



多田 敏男
代表取締役社長

TAC株式会社(4319)



会社情報

市場	東証スタンダード市場
業種	サービス業
代表取締役社長	多田 敏男
所在地	東京都千代田区神田三崎町 3-2-18
決算月	3 月末日
HP	https://www.tac-school.co.jp/

株式情報

株価	発行済株式数		時価総額	ROE(実)	売買単位
242 円	18,504,000 株		4,477 百万円	7.7%	100 株
DPS(予)	配当利回り(予)	EPS(予)	PER(予)	BPS(実)	PBR(実)
7.00 円	2.9%	25.92 円	9.3 倍	343.05 円	0.71 倍

*株価は 6 月 11 日の終値。25 年 3 月期決算短信より。

業績推移

決算期	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS	DPS
2022 年 3 月(実)	20,471	413	442	444	24.05	6.00
2023 年 3 月(実)	19,711	319	324	214	11.69	6.00
2024 年 3 月(実)	19,001	-307	-329	-219	-	6.00
2025 年 3 月(実)	19,196	725	736	467	25.78	4.00
2026 年 3 月(予)	19,260	740	700	470	25.92	7.00

*単位: 百万円。予想は会社予想。数値は発生ベース。当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益。以下、同様。

TAC の 2025 年 3 月期決算概要等についてご報告致します。

BRIDGE REPORT



目次

[今回のポイント](#)[1. 会社概要](#)[2. 2025 年 3 月期決算概要](#)[3. 2026 年 3 月期業績予想](#)[4. 今後の注目点](#)[＜参考:コーポレート・ガバナンスについて＞](#)

今回のポイント

- 25/3 期は前期比 1.0%増収、営業利益は 7 億 25 百万円(前期は 3 億 7 百万円の損失)。なお、同社が経営管理上重視する現金ベース売上高は、前期比 1.6%増の 192 億 42 百万円。人材事業は微減収だが、個人教育事業、法人研修事業、出版事業が増収。利益面では、売上原価及び販管費が減少したことにより営業損益が大きく改善した。経常利益は 7 億 36 百万円、当期純利益は 4 億 67 百万円となった。期末配当は 2.00 円/株を実施、年間で 4.00 円/株。
- 26/3 期は、売上高が前期比 0.3%増の 192 億 60 百万円、営業利益は同 1.9%増の 7 億 40 百万円を予想。持続的な事業活動と中長期的な成長を推進するため、①個人教育事業の収益力強化、②人的資本への取り組み、③株価純資産倍率の改善に取り組む考え。配当は、前期から 3.00 円/株増配となる 7.00 円/株(うち上期末 3.00 円/株)を計画。
- 25/3 期は期初から「コスト構造を見直し、適正利益の確保を目指す」という方針を示していた。四半期別に見ても、書き入れ時の 2Q は大幅な増益としたうえで各四半期において損益を大幅に改善させ、通期では会社予想を大きく上回って黒字転換を達成した。売上高についても 25/3 期 1Q までは減収基調だったが 2Q 以降は小幅ながらも増収に転じており、前回レポートで課題とした「トップラインの拡大」についても流れを掴みかけている。株価は徐々に見直されてはいるが、それでも依然として PBR は 1 倍を大きく割り込んだ水準。PBR1 倍超の定着化にはトップラインの拡大は必須と考えてはいる。そのきっかけを掴もうとしている。本決算を経て予想 EPS が大幅に増加、まずは割安な PER の側面で見直しがさらに進むだろう。

1. 会社概要

「資格の学校 TAC」として、資格取得スクールを全国展開。社会人や大学生を対象に、公認会計士、税理士、不動産鑑定士、社会保険労務士、司法試験、司法書士等の資格試験や公務員試験の受験指導を中心に、企業向けの研修事業や出版事業等も手掛ける。

主なグループ会社と事業内容

会社区分	会社名	セグメント	事業内容
連結子会社	(株)TAC 総合管理	個人教育事業	教室用ビルの契約・メンテナンス業務等
	太科信息技术(大連)有限公司	個人教育事業	大連オペレーションセンター(事務・教材視聴チェック等)
	(株)オンラインスクール	個人教育事業	インターネットを通じての会員制教育事業
	(株)早稲田経営出版	出版事業	「W セミナー」ブランドの出版事業
	(株)TAC プロフェッションバンク	人材事業	人材紹介・派遣・求人広告事業
	(株)医療事務スタッフ関西	人材事業	医療事務系労働者派遣、レセプト作成業務
持分法適用関連会社	(株)プロフェッションネットワーク		実務家向け Web 情報誌の発行

