分譲マンション販売事業における戸当たり平均価格の大幅な低下が影響することに加え、用地価格や建築コストの上昇基調が継続していることに考慮した見通しとなっている。売上高営業利益率は、前期比 0.2 ポイント上昇の 10.5%の予定。

また、年間配当も7月7日に1株当たり年50円から52円に修正を行った。前期と比べ1株当たり2円の増加となる予定。 予想配当性向は26.2%となる見込みである。



#### (2)セグメント別見通し

	23/2 期 実績	構成比	24/2 期 予想	構成比	前期比
分譲マンション販売	37,394	87.5%	31,000	79.5%	-17.1%
戸建て住宅販売	1,103	2.6%	2,000	5.1%	+81.3%
その他不動産販売	1,099	2.6%	3,000	7.7%	+172.8%
不動産賃貸収入	3,022	7.1%	3,000	7.7%	-0.7%
その他	92	0.2%	_	_	_
売上高	42,712	100.0%	39,000	100.0%	-8.7%

<sup>\*</sup> 単位:百万円

#### ◎分譲マンション販売

売上高は前期比 17.1%減の 310 億円の計画。引渡戸数は増加するものの、戸当たり平均価格が前期比で大幅に低下することが影響する見込みであり、売上高は 22/2 期並みとなる。一方、24/2 期下期に竣工予定のうち戸数ベースで 86.8%の販売契約を有していることもあり、計画の達成確度は高い。引渡戸数は、前期比 4.3%増の 710 戸を計画している。また、発売戸数は、前期比 22.6%減の 520 戸を計画しており、契約戸数は同 19.3%減の 520 戸を計画している。仕入戸数は前期比 25.3%減の 720 戸を計画。仕入れスタンスについては、市況などを勘案しつつ、引き続き採算性を重視した仕入を徹底していく方針を示している。

エリア拡大については、これまで同社地盤の神戸市、阪神間から西は明石市、姫路市、東は大阪府の北摂地域や大阪市内へ着実に展開地域を拡大してきた。この結果、明石市と姫路市で 2 棟 94 戸、大阪府で 4 棟 144 戸の未発売プロジェクトを有している。また、当社として初エリアとなる大阪府堺市において「ワコーレ北花田レジデンス(総戸数 54 戸)」を 8 月より発売開始した。申込みベースを含めて全体戸数の約 30%程度の契約が進捗している。

#### 【分譲マンション販売事業の KPI】

	23/2 期 実績	前期比	24/2 期 予想	前期比
引渡戸数	681 戸	+2.3%	710 戸	+4.3%
戸当たり平均価格	55 百万円	+9 百万円	44 百万円	-11 百万円
発売戸数	672 戸	-6.7%	520 戸	-22.6%
契約戸数	644 戸	-16.7%	520 戸	-19.3%
仕入戸数	964 戸	+48.5%	720 戸	-25.3%

#### ◎戸建て住宅販売

売上高は前期比 81.3%増の 20 億円の計画。引渡戸数 48 戸(前期 19 戸)。前期に引渡戸数を抑制したこともあり売上高が前期比で増加する見込みである。今期より戸建て住宅販売事業の再構築を進めており、仕入活動に注力するとともにスケジュール管理の徹底も図っている。

#### ◎その他不動産販売

売上高は前期比 172.8%増の 30 億円の計画。前期に引渡戸数を抑制したこともあり売上高が前期比で増加する見込みである。 24/2 期下期は、木造収益物件と鉄骨収益物件を合わせ 9 プロジェクト 136 戸の販売を計画しているものの、市況や財務状況 等を鑑みて販売方針を決定する。収益アパート等の事業においては、サブリースの取扱いもなくコンプライアンス面に配慮している。 販売面については、相続対策や資産運用のニーズを有する富裕層など高属性の顧客を対象としており、引き合いも強く 販売が好調に推移している。 今後も同社が強みとする地元の不動産流通業者とのネットワークを活用し実績を積み上げる方針である。

#### 【開発中のプロジェクトと24/2期下期販売予定】

	開発中のプロジェクト数	戸数	24/2 期下期販売予定	戸数
木造収益物件	13 棟	158 戸	2 棟	36 戸
鉄骨収益物件	61 棟	858 戸	7 棟	100 戸
RC 収益物件	2 棟	94 戸	_	_



