



鈴木 勇夫 社長

株式会社プラップジャパン(2449)



企業情報

市場	東証スタンダード市場
業種	サービス業
代表取締役社長	鈴木 勇夫
所在地	東京都港区赤坂 9-7-2 ミッドタウン・イースト 8 階
決算月	8月
HP	https://www.prap.co.jp/

株式情報

株価	発行済株式数		時価総額	ROE(実)	売買単位
1,077 円		4,679,010 株	5,039 百万円	9.0%	100 株
DPS(予)	配当利回り(予)	EPS(予)	PER(予)	BPS(実)	PBR(実)
41.00 円	3.8%	113.54 円	9.5 倍	1,208.20 円	0.9 倍

^{*}株価は 10/21 終値。2025 年 8 月期決算短信より。

業績推移

決算期	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS	DPS
2022 年 8 月	6,274	439	441	157	39.26	40.00
2023年8月	6,635	730	747	436	99.88	40.00
2024年8月	6,885	572	577	226	51.43	40.00
2025 年 8 月	7,388	718	732	476	107.45	41.00
2026年8月(予)	8,100	812	812	504	113.54	41.00

^{*}単位:百万円、円。予想は会社側予想。当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益。以下同様。

株式会社プラップジャパンの 2025 年 8 月期決算概要、中期経営計画などをお伝えします。



目次

今回のポイント

- 1. 会社概要
- 2. 中期経営計画
- 3. 2025 年 8 月期決算概要
- 4. 2026 年 8 月期業績予想
- 5. 今後の注目点
- <参考:コーポレート・ガバナンスについて>

今回のポイント

- 25 年 8 月期の売上高は前期比 7.3%増の 73 億 88 百万円。コミュニケーションサービス事業、デジタルソリューション事業とも増収。リテナー案件および大型スポット案件を獲得したほか、デジタルソリューションにおける新規クライアントの獲得が増加した。営業利益は同 25.4%増の 7 億 18 百万円。増収に伴い売上総利益が同 7.1%増加し、粗利率は 0.1 ポイント低下。ベースアップに伴う人件費や生成 AI の活用に関する研究開発費用などのコスト増を吸収した。売上高については、概ね計画通り推移。コスト管理の適正化を図った結果、販管費等のコストが当初の計画を下回り、利益は予想を上回った。配当については、2025 年 8 月期業績や財務状況等を総合的に勘案し期初予想の 40.00 円/株から 1.00 円/株増配の 41.00 円/株とした。
- 26 年 8 月期は増収増益を予想している。売上高は前期比 9.6%増の 81 億円、営業利益は同 13.0%増の 8 億 12 百万円 の予想。引き続き、PR を起点にした事業領域と提供価値の拡大に取り組む。配当は前期と同じく 41.00 円/株を予定。事業環境や投資機会を踏まえて、今後も安定的な配当実施に努める考えだ。この安定配当方針を継続しながら、原則として減配せず、配当維持もしくは増配を行う配当政策である「累進配当」を掲げている。
- 2025 年 8 月期から 2027 年 8 月期までを対象とした 3 ヵ年の中期経営計画を推進中。日本・アジアにおいて、PR を起点にデータを活用して、現在のコンテンツ開発・コンサルティング・実行支援という領域から、広報 PR/経営/マーケティング領域へと拡大したフィールドにおける課題を解決するコミュニケーションコンサルティング・グループを目指す。 最終年度2027 年 8 月期「売上高 100 億円、営業利益 11 億円、ROE8.0%以上」を目標としている。 投資計画は M&A に 20 億円、新規事業開発投資に 10 億円。
- 25 年 8 月期の増収率は 1 ケタ台ながらも 2 桁の増益率、26 年 8 月期も増収増益を見込んでいる。中期経営計画については、現在まで順調な進捗となっているようだが、最終年度 2027 年 8 月期「売上高 100 億円、営業利益 11 億円」の目標達成のためには、27 年 8 月期は売上・利益ともに 2~3 割の伸長が必要となる。今後各種投資の回収も進むものと思われるが、最終目標の確実な達成に向けては、売上・利益ともに今期 26 年 8 月期にどれだけ上積みを行うことができるかもポイントとなろう。四半期ごとの進捗、推移を注視していきたい。



1. 会社概要

「世の中のあらゆる関係性を良好にする」ことをミッションとして、PR やマーケティングといったコミュニケーション領域でのコンサルティングサービスを日本・中国・東南アジアで展開している。クライアントのコミュニケーション活動上の課題に対して、PR 戦略策定やメディアリレーション等のサービスから、SNS マーケティングやデジタル広告等のサービスまでを包括的に提供できる点を強みとしている。

【1-1 沿革】

1970 年に企業コミュニケーションのためのパブリシティ、編集制作を目的として設立。1978 年には企画開発部を設立し、イベントの企画・運営、PR コンサルティングをスタートさせる。

日本における PR 会社の草分けとして、PR、広告、マーケティングをはじめ、危機対応、メディアトレーニングも含め、幅広い業種・業界の多様なニーズを取り込んで成長し、2005 年ジャスダックに上場。

M&A や新規設立により中国、シンガポールなど海外も含めグループを構築し、広範なソリューションを提供している。 2022 年 4 月、市場再編に伴い東証スタンダード市場に移行した。



【1-2 経営理念・目指す姿・PURPOSE など】

企業の PR・コミュニケーション活動を支援することで、企業と企業、企業と社員、企業と株主など、企業をとりまくさまざまなステークホルダーとの関係性を良好にし、より円滑な経済活動の実現、ひいては社会発展に貢献することを経営理念としている。この経営理念を実現するために、以下のような PURPOSE、MISSION、VALUES、行動規範を掲げている。

PURPOSE は「あしたの常識をつくる。」。従来の価値観を尊重しながら、広く受け入れられること。またあるときには、人々の旧い価値観を動かし、社会の視野を広げること。変える勇気と、変えない勇気を持ち合わせて、「あしたの常識」をつくっていく。 日本・アジアにおいて、PRを起点にデータを活用して広報 PR/経営/マーケティング領域の課題を解決するコミュニケーションコンサルティング・グループを目指していく。

MISSION	世の中のあらゆる関係性を良好にする
VISION	いちばん信頼されるコミュニケーションコンサルティング・グループ
VALUES	誠実で寛容な姿勢、専門性と革新性、社会への貢献

◎行動規範

*3つのコアバリュー

	仕事	世の中を良くする仕事
		あたらしい常識をつくる仕事
	顧客	顧客からの信頼の獲得
		顧客満足度の向上
Ī	人財	人が財産
		プロフェッショナルな人材を育成/集団を形成



*大切にしている5つのS

Satisfaction	顧客満足、社会へ良い影響
Skill (Strategy, Special)	戦略的発想、競争優位のスキル
Speed	スピード感を持つ
Spirits	誠実、情熱、積極性
Support	チームワーク