* 2025 年 3 月末。

分野別のターゲットとするマーケット

分野	主な講座等
① 財務・会計分野	公認会計士、簿記検定、ビジネス会計検定試験®、建設業経理士検定
② 経営・税務分野	税理士、中小企業診断士、IPO 実務検定、財務報告実務検定
③ 金融・不動産分野	不動産鑑定士、建築士、1 級建築施工管理技士、宅地建物取引士、マンション管理士／管理業務主任者、賃貸不動産経営管理士、ファイナンシャル・プランナー、DC プランナー(*1)、証券アナリスト(CFA® (*2)含む)、証券外務員、企業経営アドバイザー、ビジネススクール、貸金業務取扱主任者、相続検定
④ 法律分野	司法試験、司法書士、弁理士、行政書士、ビジネス実務法務検定試験®、法律関連、通関士、貿易実務検定®(*3)、知的財産管理技能検定®
⑤ 公務員・労務分野	社会保険労務士、年金検定、国家総合職・外務専門職、国家一般職・地方上級、理系公務員(技術職)、警察官・消防官、教員採用試験、マスコミ・就職対策
⑥ 情報・国際分野	情報処理技術者(ITパスポート、情報処理安全確保支援士等)、米国公認会計士、米国税理士、米国公認管理会計士、CompTIA(*4)、IT 関連、CIA(公認内部監査人)、TOEIC® L&R TEST
⑦ 医療・福祉分野	医療系人材事業等
⑧ その他	電気主任技術者、電気工事士、実用講座、会計系人材事業、受付雑収入、TAC BOOK、W-BOOK 他

(*1) DC: Defined Contribution 確定拠出型年金 (*2) CFA®: Chartered Financial Analyst® CFA 協会認定証券アナリスト (*3)貿易実務検定®は株式会社マウンテックの登録商標。(*4) CompTIA: 米国コンピューティング技術産業協会のノンベンダー試験

【1-1 沿革】

1980 年 12 月、資格試験の受験指導を目的として設立され、公認会計士講座、日商簿記検定講座、税理士講座を開講。2001 年 10 月に株式を店頭登録。03 年 1 月の東証 2 部上場を経て、04 年 3 月に同 1 部に指定替えとなった。09 年 9 月には司法試験、司法書士、弁理士、国家公務員 I 種(現・国家総合職)・外務専門職等の資格受験講座を展開していた(株)KSS(旧・早稲田経営出版)から資格取得支援事業及び出版事業を譲受。これにより、会計分野に強みを有する同社の資格講座に法律系講座が加わると共に、公務員試験のフルラインナップ化も進んだ。13 年 12 月、小中高生向け通信教育事業を柱とする(株)増進会出版社と資本・業務提携契約を締結。14 年 6 月には医療事務分野への進出を狙い、M&A を実施。22 年 4 月に東証スタンダードへ移行。

【1-2 強み】

(1)試験制度の変化や法令改正へのきめ細かい対応

同社は、会社設立間もない頃から講師陣が毎年テキストを改訂し、試験制度の変化や法令改正にきめ細かく対応することで他社との差別化を図り受講生の支持を得てきた。事業が 200 億円規模になると、毎年発生するテキスト改訂コストを吸収することが可能だが、新規参入を考える企業はもちろん、同社よりも事業規模の劣る同業者にとっても、テキストを毎年改訂することは大きな負担である(ノウハウの蓄積が進み、高い生産性を実現していることも強みとなっている)。

(2)積極的な講座開発と充実したラインナップ

同社は大学生市場の開拓も含めて積極的に新しい分野(新講座の開設)にチャレンジすることで業界トップに上り詰め、業界初の株式上場を果たした。また、09 年には、W セミナーの資格取得支援事業を譲受し、従来手薄だった法律系講座や公務員試験のラインナップを拡充した。法律系講座及び公務員講座は、会計系 3 講座(公認会計士、税理士、簿記検定)と共に 3 本柱を形成し、マーケットの大きい 3 本柱を中心に多様な講座をラインナップしている。

(3)受講生中心主義の下でのサービスの先進性

サービスの先進性も同社の強みである。教育メディアや講師を受講生が自由に選択できるシステムを、資格取得学校市場で最初に導入したのは同社である。その背景にある受講生中心主義の経営姿勢は、テキストの品質と共に、「資格の学校 TAC」のブランド醸成に一役買っている。

BRIDGE REPORT



【1-3 ROE 分析】

	19/3 期	20/3 期	21/3 期	22/3 期	23/3 期	24/3 期	25/3 期
ROE(%)	5.7	1.9	7.2	7.4	3.5	-3.6	7.7
売上高当期純利益率(%)	1.51	0.51	2.05	2.17	1.09	-1.15	2.44
総資産回転率(回)	0.95	0.97	0.97	0.98	0.93	0.91	0.92
レバレッジ(倍)	4.00	3.81	3.60	3.49	3.41	3.45	3.45

24/3 期に純損失となり、ROE はマイナスとなったが、25/3 期は大きく回復し 22/3 期以来の 7%超となった。総資産回転率とレバレッジの変動は小さく、今後も比較的変動の大きい売上高当期純利益率が鍵を握ることになりそうだ。26/3 期も 25/3 期同水準の ROE が期待できそうだ。