合計 76 棟 1,110 戸 9 棟 136 戸

#### ◎不動産賃貸収入

売上高は前期比 0.7%減の 30 億円の計画。22/2 期に販売用収益物件を売却した影響を見込み、概ね前期並みの売上を計画している。95%超の稼働率維持による安定収益の確保を目指しつつ、物件の入替を進めながらより良質なポートフォリオの構築を進めていく。

#### (3) 進捗率

	24/2 期 上期実績	24/2 期 会社計画	進捗率
売上高	20,789	39,000	53.3%
営業利益	2,502	4,100	61.0%
経常利益	2,141	3,300	64.9%
当期純利益	1,481	2,200	67.3%

<sup>\*</sup> 単位:百万円

上期実績は通期計画において、売上高で50%以上、各段階利益では60%を上回る高い進捗率となっている。

## 5. 今後の注目点

同社の 24/2 期上期決算は、前年同期比 7.3%の増収、同 18.5%の営業増益の好決算となった。期初の会社計画との比較では、売上高で9.4%上回り、営業利益で39.1%、経常利益で42.7%の大幅な超過となり、7月7日に上方修正した上期の会社計画に対しても売上高、各段階利益ともに上回る着地となった。これは、主力の分譲マンション販売事業において、好採算のマンションの販売が好調に推移したことが寄与したものである。加えて、売上高総利益率は、全社で前年同期比 0.9 ポイントの上昇、分譲マンション販売事業で同 1.1 ポイントの上昇となった。建築コストや仕入れコストなどの上昇を価格に転嫁しており、現状同社の販売動向と収益性に悪影響を及ぼしていないようである。通期の会社予想に対して上期実績は、売上高で 50%以上、各段階利益では 60%を上回る高い進捗率となっている。今期の会社計画の達成に向けて、どれ位の貯金が作れるのか、続く第3四半期の業績動向が注目される。

また、分譲マンションを中心に好調な販売が続いているものの、建築コストや仕入れコストなどの上昇も継続している。更に、 住宅ローン金利についても上昇基調となっている。同社では、今後も建築コストや仕入れコストなどの上昇を販売価格へ転嫁 する方針である。販売価格の上昇に加えて、金利上昇など外部環境の悪化を乗り越え、今後も好調な販売を継続することがで きるのか、また、高い収益性を維持・向上することができるのか注目される。

加えて、東京証券取引所が「PBR1 倍割れ」の企業に対して、株価水準の具体的な改善策の策定と開示を強く要請している点からも目が離せない。同社は、会社の継続性及び収益性を確保するため、既存事業及び新規事業への再投資を中心としつつ、株主還元策の拡充及び ESG、SDGs 等の観点も含めて利益配分を実施する方針を掲げている。同社株は、PBR0.4 倍台と非常に割安な水準となっているものの、配当利回りは 4.6%を超え、今期の配当性向は約 26%を予想している。「PBR1 倍割れ」の改善に向け、できることは多くはなさそうではあるものの、今後どの様な改善策が打ち出さるのかについても引き続き期待を込めて注目していきたい。

## <参考:ESG 活動>

同社は ESG 活動として、居住者の、安全、健康に配慮した住宅づくりに取り組むと共に、自然災害時の住宅補償や青少年育成支援を通した社会貢献にも力を入れている。また、ガバナンスの面では、健全かつ透明性が高く効率の良い経営体制の確立を最重要課題と考え、ガバナンス体制の整備と充実に取り組んでいる。

#### 環境

同社が販売する分譲マンションは神戸市準拠の環境性能を採用しており、戸建て住宅は「認定低炭素住宅」基準に適合している。また、住宅全般でシックハウス対策を講じている他、一部の分譲マンションでスマートフォンを利用したサービスを採用する