【1-3 事業内容】

(1)プラップグループ概要

株式会社プラップジャパンを中核とし、国内 8 社、海外 6 社の合計 14 社から成るコミュニケーションコンサルティング・グループを形成している。

主要業務	企業
日本市場における国内企業、外資系現地法人の広報全般をサポート	プラップジャパン
	プラップコンサルティング
	ブレインズ・カンパニー
	ポインツジャパン
	トランスコネクト
バイリンガルスタッフによる海外法人の日本市場に向けたマーケティン	旭エージェンシー
グ・広報をサポート	
多数の現地スタッフによる日本企業の中国・東南アジア市場におけるマ	プラップチャイナ
ーケティング・PR をサポート	ブレインズチャイナ
	プラップポインツシンガポール
	WILD ADVERTISING & MARKETING
	POINTS CREATIVE COMPANY LIMITED
シンガポールにあるグループ会社の経営管理を実施	プラップアジア
PR・広報領域のデジタルトランスフォーメーションをサポート	プラップノード
デジタルマーケティングをワンストップでサポート	プレシジョンマーケティング

(2)PR について

「PR 発想であらゆるコミュニケーション活動を支援する」同社は、PR とは、ブランドとファンの絆を深める力であり、企業と生活者とのエンゲージメントを高める活動であると考えている。

①プラップジャパンが考える PR 発想

PRには「社会」「事実」「視点」の3要素が重要であると考えている。

「社会」との相互利益	PR とは、企業と社会の間で相互に利益をもたらす関係を築くための戦略的なコミュニケーショ
	ンである。経済的価値だけでなく、自社の商品やサービスが、いかにして世の中の課題解決に
	寄与するかという社会的価値の視点が PR には欠かせない。
「事実」をあぶり出す	事実に基づくメッセージには信用を生み出す力があり、事実に基づくストーリーには人の心を
	動かす力がある。事実に基づく情報発信、隠れた事実を可視化するクリエイティブ企画など、
	PR は徹底的に事実にこだわる。
「視点」を変える	これまで見向きもされなかった情報を別の角度から見せることで、関心の対象に変え、既成概
	念を超えた考え方を提示することで、生活者の認識を変える。PR には、まったく新しい視点を
	創り出す力や、多様な視点で物事の捉え方を変える力が重要になる。



②PR 活動の効果

PR 活動によって、さまざまなステークホルダーの間で企業やブランドに対するポジティブな合意を形成する。

ステークホルダー	効果	反応例
生活者	認知向上、理解・共感の促進 購入・売上増加	面白そうな商品だ 今の時代に必要なモノだ 購入・利用を検討してみたい
協業•営業先企業	営業活動への貢献 新規問合せの増加 WEBサイトへのアクセス増加 営業ツールとしての利用	信頼性が高い取り組みだ 取引を強化しようか 協業を検討してみたい
株主・投資家	企業認知の向上 投資促進 株式市場での評価向上	よく目にする注目企業だ 事業成長が期待できる 投資を検討してみたい
社内•関係者	モチベーション向上 リクルーティングへの貢献 注目企業としての自覚によるモラル向上	社長のビジョンに共感できる 自分の会社に誇りが持てる この会社で働きたい

(同社ウェブサイトより)

③PR 活動の流れ

9	3/JUV / //IU/I U	
企画	PR 戦略の策定	どのメディアに、どのようなメッセージで、どのようにアプローチしたらよ
	情報発信の企画立案	いかについて、企業課題にあわせた適切なコミュニケーションの企画立
		案を行う。
	↓	
実行	コミュニケーションの実施	同社が有する様々なサービスの中から、目的達成に向けた適切な手法
		を選択し実践する。
	\downarrow	
結果	社会的評価の獲得	第三者評価としてのメディア露出や SNS 上の口コミを創出し、話題喚起
		や信頼感を醸成する。

④契約形態

リテナー契約とプロジェクト契約に大別される。

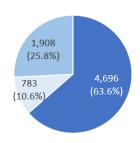
リテナー契約	コミュニケーションサービスにおいて最も標準的な契約形態で、半年間または 1 年間という期間を設
	定し、長期的なパートナーシップのもと、クライアントのコミュニケーション上の問題解決を総合的に
	図る。
	原則としてマネジャーとメイン担当者等による「担当チーム」を組み、サービスを継続的に提供する。
	担当スタッフのタイムチャージをベースに月額固定フィーを設定し、毎月活動フィーと活動経費・進行
	管理費を請求する。
プロジェクト契約	短期間で単一のプロジェクト業務に関する契約形態。
	記者発表会やイベントへの取材誘致など、1-3 ヵ月程度で実施するパブリシティ活動支援や、コミュ
	ニケーション戦略の立案プログラム、危機管理プログラム、メディアトレーニング、社内コミュニケー
	ションプログラムなどコンサルティングサービス、クリエイティブサービス(イベント実施運営、広告/
	広報誌等の編集制作、ウェブ制作など)によるサポートなどがある。
	活動や制作内容に応じてフィー・価格を設定し、企画・実施内容、運営規模、期間に応じて都度見積
	もりを提出する。



(3)事業セグメント

事業セグメントは「コミュニケーションサービス事業」「デジタルソリューション事業」「海外事業」の 3 区分。総合的なグループシナジーを発揮し、3 事業の組み合わせによって差別化を図り、新たな価値を提供している。

売上高構成(25/8期、単位:百万円)



■コミュニケーションサービス事業 ■デジタルソ リューション事業 ■海外事業

* 外部顧客への売上高。

①コミュニケーションサービス事業

コミュニケーション戦略策定などのコンサルテーション、メディアやインフルエンサーとの関係性を構築するリレーション活動や、メディアを通じて情報をステークホルダーへ伝えるパブリシティ活動を含めた情報流通のデザインなど、コミュニケーション活動において包括的なサービスを提供している。

◎主なサービス

サービス項目	概要
PR コンサルティング	各種調査・分析などのデータに基づいてコミュニケーション課題を抽出し、戦略的な PR
	ストーリー構築やメッセージ開発を行う。
メディアリレーション	メディアにとって最適な形で情報発信をすることで、クライアントとメディアとの信頼関係
	を構築する。
コーポレートコミュニケーション	クライアントの企業戦略やトップの意思をステークホルダーに正しく伝え、クライアントの
	社会的価値を高める。
マーケティングコミュニケーション	クライアントの商品やサービスについてターゲット層の認知を拡大し、ブランド力を高め
	購買につなげる。
インターナルコミュニケーション	クライアントの組織内における円滑な情報流通を促進することで、組織内の融和を図る
	一方、情報の共有化によりビジネス活動の活性化を図る。
インバウンドプロモーション	観光・商業情報を中心に訪日外国人向けの情報発信から購買につなげる施策まで包括
	的にサポートする。
イベントコミュニケーション	記者会見や芸能イベント、少人数のセミナーや試食会にいたるまで、話題化を意識し
	て、メディア露出につなげるよう演出からプレゼンテーション内容まで支援する。
パブリックアクセプタンス	環境問題や公共インフラの整備など、立場や地域差による様々な利害の対立を調整
	し、最適なコンセンサスを導き出す。
クライシスコミュニケーション	クライアントが直面するであろう事故や事件等のリスク要因の抽出、分析から危機対応
	マニュアルの作成、シミュレーション・トレーニングの実施、実際に起きてしまったクライ
	シスの際のメディア対応まで、クライシスから企業を守るための適切なコミュニケーショ
	ン対応全般をサポートする。
メディアトレーニング	企業トップを対象に行うコミュニケーションスキル向上のためのトレーニング。クライシス
	対応、IR コミュニケーション、SDGs 関連発表など、様々なケースを想定した実践的なト
	レーニングを提供する。