2. 2025 年 3 月期決算概要

(1)連結業績

	24/3 期	構成比	25/3 期	構成比	前期比	期初予想	予想比
売上高	19,001	100.0%	19,196	100.0%	+1.0%	19,220	-0.1%
売上総利益	6,988	36.8%	7,708	40.2%	+10.3%	-	-
販管費	7,295	38.4%	6,982	36.4%	-4.3%	-	-
営業利益	-307	-	725	3.8%	-	270	+168.9%
経常利益	-329	-	736	3.8%	-	220	+234.9%
当期純利益	-219	-	467	2.4%	-	150	+211.7%

* 単位: 百万円。当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益。以下、同様。

* 期初予想は期初に公表した会社予想。

微増収、各段階損益は大幅な改善

25/3 期は前期比 1.0%増収、営業利益は 7 億 25 百万円(前期は 3 億 7 百万円の損失)。なお、同社が経営管理上重視する現金ベース売上高は、前期比 1.6%増の 192 億 42 百万円。人材事業は微減収だが、個人教育事業、法人研修事業、出版事業が増収。利益面では、売上原価が 4.4%減少し売上総利益率は前期 36.8%から 40.2%に上昇した。販管費については 4.3%減少したことにより営業損益が大きく改善した。経常利益は 7 億 36 百万円(前期は 3 億 29 百万円の損失)、当期純利益は 4 億 67 百万円(同 2 億 19 百万円の損失)となった。

各段階利益は期初に公表した会社予想を大幅に上回った。

期末配当は 200 円/株を実施、年間で 4.00 円/株。

売上高について

同社が行う資格取得支援事業は、受講申込者に全額受講料を支払い(現金ベースの売上)、同社はこれを一旦、前受金として貸借対照表・負債の部に計上する。その後、教育サービス提供期間に対応して、前受金が月ごとに売上に振り替えられる(発生ベースの売上)。損益計算書に計上される売上高は発生ベースの売上高で、同社は経営管理上、現金ベースの売上高の増加を重視している。

25 年 3 月期の現金ベース売上高は 192 億 42 百万円(前期比 1.6%増)。

季節的特徴について

同社の四半期毎の業績推移は次のとおり。

同社が扱う公認会計士や税理士などの主な資格講座の本試験が春から秋(第 1~第 3 四半期)に実施されることや、公務員講座など大学生が主な顧客となる講座の申し込みは春から夏(第 1~第 2 四半期)に集中する等の特徴があるため、第 4 四半期は申し込み(現金ベース売上高)がその他の四半期に比べて少なくなりやすい傾向がある。一方、賃借料や講師料、広告宣伝費などの営業費用は毎月一定額が計上されるため四半期ごとの偏重は無い。

25/3 期は各四半期で損益が大幅に改善している。

BRIDGE REPORT



24/3 期

	1Q	前年比	2Q	前年比	3Q	前年比	4Q	前年比
売上高	5,206	-6.6%	4,919	-5.2%	4,243	+1.4%	4,631	-2.7%
営業利益	123	-77.6%	129	-67.0%	-574	-	14	-

25/3 期

	1Q	前年比	2Q	前年比	3Q	前年比	4Q	前年比
売上高	5,023	-3.5%	5,112	+3.9%	4,299	+1.3%	4,761	+2.8%
営業利益	318	+158.0%	504	+289.9%	-383	-	286	+1,883.8%

単位: 百万円

(2)セグメント別動向

同社ではセグメント情報に関して「セグメント情報等の開示に関する会計基準」等の適用によりマネジメント・アプローチを採用し、下記の数表における売上高を、同社グループの経営意思決定に即した“現金ベース”(前受金調整前)売上高で表示している。

セグメント別現金ベース売上高

	24/3 期	構成比	25/3 期	構成比	前期比
個人教育事業	9,765	51.6%	9,904	51.5%	+1.4%
法人研修事業	4,445	23.5%	4,475	23.2%	+0.7%
出版事業	4,246	22.4%	4,381	22.8%	+3.2%
人材事業	510	2.7%	508	2.6%	-0.4%
セグメント間取引消去	-36	-0.2%	-26	-0.1%	-
連結売上高	18,932	100.0%	19,242	100.0%	+1.6%

* 単位: 百万円

セグメント別現金ベース営業利益

	24/3 期	利益率	25/3 期	利益率	前期比
個人教育事業	-1,029	-	-196	-	-
法人研修事業	1,011	22.8%	1,135	25.4%	+12.2%
出版事業	847	20.0%	993	22.7%	+17.1%
人材事業	63	12.4%	74	14.6%	+17.2%
全社費用	-1,270	-	-1,235	-	-
連結営業利益	-376	-	771	4.0%	-