## 等、スマートマンションの取り組みも進めている。

	神戸市では、一定規模の建築物を建てる際、地球温暖化への配慮、住む人の安心・安全など
神戸市準拠の環境性能を	環境配慮への取り組みを事業会社が自己評価し市へ届出、市は採点結果をホームページ等
分譲マンションに採用	で公開している。同社は、この結果を分譲マンションのチラシやホームページ等の広告物に
	掲載し、建物の安全性を示している。
	同社では初となる ZEH-M Ready の評価を取得したマンションを発売した。住まいの断熱性・
ZEH-M Ready の評価を	省エネ性能を上げ、太陽光発電等でエネルギーを創出することにより消費エネルギー量の
取得したマンションを発売	収支をゼロに近づけつつ、夏は涼しく冬は暖かく過ごすことが可能となる。今後も環境に配慮
	したマンションづくりに取組む。
	神戸市の最先端のテクノロジーを用いた実証実験で社会・行政課題の解決を目指す新事業
Urban Innovation KOBE +P	「Urban Innovation KOBE +P」に協賛し、2022 年 10 月より神戸市中央区の 3 か所にスマート
に協賛	ごみ容器「SmaGO(スマゴ)」を設置している。
神戸のまちをより美しく保つ	スマゴは、環境にやさしいソーラー発電で動く IoT 機能付のスマートごみ容器で、投入された
「スマートごみ容器」の設置	ごみを自動的に約 1/5 に圧縮する機能により、これまで1日2回行っていたごみ回収を1日
を開始	1回に削減し、ごみ収集作業の効率化を図る。また本体には神戸らしいデザインを掲載し、
	ごみ容器の認知度を高め、ぽい捨ての削減も図る。

## 社会

兵庫県が実施する住宅 再建共済制度「フェニックス 共済」へ加入 「春高・春中ゴルフ」への 特別協賛	兵庫県では、阪神・淡路大震災の教訓を踏まえ、自然災害で被害を受け、再建、補修等を行う際に給付金を支払う住宅再建共済制度「フェニックス共済」を平成 17 年 9 月から全国に先駆けて実施している。同社は、県下で販売する分譲マンション全てにフェニックス共済を採用し、引渡の年度末まで及び翌年度 1 年間は同社負担で当該制度に加入している。同社は全国高等学校・中学校ゴルフ選手権春季大会(春高・春中ゴルフ)への特別協賛を開始した。同大会はジュニアゴルファーの「聖地化」を目指す兵庫県三木市で開催されており、地元兵庫県の活性化とスポーツ振興及び応援を目的として特別協賛することとなった。今年度は 2023 年 3 月 29 日から 3 日間にわたって開催され、素晴らしいプレーが繰り広げられ
青少年育成支援への取組み	
古民家再生プロジェクト	同社は分譲マンションを中心に新築の住宅開発を主業としている、一方で既存建物の再利用の重要性も認識している。地域密着企業として、保存すべきものを守りながら街の活性化を図るべく、2020年より古民家再生プロジェクトを開始。「ラドーレ」をブランド名に、今後も空き家問題及び人口流出を防ぐ一助になるよう尽力していく。 ②第1弾「ラドーレ神河」   サイクルカフェ併設の宿泊施設 築 50年以上の自転車販売店兼住宅を、一棟貸しのゲストハウス「ラドーレ神河」へと再生。2020年11月にオープンした。近年、神河町ではサイクルツーリズム事業への取組みが積極的に行われていることから、建物南側1階をサイクルカフェに。リモートワークの普及等を鑑み、コワーキングスペースも併設している。



	◎第2弾「ラドーレ垂水ハーバービューレジデンス」
	同社が保有していた築 90 年を超える賃貸戸建て住宅をフルリノベーション。昔ながらの丸い
	ドアノブや、昭和型板ガラスと呼ばれる窓ガラスといった趣を残しながら、耐久性の向上やプ
	ライバシ一面に配慮し、現代の暮らし方に寄り添った施工を行った。
	同社の「ラドーレ神河」が在る兵庫県神崎郡神河町に、企業版ふるさと納税制度を利用し
	1,000 万円の寄附を行った。寄附金は、令和5、6 年度に整備を予定している、(仮称)粟賀小学
企業版ふるさと納税	校跡地公園・図書コミュニティ施設整備事業の公園遊具整備に活用される。同社はこの整備
神河町より感謝状の贈呈	事業に賛同し、「子育て環境の充実や新たな人の流れの創出など魅力あるまちづくりの一助
	になれば」と考え、今回の寄附を実施した。これに伴い、神河町長の山名宗悟氏より感謝状
	が贈呈された。