※事例紹介

同社が手掛けた PR プロジェクトの一部は以下のとおりである。

◎クライアント:通信機器メーカー

目的	一部のマニア向けのイメージが強かったスマートフォンを、「スタイリッシュで機能的」な商品としてイメージの
	転換を図りたい。
活動概要	従来のイメージを大きく変えるため、芸能人を使った新製品イベントの実施を提案。それまでの IT/ビジネス
	系ユーザーだけでなく 20-30 代女性を新たなターゲット層と設定し、若い女性からの支持をもつタレントを起
	用して「おしゃれ」「スタイリッシュ」「使い勝手がよい」とのイメージ訴求を行った。
成果	記者発表会では、TV、芸能、ライフスタイル系媒体の誘致に成功。今までリーチできなかった層に幅広くブラ
	ンドと新製品の訴求ができ、さらにファッション雑誌での撮影小物としても使われるようになったことから、販
	売台数を大きく伸ばすことができた。

◎クライアント:外資系ソフトウェア企業

目的	日本法人設立にあわせて企業認知を高めたい。
活動概要	戦略説明会の開催、CEO来日時の主要ビジネスメディアによるインタビュー実施、製品ユーザーとのメディア
	会合に加え、プラップグループのサービスであるデジタル PR プラットフォームによる配信サービスを組み合
	わせ、戦略的に広報サポートを実施した。
成果	短期間で多数のメディア露出を獲得し、利用ユーザーが増加。さらにはユーザー事例がニュース素材として
	活用され、メディアからの問い合わせも増えるなどの波及効果を生んだ。

◎クライアント:電機メーカー

目的	中国市場においては後発となる BtoB メーカーではあるが、中国でも日本同様のブランド構築を図りたい。
活動概要	先行するメーカーを追随するため、ブランド戦略において、中国市場に合った計画に基づき活動を実施した。
成果	ローカライズを重視し、PR 体制、徹底した中国メディアに合わせたリレーションの構築、地域性を考慮したメ
	ッセージ発信、スポークスパーソンのメディアトレーニングなど、広報部門全体の活動をサポートした。

②デジタルソリューション事業

広報 PR のデジタルトランスフォーメーション(DX)を推進するクラウドツールの提供、デジタル広告やソーシャルメディアの運用、動画・バナー・WEB サイト等のクリエイティブ制作といったサービスを提供している。

◎主なサービス

サービス項目	概要
デジタルコミュニケーション	オンラインメディアやソーシャルメディアといったインターネットメディアにおいて、クライ
	アントの情報が効果的に取り上げられるようなコミュニケーション戦略を企画立案する。
ソーシャルメディア運用	情報拡散力が高い SNS を活用し、クライアントの商品やサービスの認知・理解を促進す
	るためのマーケティング活動を行う。
デジタル広告運用	最先端のテクノロジーを活用し、クライアントの優良な顧客を最大化するため、効果的な
	インターネット広告運用を行う。
デジタルクリエイティブ	プロモーション動画やバナー広告素材、WEB サイトや LP(Landing Page)制作など、デジ
	タル広告運用をより効率化するために必要なクリエイティブをターゲットや媒体に合わ
	せて制作する。
広報 PR 活動 DX 化ツール(※)	リリース作成から配信・クリッピングまで、あらゆる広報・PR 業務を一つのプラットフォー
	ムで自動化できる PR のオールインワンクラウドサービスを開発し、サービスを提供して
	いる。

※広報 PR 活動 DX 化ツール「PR オートメーション」

子会社プラップノードがクラウドサービスとして提供する「PR オートメーション」は、顧客の広報 PR 活動を効率化・自動化し、広報担当者の業務負担を大幅に軽減する広報 PR 活動 DX 化ツールである。



(PRオートメーションの機能概要)

「PR オートメーション」は国内初の機能を多数採用し、「自動化」「効率化」「データドリブン」によって PR の進化を実現している。

「自動化」

企画づくり、リリース配信、記者データベースとリレーション活動の管理、クリッピングなど、あらゆる広報作業をわかりやすいフローで自動化し、一つのプラットフォームで完結させることができる。

- * リリースの作成からクリッピングまで PR 業務のすべてを 30 以上の機能で支援する。わかりやすいフローで作業を進めることができる。
- * どのカテゴリーのメディアにどれくらい配信し、既読され、掲載があり、SNS 反響があったのか、全てのデータが自動でリンクされる。煩雑な集計作業から担当者を解放する。
- * 「オートクリッピング機能」により、一つひとつの「リリースごと」にキーワード設定することができ、SNS 反響もリリースごとに取得するため、再集計する必要がない。

「効率化」

リリース作成、配信後の分析・レポート作成など、膨大な時間がかかる作業を大幅に効率化する。過去のアプローチ歴から、リリースを閲覧し、記事化してもらえそうな記者の選定も簡単に行うことができる。

- * PR シーンごとに定型文を用意しているため、リリース作成にかかる時間も大幅に削減できる。リリースを閲覧した記者のリアルタイム通知や未読記者への再送もワンタッチで行うことができる。
- * 過去配信リストの統合(マージ)や革新的なタグ検索で配信先の選定も容易。自社所有のリストを最大 10,000 件インポートし、メンテナンスも効率的に行うことができる。
- * リリースの既読率やアプローチ歴、掲載記事をデータリンクさせて管理することでホット/コールドメディアを分類し、効率的なメディアアプローチを支援する。メディアのリリース閲覧をリアルタイムでモニタリングすることで、適切なアプローチのタイミングを捉えることができる。

「データドリブン」

複数の広報担当者が各自バラバラに管理してきた様々なデータを、一つのクラウドプラットフォームで統合管理し、見える化する。さらに、データを重要な指標や外部データと組みあわせて分析することで、データドリブンな PR 活動を実現する。

- * 属人の経験やセンスに任せるのではなく、過去に成功したメディア露出のデータベースを活用して企画作りが可能。 SNS 反響を数値化した「日本のバズ」データ検索やシーズナリー企画のための記念日データなど、検索ボリュームの調査を通して効率的な企画づくり・タイトルづくりをサポートする。
- * 記者リストでは記者のプロフィール、所属するメディアとメディアカテゴリ、過去のリリースの既読数や既読率から執筆記事、アプローチ歴までをひと目でわかるよう管理している。電話や面会のステータス管理も実装しているので、広報PR 担当者と記者との関係を見える化し、データドリブンなアプローチを実現する。
- * クリップ数、推定閲覧数、SNS 反響数、広告換算など、さまざまな指標で PR 成果と効果を見える化している。結果データだけにとどまらず、リリースの既読数や重要リンクのクリック数、アプローチ歴などプロセスデータも提供しているため、一つひとつの企画成功に向けた努力と成果を立体的に把握し、重要なインサイトを導くことができる。

(利用料、導入件数)

月額 10 万円(税抜)から利用可能で、予算や取得データ量、アクセスするユーザー数に応じて料金プランを設定。 課題や企業規模、目的などに応じて最適なプランを提案している。