* 単位: 百万円

【個人教育事業】

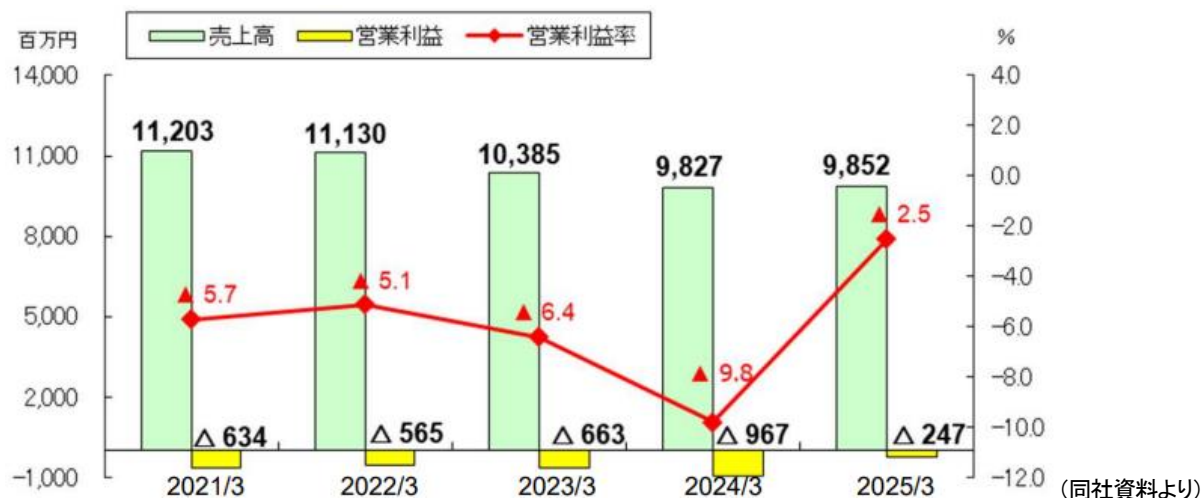
増収・損益は大きく改善

現金ベースの売上高は前期比 1.4%増の 99 億 4 百万円、現金ベースの営業損失は 1 億 96 百万円(前期は 10 億 29 百万円の損失)。社会人を主な受講生層とする講座が年間を通じて好調に推移した。講座別では、税理士講座、不動産鑑定士講座、建築士講座、社会保険労務士講座が前期の現金ベース売上高を上回った。宅地建物取引士講座、司法書士講座、行政書士講座、国家公務員(国家総合職・外務専門職)講座等も好調に推移した。一方、学生を主な受講生層とする公務員(国家一般職・地方上級)講座、公認会計士講座等のほか、中小企業診断士講座、マンション管理士/管理業務主任者講座、USCPA 講座等は低調に推移した。コスト面では、講座運営体制の見直しによる効果等により、講師料、教材制作のための外注費、賃借料、広告宣伝費等を合わせた営業費用の合計は前期比 6.4%減の 101 億円に抑えた。現金ベースの営業損益は前年同期との比較で 8 億 33 百万円の大幅な改善となった。

BRIDGE REPORT



～個人教育事業の業績推移～ * 売上高・営業損益は発生ベース

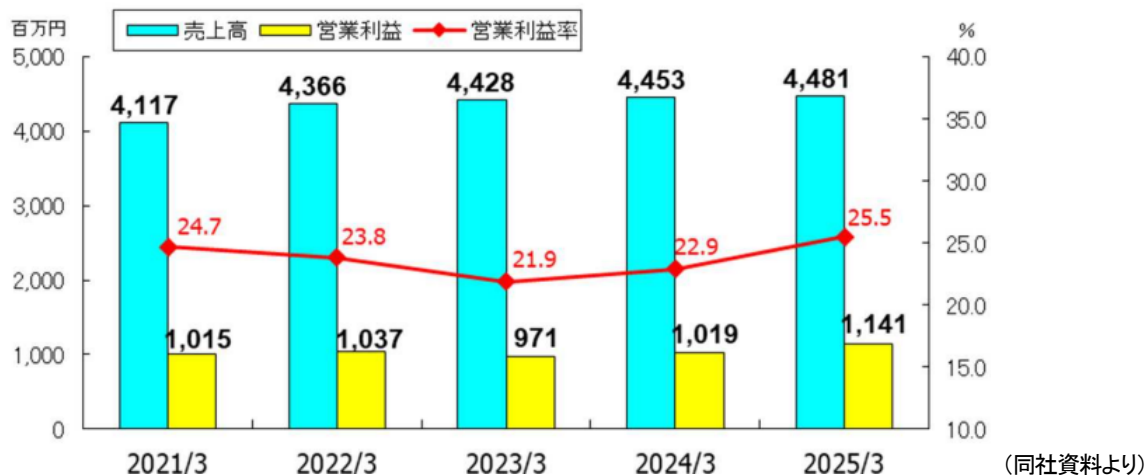


【法人研修事業】

微増収・増益

現金ベース売上高は同 0.7%増の 44 億 75 百万円、現金ベースの営業利益は同 12.2%増の 11 億 35 百万円。企業向けの研修は年間を通じて堅調に推移した。企業研修は主力の金融・不動産分野や情報・国際分野が好調だった。その他の経営・税務分野、法律分野等も堅調に推移した。一方、大学内セミナーは公務員志願者の減少等の影響もあり、前期比 5.4%減、地方の個人を主な顧客とする提携校事業は同 12.3%減、地方専門学校に対するコンテンツ提供は同 2.2%減、自治体からの委託訓練は同 32.1%減となった。コスト面では、人件費や業務委託費、広告宣伝費等の削減効果もあり、営業費用全体として前期比 2.7%減の 33 億 4 千万円となったにより、現金ベースの営業利益は前年を上回った。