### ガバナンス・その他

	「コンプライアンス規程」を基本方針に「内部通報規程」や「取引先管理規程」など各種マニュア		
	│ ルを制定している。また、コンプライアンスの統括部署として内部統制委員会を設置し、適 │		
コンプライアンス体制	宜、法令順守状況の検証や改善策を実施している。加えて、監査等委員会直下に内部監査		
	室を設置し牽制機能を強化している他、外部の法律事務所や税理士と顧問契約を締結しコン		
	プライアンス体制の充実に向けた対応を行	<del>「</del> っている。	
	社外取締役5名、構成比率は4割超となっ	o <i>t</i> =。	
77.0.4-M-197.4.4.4.1.4.5.4.4.1.	同社はコーポレート・ガバナンスの強化及る	び企業価値の向上を図るため、2019 年 5 月より監	
初の女性取締役が就任	査等委員会設置会社に移行している。また	: 2023 年 5 月より同社初の女性取締役 1 名が、監	
	査等委員である社外取締役として選任され	ている。	
	同社は従業員が働きやすい職場環境づく	りのため、有休休暇、時間単位休暇をはじめとした	
	各種福利厚生制度の充実に努めている。また、女性の就業環境改善のため産前産後休暇・		
	育児休暇や時短勤務制度を制定している。さらに、従業員の健康維持のため、産業医を交え		
	た衛生委員会を毎月開催すると共に、健康診断やメンタルヘルスチェックを実施しており、健		
	康状態の把握に努めている。		
働きやすい職場環境づくり	正社員	男性 62.9%、女性 37.1%	
	入社から3年以内の定着率	92.9%	
	産休・育児休暇取得率	100.0%	
	産休·育児休暇後復帰率	100.0%	
	平均雇用年数の男女差	8ヶ月	
	入社5年以内の社員に占める女性比率	31.3%	
	(2023 年 8 月末時点)		

## <参考:コーポレート・ガバナンスについて>

### ◎組織形態及び取締役、監査役の構成

組織形態	監査等委員会設置会社
取締役	12 名、うち社外 5 名

#### ◎コーポレート・ガバナンス報告書(更新日:2023年5月29日)

### 基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、健全かつ透明性が高く効率の良い経営体制の確立を最重要課題と考え、その充実に取組んでおります。また、当社は小規模な組織でありますが、相互牽制や独立性にも配慮したシンプルで効率的な組織体系を構築しており、意思決定の迅速化と透明性の高い経営の実現を一層強固なものとするため、以下の 5項目を重点にガバナンス体制の整備に努めております。



- 1.取締役会における実質的な議論に基づく監督機能の発揮
- 2.常務会による経営の意思決定のための重要事項の適時適切な審議
- 3.監査等委員会による実効性の高い監査の実施
- 4.内部監査室の設置、内部統制委員会の開催等による内部管理体制の整備
- 5.コンプライアンス体制の実現に向けた法律事務所等の外部機関との連携

#### <実施しない主な原則とその理由>

【原則 4-2. 取締役会の役割・責務(2)】

当社の事業活動の根幹は不動産に対する投資と投資した不動産の再有効活用を目指した出口戦略であり、当社の経営耐力を踏まえた適切なリスクテイクを進めていくことが業績向上のキーポイントになっております。かかる認識のもと取締役会等においては当社を取り巻く環境の正確な理解に基づき、迅速かつ適切な意思決定を進めております。なお、経営陣の業務運営にかかる評価に対する報酬に関して、数値目標だけでは判断が困難であると認識していることから特別のインセンティブは設けておりませんが、今後の課題として検討を進めてまいります。

#### 【補充原則 4-82】

独立社外取締役と経営陣の連携につきましては取締役会の事務局である総務部や常勤監査等委員である取締役を中心に連絡、調整を進めておりますが、今後、「筆頭独立社外取締役」のあり方や役割・機能の検討も行いつつ、より一層体制整備に努めてまいります。

#### 【補充原則 4-10①】

当社は企業価値の向上を図る観点からガバナンスの強化は不可欠であるとの認識のもと、監査等委員会設置会社に移行、独立社外取締役を 5 名(うち 3 名は監査等委員)とするなど、体制整備を進めてきております。 今後の課題として、さらなるガバナンス強化に繋がり得る対応の一環として、指名委員会・報酬委員会などの導入も選択肢のひとつとして検討してまいります。