2020年9月の提供開始以降、現在では350社超に導入されている。

③海外事業

訪日外国人誘致のための情報発信、日本市場に進出する海外クライアント向けの PR・マーケティングサービス、海外市場に進出する日系クライアント向けの PR・マーケティングサービス、海外現地クライアント向けの PR・マーケティングサービスなどを提供している。中国、シンガポール、ベトナム、タイに拠点を有し、更なるサービス提供体制の強化を図っている。

(4)顧客企業

顧客数は 800 社超。顧客と同社が直接取引を行う比率は、売上の約9割。そのうち約9割が国内外の上場企業である。 官公庁、重厚長大の化学メーカー、消費財メーカーなど、業種的な偏りはない。



一方で、薬事法やその他の規制・法令に厳密に適合した広告・PR を展開するノウハウが欠かせない医薬品・ヘルスケア分野では、長年の経験・知見の蓄積により大きなアドバンテージを有しており、クライアントの評価も高い。

【1-4 特徴と強み】

(1)800 社を超す強固な顧客基盤とPRの豊富なノウハウ・実績、幅広いサービス

日経225銘柄企業の60%以上との取引実績を有し、東証33業種の業界を広範囲にサポートするなど、業種や規模を問わず、 国内外の幅広い顧客基盤を有し、直接取引を行う比率は、売上の約9割。そのうち約9割が国内外の上場企業である。また長期間にわたった契約関係にある顧客も多数である。

こうした顧客基盤をベースに、長年に渡り業界のトップリーダーとして PR についての豊富なノウハウや実績・経験を有している。 また、サービス内容も、コーポレート PR、プロダクト PR、クライシスマネジメントなど幅広く、総合 PR 会社として顧客のニーズを 確実に取り込むことができる。

(2)安定した収益力

独立系 PR 会社として 50 年超にわたりさまざまな業界のリーディングカンパニーのコミュニケーション活動をサポートしており、 多様なクライアントから成る強固な顧客基盤は安定した収益力に結び付いている。

2005年の上場以来、新型コロナ禍の環境下においても、毎期連続して黒字を達成している。

(3)時代の変化に合わせたソリューションの提供

1970 年に企業コミュニケーションのためのパブリシティ、編集制作を目的としてスタートした同社は、その後、時代の変化や企業ニーズの多様化に応じて、イベントの企画・運営、PR コンサルティング、広告、マーケティング、危機対応、メディアトレーニングへとサービス内容を拡充させてきた。

現在はデジタル領域の強化を進め、広報の DX 化支援、SNS 運用、デジタルマーケティング、AI 活用など、デジタル領域におけるソリューションの多様化を図っている。

(4)一気通貫型 PR サポート体制

クライアント、メディア、生活者の特性に精通した 300 名のコミュニケーション・コンサルタントが複数名でチームを組成。企画立 案から実行まで一気通貫型のサービスによりクライアント企業の広報活動をサポートしている。

(5)誠実な姿勢

VALUES に「誠実で寛容な姿勢、専門性と革新性、社会への貢献」と掲げているように、顧客に対する誠実さを重要な価値と位置付けており、顧客からの信頼獲得、強固な顧客基盤形成の一因ともなっている。

【1-5 配当政策·株主還元】

2005年の上場以来、一度も減配せず20期連続で安定配当を実施。26年8月期も前期同様41.00円/株を予定している。 利益配分に関しては、株主に対する安定した配当を継続していくだけではなく、将来の事業展開と投資計画のバランスをとりながら決定し、その上で、経営成績及び配当性向なども考慮して株主への利益還元を実施する安定配当方針を継続しながら、原則として減配せず、配当維持もしくは増配を行う配当政策「累進配当」を導入している。





【1-6 ROE 分析】

	16/8期	17/8期	18/8期	19/8期	20/8期	21/8期	22/8期	23/8期	24/8期	25/8期
ROE(%)	11.8%	12.7%	14.1%	9.8%	4.1%	3.3%	3.5%	9.0%	4.5%	9.0%
売上高当期純利益率(%)	7.000	6.663	7.892	6.646	3.658	1.707	2.505	6.576	3.292	6.445
総資産回転率(回)	1.204	1.362	1.277	1.114	0.900	1.476	1.019	1.001	0.994	1.055
レバレッジ(倍)	1.403	1.395	1.395	1.324	1.223	1.294	1.362	1.365	1.360	1.331

^{*22/8} 期より収益認識会計基準を適用

25/8 期は特別損失計上による売上高当期純利益率及び総資産回転率の上昇により、ROE は目標を上回る 9.0%となった。持続的な収益拡大と機動的な株主還元策を通じた資本収益性の向上に今後も注力する。



*株式会社インベストメントブリッジが開示資料を基に作成。

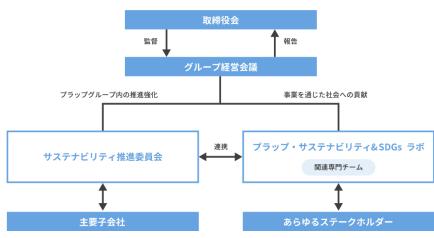
【1-7 サステナビリティ】

同社グループは、企業の公正なコミュニケーション活動をコンサルティングすることで、企業を取り巻く様々なステークホルダーとの関係性を良好にすることをミッションに掲げ、より円滑な経済活動の実現、ひいては社会発展への貢献を目指している。 そこで、サステナビリティ経営への取り組みを強化するため、以下のような体制構築や取り組みを進めている。

(1)サステナビリティ推進・実行体制

国内主要グループ会社が参画するサステナビリティ推進委員会を設置し、グループとしてサステナビリティへの対応を組織的に推進し実装することで、クライアントへのコンサルティングに還元し、クライアントおよび同社グループの長期的な企業価値向上に積極的に取り組んでいる。

サステナビリティ推進・実行体制図



(同社資料より)

(2)マテリアリティ

「国際基準に基づく課題要素洗い出し」「重要度のスコアリング」を行い、以下の4つのマテリアリティ(重要課題)を決定した。



マテリアリティ	概要
1.地域と産業の持続的な発展に貢献	環境や社会のサステナビリティを追求する企業・自治体の取り組みをコミュ
	ニケーションの側面からコンサルテーションすることで、持続可能な発展・
	成長に寄与する。
2.公正で多様性のある社会の実現	誰にとっても公正なコミュニケーションを展開することによって、多様な個を
	尊重しお互いを受容する社会を促進する。
3.インテグリティのある組織づくり	誰からも信頼されるコミュニケーションコンサルティング・グループとして、
	コーポレートガバナンス・コンプライアンスを強化し健全な経営を行う。
4.「あしたの常識をつくる。」人材育成	誠実で寛容な姿勢で社会と向き合い、真摯なコミュニケーションによって次
	世代につながる価値創造ができる人材を育成し、社会全体の公正なコミュ
	ニケーション環境構築に貢献する。

(3)主要な取り組み

①本業を通じて企業と社会の持続的な発展に貢献

SDGs の達成やサステナブルな社会の実現に向けた取り組みを企業が求められるようになっている中で、同社グループでは、サステナビリティに対する取り組みや、SDGs・ESG に関するコミュニケーション施策のサポートをしたプロジェクトを多数手掛けている。