～法人研修事業の業績推移～ * 売上高・営業損益は発生ベース



【出版事業】

増収・増益

現金ベースの売上高は前期比 3.2%増の 43 億 81 百万円、営業利益は同 17.1%増の 9 億 93 百万円。

同社グループの出版事業は、同社が展開する「TAC 出版」及び子会社の(株)早稲田経営出版が展開する「W セミナー」(以下、「W 出版」)の 2 つのブランドで進めている。独学層に向けたアプローチの強化や販売促進活動に精力的に取り組んだことによる効果もあり、増収増益となった。資格試験対策書籍では、TAC出版の簿記検定、税理士、不動産鑑定士、宅地建物取引士、建築士、社会保険労務士、情報処理、W 出版の司法書士、行政書士が前年を上回った。一方、中小企業診断士、FP、電気主任技術者等は前年を下回った。コスト面では営業費用全体として前期比 0.3%減の 33 億 87 百万円となり 2 桁増益を確保した。

BRIDGE REPORT



～出版事業の業績推移～ 【売上の内訳】(連結修正前)・・・TAC 出版 39 億 97 百万円、W 出版 6 億 9 百万円



【人材事業】

微減収・増益

売上高は前期比 0.4%減の 5 億 8 百万円、営業利益は同 17.2%増の 74 百万円。

子会社(株)TACプロフェッションバンクが手掛ける会計系人材事業は、引き続き人材需要が高い水準にあり、人材紹介売上は年間を通じて好調に推移した。一方で、広告売上、人材派遣売上は前年を下回った。(株)医療事務スタッフ関西が手掛ける医療系人材事業は、医療機関の人材不足等による需要がありつつも、派遣すべき人材の確保等に難しい面もあり、売上高は前年を下回った。コストコントロールの効果もあり 2 桁増益となった。

～人材事業の業績推移～



(3)分野別動向

同社は「収益認識に関する会計基準」等を適用しており、出版事業における返品の可能性のある取引については予想される返品相当額を売上高から直接控除している。当該返品相当額は過去の売上高に対する返品実績等に基づいた全体的な見積計算を行っており分野ごとの控除額は把握していない。そのため、下表中の「24/3 期」および「25/3 期」における売上高の合計額は、連結損益計算書における売上高とは一致しない。

法律分野や金融・不動産分野が増加した半面、財務・会計分野や医療・福祉分野が減少した。

BRIDGE REPORT



分野別発生ベース売上高

	24/3 期	構成比	25/3 期	構成比	前期比
財務・会計分野	3,313	17.3%	3,025	15.8%	-8.7%
経営・税務分野	3,226	16.9%	3,380	17.6%	+4.8%
金融・不動産分野	4,657	24.4%	5,035	26.3%	+8.1%
法律分野	1,300	6.8%	1,426	7.4%	+9.6%
公務員・労務分野	3,557	18.6%	3,314	17.3%	-6.8%
情報・国際分野	1,644	8.6%	1,714	9.0%	+4.3%
医療・福祉分野	266	1.4%	247	1.3%	-7.1%
その他	1,138	6.0%	1,009	5.3%	-11.3%
合計	19,105	100.0%	19,155	100.0%	+0.3%

* 単位: 百万円

【マーケット概要】

25/3 期における受講者数は前期比 0.3%減の 199,439 名、うち個人受講者は 111,422 名(同 0.3%増、同 329 名増)、法人受講者は 88,017 名(同 0.9%減、同 830 名減)となった。個人・法人を合わせた講座別では、簿記検定講座が同 4.1%増、税理士講座が同 1.9%増、不動産鑑定士講座が同 19.3%増、FP 講座が同 15.6%増、建築士講座が同 36.3%増、行政書士講座が同 12.1%増、CompTIA 講座が同 10.1%増等となった一方、公認会計士講座が同 16.5%減、マンション管理士/管理業務主任者講座が同 13.2%減、ビジネススクールが同 12.0%減、公務員(国家一般職・地方上級)講座が同 14.8%減、USCPA 講座が同 14.7%減等となった。法人受講者は、通信型研修が同 0.9%増、大学内セミナーは同 11.0%減、提携校が同 6.8%減、委託訓練は同 12.4%減となった。