### <開示している主な原則>

#### 【補充原則 2-4(1)】

当社では、外国人や中途採用者の管理職比率については特に定めておりません。これは、当社が持続的に成長するためには、外国人、中途採用者などの従来の発想にとらわれない視点や知見を重視しており、国籍、職歴に関係なく、個人の能力や実績を重視した人物本位の登用を実施しているためであります。なお、2023 年 4 月時点での女性課長職は 2 名で、2024 年 3 月末日までに女性で課長職以上の役職者を 2 名以上登用するという目標を達成しております。また、女性が永年働けるように産休制度の充実にも努めており、出産後の復帰率は 100%となっております。さらに人材戦略を推進するため、新たに総務人事課の設置を行っております。

#### 【原則 3-1. 情報開示の充実】

(i)当社は企業理念及び中期経営計画を策定しております。詳細は当社ホームページをご参照ください。

企業理念:https://www.wadakohsan.co.jp/company/philosophy

中期経営計画: https://www.wadakohsan.co.jp/investors/library/fdisclosure

- (ii)コーポレートガバナンスの考え方につきましては有価証券報告書や上記「1.基本的な考え方」に記載しております。
- (iii)報酬決定に関しましては総額については株主総会で、各取締役の報酬は担当職務、役割等に応じて取締役会において 決定しております。
- (iv)取締役を含む経営幹部の選解任につきましては、各取締役の成果等に応じて取締役会にて株主総会への上程議案を 定めて株主総会の決議により決定しております。
- (v)取締役の選任理由等につきましては、事業報告書に記載することで開示しております。

#### 【補充原則 3-13】

#### 〈サステナビリティへの取組〉

当社は自然災害への対応や、環境にも配慮した断熱性能が高く、エネルギー消費の抑制に繋がりうる良質な住まいを提供するといった事業活動を通じて、サステナビリティへの取組を進めています。また、持続可能な社会の実現に向けた環境保全活動、CSR 活動等も実施しております。詳細は当社ホームページをご参照ください。



#### 【原則 5-1. 株主との建設的な対話に関する方針】

当社は経営企画部を IR 担当部署として年 2 回神戸と東京で決算説明会を開催するとともに、個人投資家向けの説明会を大阪で開催し、株主等との積極的なコミュニケーションを図っております。また出席できない方のために説明会の動画も HP 上で公開しております。加えて株主等からの当社の理解を促進させるため Web サイトの充実にも努めております。

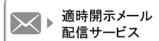
#### 【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

当社は資本コストを上回るリターンの持続的創出を目指しており、取締役会で現状を分析・評価しております。また、資本収益性に関する具体的目標につきましては中期経営計画にて開示しております。詳細は当社ホームページをご参照ください。中期経営計画:https://www.wadakohsan.co.jp/investors/library/fdisclosure

本レポートは、情報提供を目的としたものであり、投資活動を勧誘又は誘引を意図するものではなく、投資等についてのいかなる助言をも提供するものではありません。また、本レポートに掲載された情報は、当社が信頼できると判断した情報源から入手したものですが、当社は、本レポートに掲載されている情報又は見解の正確性、完全性又は妥当性について保証するものではなく、また、本レポート及び本レポートから得た情報を利用したことにより発生するいかなる費用又は損害等の一切についても責任を負うものではありません。本レポートに関する一切の権利は、当社に帰属します。なお、本レポートの内容等につきましては今後予告無く変更される場合があります。投資にあたっての決定は、ご自身の判断でなされますようお願い申し上げます。

Copyright(C) Investment Bridge Co., Ltd. All Rights Reserved.

ブリッジレポート(和田興産:8931)のバックナンバー及びブリッジサロン(IRセミナー)の内容は、www.bridge-salon.jp/でご覧になれます。



会員限定の 便利な機能



同社の適時開示情報の他、レポート発行時にメールでお知らせいたします。

>> ご登録はこちらから

ブリッジレポートが掲載されているブリッジサロンに会員登録頂くと、 株式投資に役立つ様々な便利機能をご利用いただけます。

>> 詳細はこちらから

投資家向けIRセミナー「ブリッジサロン」にお越しいただくと、 様々な企業トップに出逢うことができます。

>> 開催一覧はこちらから