広報コンサルティングやメディアトレーニングを提供するグループ会社では、企業がサステナブルな成長を中長期にわたって どう実現していくのかというストーリーを、いかに描き、どのように伝えるのかというコンサルティングを多数実施しており、中期 経営計画発表会や ESG 説明会を想定した模擬会見のトレーニングが急増している。

同社では、2021 年 10 月に専門チーム「プラップ・サステナビリティ&SDGs ラボ」を立ち上げ、企業が抱える課題を解決すべくノウハウを提供しソリューションを開発している。中でも、企業のマテリアリティに即した施策について、施策の立ち上げから実行、情報発信までのフェーズをリードする「サステナビリティ・ゼロイチコンサルティング」は、コンサルテーションを得意とする同社ならではのサービスである。

②誰もが働きやすい職場環境から多様性のある社会を実現

同社グループにおける中核人材に関する主要データは以下のとおり。

管理職における女性比率	42.5%(目標 30.0%)
管理職における外国人比率	7.5%(目標 5.0%)
管理職における中途採用者比率	72.5%(目標 50.0%)

^{*2024}年8月末

女性管理職の割合は全国平均 9.8%、政府が目指す「30%」以上の企業は 1 割弱(※)のところ、同社グループにおける女性管理職比率は 46.1%、単体でも 34%と高い水準であり、性差による賃金格差もない。

また、グループ全体で管理職における外国人割合や経験者採用者の割合も高く、性別のみならず人種や雇用形態といった属性を問わず、必要とされる経験や能力等に基づいた公正な評価の結果により管理職への登用を行っている。さらに、LGBTQなどの性的マイノリティの社員が尊重される環境整備を推進している。

男女という枠を越え、多様な背景や価値観を持つ全ての社員がいきいきと活躍できることが、業務を通じて社会の発展に繋がると考えている。

※帝国データバンク「女性登用に対する企業の意識調査(2023年)」 2023年8月17日発表

③取締役会のダイバーシティを推進

同社における取締役会構成に関する主要データは以下のとおり。

取締役の人数	7名
社外取締役	4名(うち独立役員2名)
女性取締役	1名
外国籍取締役	1名

*コーポレート・ガバナンス報告書(最終更新日:2024年12月12日)より



同社の取締役会は、他社での経営経験または同社グループの事業に係る豊富な経験、および財務会計、法務・リスクマネジメント、IT 等に関する専門知識をもつ、多様性のある取締役で構成されている。

多様な人材が意思決定に関わることで、グループシンク(集団浅慮)を緩和し、不確実性の高いビジネス環境においても管理・ 監督機能を向上させると考え、取締役のダイバーシティを推進している。

④社内外における「あしたの常識をつくる。」人材育成

誠実で寛容な姿勢で社会と向き合い、PR 発想のコミュニケーションによって次世代につながる価値創造ができる人材を育成し、社会全体の公正なコミュニケーション環境構築に貢献するため、同社グループは社内外における人材教育に注力している。

<社内の教育制度>

同社では、「PRAP 大学」という人材育成プログラムを構築している。

①既存業務のスキルアップ、②階層別研修という 2 つの観点でプログラムを構成し、①においては、社内におけるケーススタディや実践的なスキルの獲得を社内講師によって提供する他、外部セミナーも活用して専門的知識を習得する機会を設けている。ケーススタディについては、グループ全体で知見の共有を行っている。

②の階層別研修では、職位別スキルセットに対応した能力・知識の習得を目的として、次世代リーダー育成や管理職研修プログラムを実施している。

<大学や学会での取り組み>

同社グループでは、社外での人材育成の機会も積極的に提供している。

慶應義塾大学での「広報・PR 論」講義や、上智大学の広報ゼミにおいて実務に関するセミナーなどを実施している。 また、日本広報学会に所属し、研究発表全国大会で発表したり、各調査研究会に参加したり、現場としての知見を共有している。 これまで培ってきた戦略的コミュニケーションの豊富な知識や経験を活かし、アカデミアにも貢献している。

(4)サステナビリティに関連した受賞歴

こうした取り組みが外部からも高く評価されている。

主な受賞	概要
「PRIDE 指標」ゴールド	同社は、LGBTQ 関連の取り組みを評価する「PRIDE 指標」に
	おいて、最高評価である「ゴールド」を PR 会社で唯一 2016
	年より連続で受賞している。
「D&I アワード 2023」Best Workplace 認定	企業のダイバーシティ&インクルージョン(D&I)の取り組みを評
	価する認定制度である「D&I アワード」において、2021 年から
	最高位ランクに連続で認定されている。
「みえない多様性 PROJECT」国内外の PR アワード受賞	片頭痛をはじめ、さまざまな健康課題に付随した症状に伴う、
	見えない不安や支障、つらさを抱えながら働く人と周囲の人が
	共に働きやすい職場づくりを目指すプロジェクトである「みえな
	い多様性 PROJECT」において、2021 年、クライアントとともに
	行ったプロジェクトが「ソーシャルグッド」のカテゴリーで国内外
	のアワードを受賞した。



2. 中期経営計画

(1)概要

2025 年 8 月期から 2027 年 8 月期までを対象とした 3 ヵ年の中期経営計画を推進中である。

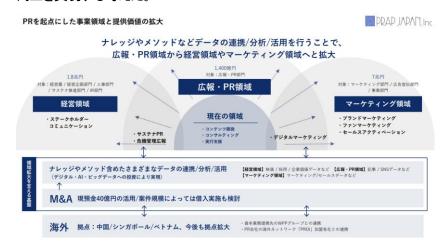
日本・アジアにおいて、PR を起点にデータを活用して、現在のコンテンツ開発・コンサルティング・実行支援という領域から、広報 PR/経営/マーケティング領域へと拡大したフィールドにおける課題を解決するコミュニケーションコンサルティング・グループを目指す。

(2)基本方針と取り組み状況

従来のピラミッド型からサイクル型のコンサルティング・実行支援へとビジネスモデルの変革を図り、以下 5 つの基本方針の下、各種施策を推進する。

	基本方針	概要	取り組み状況
1	グループ全体の構造	個社別およびグループ横断型の構造改革を推進し、	持続的な企業価値向上に向けて制度改革を実行
	改革、グループ経営と	既存事業の成長と新規事業の創造を図る。業界最高	採用強化・能力開発・教育・働き方改革を推進
	人的資本経営の推進	水準の働きがいのある会社/個人が成長できる会社を	厚生労働省「えるぼし」にて最高段階"3 つ星"認定を
		目指しさまざまな改革を実行	取得
2	「海外事業」セグメント	従来の「コミュニケーションサービス事業」と「デジタル	・タイに新規拠点を設置した。
	の創設	ソリューション事業」に成長ドライバーの「海外事業」を	・外部とのアライアンスを推進し、サービス提供体制
		加えて、経営資源を重点的に投下	を強化、大型スポット案件獲得
3	広報 PR、経営、マーケ	1,400 億円規模の広報 PR 市場をさらに拡大させその	外部とのアライアンスを活用しつつ、経営領域にお
	ティングの 3 領域に展	中でのシェア拡大、7 兆円規模のマーケティング市場	いて専門組織を立ち上げ、各領域のサービス・ソリュ
	開	での事業拡大、1.8 兆円規模の経営コンサルティング	一ションを強化
		市場への進出	
4	AI やデジタル、データ	50 年以上蓄積してきたナレッジやメソッドなどのデータ	AI に関する R&D 活動を通じて、既存事業の生産性
	活用など新規事業へ	の活用や連携、またデジタルや AI に対する投資を促	向上と新サービスの開発を推進
	の投資促進・収益化	進して、既存事業の生産性向上と新規サービスの開発	
		を実現	
5	戦略的 M&A の推進	各事業セグメントにおいて、事業シナジーの高い企業	1 件の資本業務提携、4 件の業務提携を実現した。
		やビジネスに対する M&A を推進	今後も更なる成長のため戦略的/積極的に M&A を
			実行