(4)財政状態

◎主要 BS 項目

	24 年 3 月末	25 年 3 月末		24 年 3 月末	25 年 3 月末
現預金	5,745	6,470	仕入債務	580	459
売上債権	4,259	3,903	返品廃棄損失引当金	377	301
たな卸資産	936	1,014	前受金	5,462	5,512
流動資産	11,622	12,009	資産除去債務	656	628
有形固定資産	4,855	4,712	有利子負債	5,649	5,332
無形固定資産	303	325	負債	14,918	14,711
投資その他	4,008	3,895	純資産	5,872	6,231
固定資産	9,168	8,933	負債・純資産合計	20,790	20,942

* 単位: 百万円

現預金の増加などから流動資産は前期末比 3 億 86 百万円増加。固定資産は同 2 億 34 百万円減少し、資産合計は同 1 億 51 百万円増加して 209 億 42 百万円。

有利子負債の減少などから負債合計は同 2 億 7 百万円減少し 147 億 11 百万円。

利益剰余金の増加等で純資産は同 3 億 59 百万円増加の 62 億 31 百万円。

この結果、自己資本比率は前期末より 1.5 ポイント上昇し 29.7%となった。

3. 2026 年 3 月期業績予想

(1) 連結業績予想

	25/3 期 実績	構成比	26/3 期 予想	構成比	前期比
売上高	19,196	100.0%	19,260	100.0%	+0.3%
売上総利益	7,708	40.2%	-	-	-
販管費	6,982	36.4%	-	-	-
営業利益	725	3.8%	740	3.8%	+1.9%
経常利益	736	3.8%	700	3.6%	-5.0%
当期純利益	467	2.4%	470	2.4%	+0.5%

* 単位: 百万円。予想は会社側予想。

増収・営業増益を見込む。

26 年 3 月期は、売上高が前期比 0.3% 増の 192 億 60 百万円、営業利益は同 1.9% 増の 7 億 40 百万円を予想。同社グループの持続的な事業活動と中長期的な成長を推進するため、①個人教育事業の収益力強化、②人的資本への取り組み、③株価純資産倍率の改善に取り組む考え。

計画達成に向けて、オンラインライブ通信の商品ラインナップを拡充させる。また、人材育成の需要増加に対応した研修受注の拡大を図る。デジタルリテラシーの向上のためのコンテンツ販売や会計系資格以外の求人広告案件へのアプローチも行っていく。利益面では、直営校の校舎規模の見直しを継続させる。オンライン受講ニーズに対応し、講座運営の効率化させる。また、業務効率化へ継続して取り組む考え。

経常利益は前期比 5.0% 減の 7 億円、当期純利益は同 0.5% 増の 4 億 70 百万円を見込む。配当は、前期から 3.00 円/株増配となる 7.00 円/株(うち上期末 3.00 円/株)を計画。予想配当性向は 27.0%。

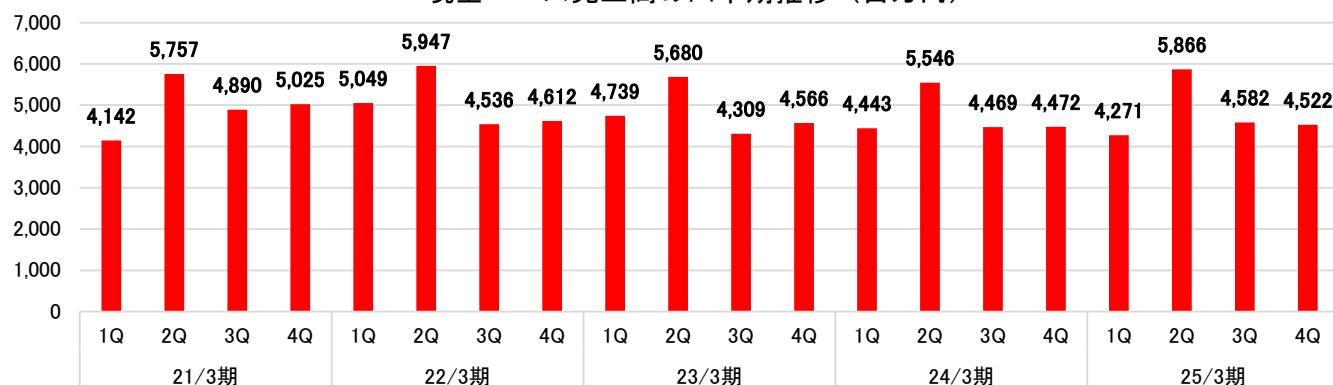
4. 今後の注目点

25/3 期は期初から「コスト構造を見直し、適正利益の確保を目指す」という方針を示していた。四半期別に見ても、書き入れ時の 2Q は大幅な増益としたうえで各四半期において損益を大幅に改善させ、通期では会社予想を大きく上回って黒字転換を達成した。前回レポートでは、下期に当初会社が計画していた通りであれば営業利益 5 億 98 百万円と推測したがその予想も大きく上回った。