今回の中期経営期間では、知的資本の有効活用ならびに M&A 等の投資により既存事業の生産性向上および新サービスの開発、国内外の連携を加速することで、業界内でのポジションを向上させ、事業領域を拡大し、業績の拡大ならびに企業価値の向上を実現する考えだ。



(同社資料より)



(3)主要施策

①コミュニケーションサービス事業

広報 PR 市場でのシェア拡大・市場拡張を前提にマーケティング市場、経営コンサルティング市場へのアプローチを強化する。 広報 PR、経営、マーケティングの 3 領域における各施策は以下の通り。



(同社資料より)

②デジタルソリューション事業

グループ内の専門人材と事業の連携を強化し、PR 発想のデジタルコミュニケーションのリードポジションを取るための礎を築く。



(同社資料より)

③海外事業

売上高を 30 億円規模(中国 14 億、東南アジア 10 億、M&A6 億)に拡大し、高成長のアジアマーケット、インバウンド・アウトバウンドを重点強化する。



(同社資料より)

④コーポレート

グループ企業価値の最大化、業界最高水準の働きがい・成長機会の提供を目指す。

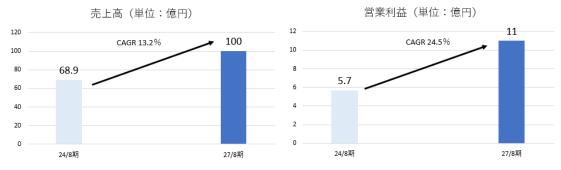


(同社資料より)



(4)数值計画

最終年度 2027 年 8 月期「売上高 100 億円、営業利益 11 億円、ROE8.0%以上、グループ人員数 460 名」を目標としている。 中期経営計画 1 年目である 2025 年 8 月期は、期初業績予想を上回り、当初計画通り順調に進捗している。 投資計画は M&A に 20 億円、新規事業開発投資に 10 億円。



*同社資料を基にインベストメントブリッジ作成

*セグメント別

	24/8期	27/8期(目標)	CAGR			
コミュニケーションサービス事業	4,472	5,538	+7.4%			
デジタルソリューション事業	830	1,493	+21.6%			
海外事業	2,162	2,745	+8.3%			
M&A	1	1,000	_			
修正	-579	-778	_			
売上高合計	6,885	10,000	+13.2%			
コミュニケーションサービス事業	540	731	+10.6%			
デジタルソリューション事業	14	206	+145.1%			
海外事業	71	204	+42.2%			
M&A	-	0	-			
修正	-53	-42	_			
営業利益合計	572	1,100	+24.5%			

単位:百万円



3. 2025 年 8 月期決算概要

【3-1 連結業績】

	24/8期	構成比	25/8期	構成比	前期比	予想比
売上高	6,885	100.0%	7,388	100.0%	+7.3%	+0.2%
売上総利益	2,593	37.7%	2,778	37.6%	+7.1%	_
販管費	2,020	29.3%	2,060	27.9%	+2.0%	_
営業利益	572	8.3%	718	9.7%	+25.4%	+19.7%
経常利益	577	8.4%	732	9.9%	+26.8%	+22.0%
当期純利益	226	3.3%	476	6.4%	+110.1%	+36.0%
EBITDA	768	11.2%	906	12.3%	+18.0%	_

^{*} 単位:百万円。EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額

増収増益

売上高は前期比 7.3%増の 73 億 88 百万円。コミュニケーションサービス事業、デジタルソリューション事業とも増収。リテナー 案件および大型スポット案件を獲得したほか、デジタルソリューションにおける新規クライアントの獲得が増加した。

営業利益は同 25.4%増の 7 億 18 百万円。増収に伴い売上総利益が同 7.1%増加。ベースアップに伴う人件費や生成 AI の活用に関する研究開発費用などのコスト増を吸収した。

売上高については、概ね計画通り推移。コスト管理の適正化を図った結果、販管費等のコストが当初の計画を下回り、利益は予想を上回った。配当については、2025 年 8 月期業績や財務状況等を総合的に勘案し期初予想の 40.00 円/株から 1.00 円 /株増配の 41.00 円/株とした。



売上高・営業利益の推移(単位:百万円)

【3-2 セグメント動向】

	24/8期	構成比	25/8期	構成比	前期比
売上高					
コミュニケーションサービス事業	4,332	62.9%	4,696	63.6%	+8.4%
デジタルソリューション事業	669	9.7%	783	10.6%	+17.0%
海外事業	1,882	27.3%	1,908	25.8%	+1.4%
合計	6,885	100.0%	7,388	100.0%	+7.3%
セグメント利益					
コミュニケーションサービス事業	567	13.1%	633	13.5%	+11.7%
デジタルソリューション事業	-36	_	-39	1	_
海外事業	17	0.9%	100	5.2%	+471.2%
調整	24		23		_
合計	572	8.3%	718	9.7%	+25.4%

^{*} 単位:百万円。売上高は外部顧客への売上高。セグメント利益の構成比はセグメント利益率。



(1)コミュニケーションサービス事業

増収増益。

ヘルスケア・IT 業界向け案件や危機管理広報コンサルティングの需要が高まる中、リテナー売上高が拡大し、大型スポット案件の獲得も進展した。経営領域において、外部との業務提携や専門チームの立ち上げなどを進め、サービスを強化した。一方、事業基盤の強化に向け、プラップジャパンを中心に、ベースアップの実施を含む人的資本経営の推進に取り組むとともに、AI 活用に向けた研究開発投資も実施した。

(2)デジタルソリューション事業

増収、損失計上。

プラップノードが提供する広報 PR 業務の SaaS 型クラウドサービス「PR オートメーション」は、広報 PR の DX 推進に向けて、継続的に導入クライアント数は増加し、売上高も拡大した。クライアントのニーズに応じた機能追加・改善などの積極的な投資も行っている。プレシジョンマーケティングにおいては、新規営業活動が奏功し、デジタル広告や SNS 運用といったデジタルマーケティング関連サービスの受注が拡大し、収益が改善している。新規サービスとして TikTokShop 運用支援を開始し、さらなる成長に向けたサービス提供を強化している。

(3)海外事業

増収増益。

中国及び東南アジアでは、新規営業活動が奏功し、大型スポット案件やリテナー案件の獲得が進み、既存クライアントからの派生案件の獲得も増加した。前期に実施したのれんの減損処理によりのれん償却費が減少した。 タイに新たな拠点を設置した。

【3-3 財政状態とキャッシュ・フロー】

◎財政状態

	24年8月	25年8月	増減		24年8月	25年8月	増減
流動資産	6,058	5,958	-100	流動負債	1,511	1,377	-133
現預金	4,415	4,304	-111	仕入債務	664	518	-146
売上債権	1,189	1,319	+130	固定負債	47	30	-17
固定資産	937	1,050	+113	負債合計	1,559	1,408	-151
有形固定資産	178	141	-36	純資産	5,436	5,600	+163
無形固定資産	338	288	-49	利益剰余金	4,159	4,457	+298
投資その他の資産	420	619	+199	自己株式	-191	-175	+15
資産合計	6,995	7,008	+12	負債純資産残高	6,995	7,008	+12

^{*} 単位:百万円

現預金の減少、売上債権の増加などで資産合計は前期末とほぼ変わらず 70 億円。

仕入債務の減少などで負債合計は前期末比 1 億円減少し 14 億円。

利益剰余金の増加などで純資産は同1億円増加し56億円。

自己資本比率は前期末より2.7%上昇し76.5%となった。

◎キャッシュ・フロー

	24/8期	25/8期	増減
営業 CF	491	597	+105
投資 CF	10	-315	-326
フリーCF	502	282	-220
財務 CF	-260	-368	-108
現金·現金同等物残高	4,415	4,304	-111

* 単位:百万円

税金等調整前当期純利益の増加などで、営業 CF のプラス幅が拡大した一方、投資有価証券の取得による支出により投資 CF



のマイナス幅が拡大し、フリーCF のプラス幅は縮小。 キャッシュポジションは低下した。

【3-4 トピックス】

(1)コミュニケーションサービス事業

①業務提携

*2024 年 10 月、全国のエンタメ施設と連携し、国内レジャー・エンタメ業界のリーディングカンパニーとして実績を積み重ねてきた、株式会社 ORIGRESS PARKS と資本業務提携契約を締結。それぞれの経営資源を相互に補完し、レジャー・エンターティンメント業界向けの PR・販促ソリューションの共同開発及び販売を行う協業を推進する。

- *2025 年 4 月、医師ネットワークを基盤とし、医療・ヘルスケア産業の企業による情報発信を支援する株式会社メディコレと戦略的業務提携契約を締結。医療現場での共創型コミュニケーション戦略立案・実行サービスの提供を強化する。
- *2025 年 8 月、IR 戦略の策定や投資家への的確なアプローチを支援する株式会社フィナンテックと業務提携契約を締結。IR と PR を融合した企業価値向上に寄与する包括的コミュニケーション支援を実現する。

②その他

*2024年12月、アマゾンウェブサービスジャパン(AWSジャパン)が展開する企業の生成 AI活用を支援する「生成 AI実用化推進プログラム」に参画した。半世紀以上にわたる業界屈指の広報 PR業界での実績とナレッジを基盤に、生成 AI技術を活用した業務効率化と新規サービス開発を推進。顧客企業の課題解決を支援し、業界全体の進化を牽引することを目指す。

*2025 年 7 月、上場企業および上場を目指す企業に対する投資家向けコミュニケーション支援を強化に向け、企業価値向上をサポートする IR 領域の戦略的広報支援サービスの専門組織である「戦略 IR コミュニケーションチーム」を新設した。新組織を中心に戦略立案、コンサルティングから実務支援に至るまでさまざまなニーズに対応する。

(2)デジタルソリューション事業

*2024 年 10 月、リリース配信サービス『@Press』、インフルエンサーPR サービス『Find Model』、クリッピングサービス『@クリッピング』等、デジタル PR のプロダクトカンパニーで高度なプロダクト開発力を有するソーシャルワイヤー株式会社と戦略的業務提携契約を締結した。PR 業界向けのアプリケーションおよびサービスの共同開発における協業を推進する。

* 2025 年 3 月、Google が提供する「Google Partners プログラム」において、参加企業の上位 3%に付与される最上位ステータス「2025 Premier Partner」に認定された。

*2025 年 8 月、グループ会社で、デジタルマーケティング支援を手掛ける株式会社プレシジョンマーケティングが、「TikTok Shop 運用支援サービス」の提供を開始した。2025 年 6 月より日本で本格的に提供が開始された「TikTok Shop」の導入および運用を検討する企業に対し、PR 視点と中国市場で培われた E コマースのノウハウを活かした包括的な支援を提供する。

(3)海外事業

*2025 年 1 月、グループ会社のプラップポインツグループおよび株式会社ポインツジャパンが、タイ・バンコクに駐在員事務所を開設した。中国、シンガポール、ベトナムに続く 4 番目の拠点であり、訪日タイ人観光客誘致やタイ市場でのマーケティング支援を強化する。

* 2024 年 12 月、中国において EC 店舗の運営代行サービスを起点に、EC サイト上での購買データをもとにした広告運用やプロモーション活動などのコミュニケーションサービスを提供する VERMILLION 社と業務提携契約を締結した。中国 EC 領域でのソリューション拡充や購買データに基づくプロモーションを支援する。

* 2025 年 5 月、グループ会社である WILD ADVERTISING & MARKETING Pte. Ltd.が、シンガポールの The Ministry of Communications and Information (MCI)による政府横断的なクリエイティブ・ピッチの結果、優先代理店に選定された。今回のクリエイティブ・ピッチには 141 社が参加し、当初 80 社に絞るという方針だったところ、結果 66 社が選ばれる狭き門を突破した。優先代理店枠 WOG を取得し、今後、政府機関との案件機会が増加する見込みである。



4. 2026 年 8 月期業績予想

【業績予想】

	25/8期	構成比	26/8期(予)	構成比	前期比
売上高	7,388	100.0%	8,100	100.0%	+9.6%
営業利益	718	9.7%	812	10.0%	+13.0%
経常利益	732	9.9%	812	10.0%	+10.9%
当期純利益	476	6.4%	504	6.2%	+5.8%

^{*} 単位:百万円

増収増益を予想

売上高は前期比 9.6%増の 81 億円、営業利益は同 13.0%増の 8 億 12 百万円の予想。

引き続き、PRを起点にした事業領域と提供価値の拡大に取り組む。

配当は前期と同じく 41.00 円/株を予定。事業環境や投資機会を踏まえて、今後も安定的な配当実施に努める考えだ。この安定配当方針を継続しながら、原則として減配せず、配当維持もしくは増配を行う配当政策である「累進配当」を掲げている。

5. 今後の注目点

25 年 8 月期の増収率は 1 ケタ台ながらも 2 桁の増益率、26 年 8 月期も増収増益を見込んでいる。中期経営計画については、現在まで順調な進捗となっているようだが、最終年度 2027 年 8 月期「売上高 100 億円、営業利益 11 億円」の目標達成のためには、27 年 8 月期は売上・利益ともに 2~3 割の伸長が必要となる。今後各種投資の回収も進むものと思われるが、最終目標の確実な達成に向けては、売上・利益ともに今期 26 年 8 月期にどれだけ上積みを行うことができるかもポイントとなろう。四半期ごとの進捗、推移を注視していきたい。