また、売上高についても 25/3 期 1Q までは減収基調だったが 2Q 以降は小幅ながらも増収に転じており、前回レポートで課題とした「トップラインの拡大」についても流れを掴みかけている。今後のさらなる拡大が引き続き課題であると見ている。オンラインを主軸とする新たな学習環境へと変化している中で、同社も対応を進めている。新たな試みも随時行っており、収益源の多様化にも注目していきたい。

株価は徐々に見直されてはいるが、それでも依然として PBR は 1 倍を大きく割り込んだ水準。PBR1 倍超の定着化にはトップラインの拡大は必須と考えてはいるが、そのきっかけを掴もうとしている。本決算を経て予想 EPS が大幅に増加しており、まずは割安な PER の側面で見直しがさらに進むだろう。

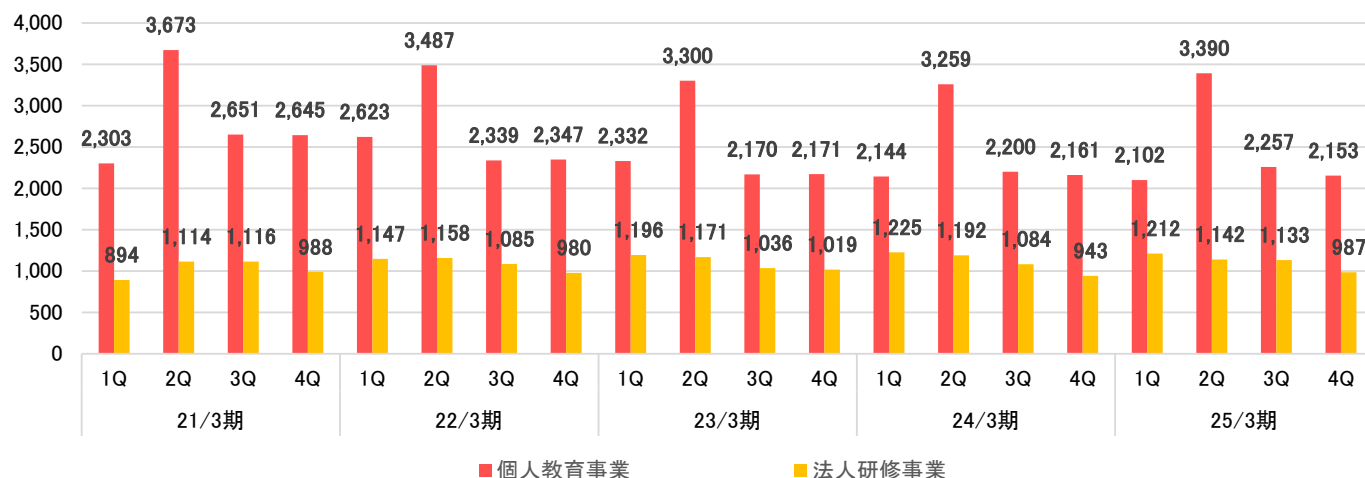
現金ベース売上高の四半期推移 (百万円)



BRIDGE REPORT



個人教育事業・法人研修事業の現金ベース売上高の四半期推移(百万円)



<参考:コーポレート・ガバナンスについて>

◎組織形態、取締役の構成

組織形態	監査等委員会設置会社
監査等委員でない取締役	11名、うち社外2名
監査等委員である取締役	3名、うち社外3名

◎コーポレート・ガバナンス報告書

最終更新日:2024 年 11 月 15 日

<基本的な考え方>

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、迅速な意思決定の重視という点にあり、当社の社内取締役は、現在9名となっております。一方で、社外取締役を5名配置し、パブリック・カンパニーとして求められる企業統治ないし法令遵守体制について適切に整備するとともに有効に機能するように運用しております。

わが国は、成熟した工業社会から急速に知識社会へシフトしつつあります。知識社会ではさまざまな分野ごとに知識専門家(プロフェッション)が要求され、活躍の場を広げています。プロフェッション(profession)とは英語の profess=「神の前で宣言する」を語源とし、中世ヨーロッパ社会では神に誓いを立てて従事する職業として、神父・医師・会計士・教師等の知識専門家を指していました。当社は公認会計士を養成するビジネスを始めて以来、大学に代わって、現代に求められる多くのプロフェッションの養成を担当してまいりました。

当社グループは、「社会が必要とするプロフェッションを養成する」及び「個人の成長に深く関わる」ことを経営理念として、拠点とメディアを通して顧客(大学生・社会人・法人企業)の幅広い支持を受け、教育サービス及び人材育成・供給市場での一強となることを目指してまいります。ステークホルダーとしての顧客の支持基盤を有してこそ、「株主価値の増大」という株式会社に求められる最も基本的な命題も達せられると考えております。

当社グループのコーポレート・ガバナンスにはこうしたプロフェッションとしての自己規律が組織風土として働いており、当社の取締役自身も「経営のプロフェッション」とらんと律しております。取締役の任期は会社法上1年(監査等委員である取締役は2年)と定められており、毎期、株主総会において「経営のプロフェッション」であったかどうか株主によって判定されます。また、当社は機関設計として監査等委員会設置会社を採用し、企業経営に関する監督及び監査機能・内部統制の充実、コンプライアンスの徹底を図り、透明性の高い企業経営を目指しております。

BRIDGE REPORT



<コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由(抜粋)>

当社は、コーポレートガバナンス・コードの以下の原則について実施しておりませんが、その理由は以下の通りです。

原則	実施しない理由
補充原則1-2(4)	当社の株主構成はその大半が国内の個人株主であり、機関投資家や海外の投資家の割合は限定的なものとなっております。そのため、現時点では議決権電子行使プラットフォームの利用等や招集通知の英訳は実施しておりません。しかしながら、今後、機関投資家や海外の投資家の割合が高まってきた際には、それらを進めていくことを検討してまいります。
補充原則2-4(1)	当社は中核人材の登用に関して、その属性にこだわらず、個人の能力に基づく評価・登用を基本としております。それゆえ、属性ごとの数値目標は定めておりません。 また当社は、日本国内での事業活動がそのほとんどを占めることもあり、外国人管理職の登用実績はありません。しかし当社は中核人材の登用に関して、その属性にこだわらず、個人の能力に基づく評価・登用を基本としているため、今後の事業展開により適任者がいれば、登用を検討してまいります。 当社は新卒採用に加え、中途採用等も積極的に行っており、多様性のある人材育成と活気のある組織作りに取り組んでおります。
補充原則4-11(1)	当社は、当社グループの経営を効果的かつ効率的に行い、会社の持続的な成長と企業価値の最大化を図るため、取締役会は能力や知識・経験等のバックグラウンドが異なる多様なメンバーで構成することとしております。また取締役の人数の上限については、迅速な意思決定が行えるように定款で15名以内、うち監査等委員である取締役が4名以内と定めております。 なお、スキル・マトリックスの開示に関しましては今後の課題として検討してまいります。

<コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示(抜粋)>

コーポレートガバナンス・コードで開示が求められる各原則に関する当社の方針は以下の通りです(「コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由」に記載された原則を除く)。

原則	開示内容
補充原則3-1(3)	当社はサステナビリティに関する取り組みとして、環境面においては社内の業務におけるペーパーレスの推進、クールビズやウォームビズの実施及びそれに伴う空調エネルギーの省力化によるCO2 排出の削減などに取り組んでおります。また、社会的な面においては、ビジネスパーソンに必須の会計知識の習得を推進し、企業並びに日本経済全体の発展に寄与することを目的とした「簿記チャンピオン大会」等を実施しております。 当社の経営理念は「プロフェッションの養成を通して社会に貢献」することです。 当社は学生や社会人の国家資格等の資格取得支援という教育サービスを営んでおり、そのための教材・カリキュラム開発等、教育コンテンツの開発は、知的財産への投資にほかなりません。またその教育コンテンツ開発のためにプロフェッションの養成が不可欠であることから、従業員に対して日商簿記3級の取得を義務付けているほか、各種資格の取得を推奨し、そのための講座受講料等のサポートを積極的に行っております。

BRIDGE REPORT



原則5-1

株主を含む投資家の方々からの問い合わせ等に対応するため、専門の部署(IR 室)を設置しております。問い合わせ事項に関しては、インサイダーに抵触する恐れが高いと判断される情報を除き、適切に対応することとしております。

本レポートは、情報提供を目的としたものであり、投資活動を勧誘又は誘引を意図するものではなく、投資等についてのいかなる助言をも提供するものではありません。また、本レポートに掲載された情報は、当社が信頼できると判断した情報源から入手したものです。当社は、本レポートに掲載されている情報又は見解の正確性、完全性又は妥当性について保証するものではなく、また、本レポート及び本レポートから得た情報を利用したことにより発生するいかなる費用又は損害等の一切についても責任を負うものではありません。本レポートに関する一切の権利は、当社に帰属します。なお、本レポートの内容等につきましては今後予告無く変更される場合があります。投資にあたっての決定は、ご自身の判断でなされますようお願い申し上げます。

Copyright(C) Investment Bridge Co.,Ltd. All Rights Reserved.

ブリッジレポート(TAC:4319)のバックナンバー及びブリッジサロン(IRセミナー)の内容は、www.bridge-salon.jp/ でご覧になれます。



同社の適時開示情報の他、レポート発行時にメールでお知らせいたします。

[>> ご登録はこちらから](#)

ブリッジレポートが掲載されているブリッジサロンに会員登録頂くと、株式投資に役立つ様々な便利機能をご利用いただけます。

[>> 詳細はこちらから](#)

投資家向け IR セミナー「ブリッジサロン」にお越しいただくと、様々な企業トップに出逢うことができます。

[>> 開催一覧はこちらから](#)