	24/8期	25/8期	前期比	26/8期	前期比	27/8期	前期比
売上高	68.9	73.9	+7.3%	81.0	+9.6%	100.0	23.4%
営業利益	5.7	7.2	+25.4%	8.1	+13.0%	11.0	35.8%

^{*}単位:億円



<参考:コーポレート・ガバナンスについて>

◎組織形態、取締役、監査役の構成

組織形態	監査役設置会社
取締役	7 名、うち社外 4 名(うち独立役員 2 名)
監査役	3 名、うち社外 2 名(うち独立役員 2 名)

◎コーポレート・ガバナンス報告書

最終更新日:2024年12月12日

<基本的な考え方>

当社は、長期安定的な株主価値の向上を経営の重要課題と位置付けており、会社の永続的な発展のために、経営の透明性、効率性及び健全性を追及してまいります。また、当社は、会社の社会的役割を認識し、法令を遵守するとともに、ステークホルダーとの良好な関係の維持発展を図るために、経営の意思決定及び業務の執行に関しての責任の明確化を行い、企業自身の統制機能を強化していくこととしており、この基本的な考え方に沿ってコーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでおります。

<コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由(抜粋)>

<u> </u>	
原則	実施しない理由
【補充原則 1-2⑤ 機関投	当社は、株主名簿に登録のない機関投資家等の実質株主が株主総会へ出席し、議決権の行
資家の株主総会での議決	使等を行うことは認めておりません。
権行使】	今後につきましては、実質株主の要望や信託銀行等の動向を勘案し、必要に応じて信託銀行
	等と協議し検討してまいります。
【補充原則 3-1② 英語で	当社は、現在の株主構成を鑑み、現状において英語での情報開示をしておりません。今後、
の情報の開示・提供】	海外投資家比率の推移を踏まえつつ、英文での情報の開示および提供を検討してまいりま
	す。
【補充原則 4-1③ 最高経	当社は現在、代表取締役の後継者に関する具体的な計画は有しておりませんが、任意の諮
営責任者(CEO)等の後継	問機関である指名報酬委員会を設置しており、今後、取締役会からの諮問によって、当該計
者の計画】	画の立案・運用及び監督の体制について検討を進めてまいります。

<コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示(抜粋)>

開示内容
(1)政策保有株式に関する方針 当社は、上場株式を政策的に保有する場合、取引の経済合理性を含めて当該企業と の関係強化による収益力向上の観点から有効性を判断するとともに、当社の持続的 な成長と中長期的な企業価値の向上に資するかどうかを総合的に勘案し、取締役会 で決議しております。
(2)政策保有にかかる検証、縮減に関する方針 取締役会にて政策保有株式について個々の株式の保有目的に合致しているか否か を確認するとともに、取引状況を把握し、また、当該企業の将来見通し等を検証のう え、保有が当社企業価値・株式向上に資するか否かを都度確認していきます。保有合 理性が著しく低い株式については適宜、縮減を進めてまいります。
(3)議決権の行使基準 当社は政策保有株式に係る議決権の行使については、上程された議案が当社の保 有目的に合致しているか否か、当該企業価値・株式価値の向上に資するか否かを判 断のうえ、行使することにしております。
当社ウェブサイトにおいて、当社の人材における多様性の確保の方針と社内環境の整備の状況について公表しております。 <ダイバーシティ宣言> https://www.prap.co.jp/diversity/



当社グループの 2024 年 8 月末日時点の中核人材の登用等における多様性の確保の状況は、以下の通りです。

[管理職における女性の割合] 42.5%(目標 30.0%)

[管理職における外国人の割合] 7.5%(目標 5.0%)

[管理職における中途採用者の割合] 72.5%(目標 50.0%)

<指標および目標>

当社グループでは、性の在り方や国籍、障害、疾病、文化などに基づく多様な価値観やバックグラウンドを持つ全ての人材が、多様性(ダイバーシティ)を尊重し、お互いを包摂(インクルージョン)しながら成長できる組織であることを目指しています。誰もがいきいきと活躍できることが、事業を推進する強い原動力になると考えています。まずは、全社員の50%以上を占める女性の活躍推進にフォーカスし、管理職比率や賃金格差において、公平性を向上させます。人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境に関する方針について、次の目標を定めております。

- 1 男性の育児目的の休暇取得率を30%以上とする
- 2 管理職に占める女性労働者の割合を30%以上を維持する
- 3 全労働者における男女の賃金の差異を80%以上とする

<計画期間>

2023年9月1日~2025年8月31日までの2年間

【補充原則3-1③ サステナビリ ティについての取組み等】

(1)サステナビリティへの取り組み

当社は、サステナビリティ推進委員会を設置し、当社グループのサステナビリティに 関する計画および実行を推進しております。

当社ウェブサイトおよび有価証券報告書において、サステナビリティに関する方針、 取り組みを開示しております。

「PRAPgroup Sustainability」 https://www.prapgroup.com/sustainability/

(2)人的資本への投資

持続的な企業価値向上に向け以下の方針のもとに人的資本への投資を促進しております。

- 人材は最も重要な経営資源であると考え、各社内制度の見直しを実施する。
- ・業界最高水準の給与水準や待遇、柔軟な働き方、個人の成長機会の提供を目指し、社員のスキルやエンゲージメントを高めることによって企業価値を向上させるとともに競争力の強化を図る。

その他、有価証券報告書において、人材育成、多様な働き方等の人的資本価値向上への取り組みを開示しております。

【原則 5-1 株主との建設的な対話に関する方針】

当社は、経営企画室をIR担当部門とし、法務および財務部門と常に連携が取れる体制を取っております。

株主・投資家との対話・面談については合理的な範囲で対応することとし、面談の目的・内容の重要性等により必要に応じて担当取締役または IR 担当者が対応しております。

対話を通じた株主・投資家からの意見は、必要に応じて経営陣へ報告する体制を取っております。

また、インサイダー取引防止規程に基づき、面談等における情報管理を徹底しております。

【資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けた対応】

当社の対応方針の概要については、決算説明会資料により公表しております。

「決算説明会資料」https://www.prapgroup.com/ir/event/presentation.html



本レポートは、情報提供を目的としたものであり、投資活動を勧誘又は誘引を意図するものではなく、投資等についてのいかなる助言をも提供するものではありません。また、本レポートに掲載された情報は、当社が信頼できると判断した情報源から入手したものですが、当社は、本レポートは、情報提供を目的としたものであり、投資活動を勧誘又は誘引を意図するものではなく、投資等についてのいかなる助言をも提供するものではありません。また、本レポートに掲載された情報は、当社が信頼できると判断した情報源から入手したものですが、当社は、本レポートに掲載されている情報又は見解の正確性、完全性又は妥当性について保証するものではなく、また、本レポート及び本レポートから得た情報を利用したことにより発生するいかなる費用又は損害等の一切についても責任を負うものではありません。本レポートに関する一切の権利は、当社に帰属します。なお、本レポートの内容等につきましては今後予告無く変更される場合があります。投資にあたっての決定は、ご自身の判断でなされますようお願い申し上げます。

Copyright(C) Investment Bridge Co.,Ltd. All Rights Reserved.