



2023年8月31日

各 位

会 社 名 株式会社HCSホールディングス
代表者名 代表取締役社長 竹村 正宏
(コード番号：4200 東証スタンダード市場)
問合せ先 執行役員管理本部長 高橋 峰輝
(TEL. 03-5690-9435)

株式会社エル・ティー・エスによる当社株券等に対する
公開買付けに関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、下記のとおり、株式会社エル・ティー・エス（以下「公開買付者」といいます。）による当社の普通株式（以下「当社株式」といいます。）及び本新株予約権（下記「2. 買付け等の価格」において定義します。）に対する公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）に賛同する旨の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様及び本新株予約権の所有者（以下「本新株予約権者」といいます。）の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、当社の上記取締役会決議は、本公開買付け及びその後の一連の手続により当社株式が上場廃止となる予定であることを前提として行われたものです。

記

1. 公開買付者の概要

(1) 名 称	株式会社エル・ティー・エス	
(2) 所 在 地	東京都港区元赤坂一丁目3番13号	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 樺島 弘明	
(4) 事 業 内 容	プロフェッショナルサービス事業 プラットフォーム事業	
(5) 資 本 金	728,090,900円(2022年12月31日時点)	
(6) 設 立 年 月 日	2002年3月22日	
(7) 大株主及び持株比率 (2022年12月31日現在)	樺島 弘明	13.41%
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	10.09%
	株式会社クレスコ	8.03%
	金藤 正樹	5.56%
	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	5.32%
	塚原 厚	5.14%
	FPT ジャパンホールディングス株式会社	4.89%
	李 成一	4.78%
	株式会社KAH	4.45%
	横河デジタル株式会社	3.18%

(8) 上場会社と公開買付者の関係	
資 本 関 係	該当事項はありません。
人 的 関 係	該当事項はありません。
取 引 関 係	記載すべき重要な取引はありません。
関 連 当 事 者 へ の 該 当 状 況	該当事項はありません。

2. 買付け等の価格

(1) 当社株式1株につき、1,800円

(2) 新株予約権

- ① 2016年7月1日付の当社取締役会決議に基づき発行された新株予約権（以下「第1回新株予約権」といいます。）（行使期間は2018年3月31日から2026年3月30日まで）1個につき、987円
- ② 2016年7月1日付の当社取締役会決議に基づき発行された新株予約権（以下「第2回新株予約権」といい、第1回新株予約権及び第2回新株予約権を併せて「本新株予約権」と総称します。）（行使期間は2018年6月4日から2026年6月3日まで）1個につき、987円

3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由

(1) 本公開買付けに関する意見の内容

当社は、本日開催の取締役会において、下記「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」に記載の根拠及び理由に基づき、本公開買付けに賛同する旨の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議いたしました。

なお、当社の上記取締役会決議は、下記「(6) 本公開買付け価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「⑤ 当社における利害関係を有しない取締役全員の承認及び監査役全員の異議がない旨の意見」に記載の方法により決議されております。

(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由

本公開買付けに関する意見の根拠及び理由のうち、公開買付者に関する記載については、公開買付者から受けた説明に基づいております。

① 本公開買付けの概要

公開買付者は、本日開催の取締役会において、株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）スタンダード市場に上場している当社株式の全て（ただし、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含みます。）及び本新株予約権の全てを取得し、当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的とする取引（以下「本取引」といいます。）の一環として、本公開買付けを実施することを決議したとのことです。なお、本日現在、公開買付者は、当社株式及び本新株予約権を所有していないとのことです。

本公開買付けに際して、公開買付者は、本日付で、① (i) 当社の主要株主及び第2位の大株

主であり当社の取締役である宮本公氏（以下「宮本公氏」といいます。）との間で、宮本公氏が所有する当社株式の全て（所有株式数：313,800株、所有割合（注1）：10.48%（小数点以下第三位を四捨五入しております。以下、比率の計算において、他の取扱いを定めていない限り同じです。))を、(ii) 当社の第3位の大株主であり宮本公氏の資産管理会社である株式会社東陽建物（以下「東陽建物」といいます。）との間で、東陽建物が所有する当社株式の全て（所有株式数：202,800株、所有割合：6.77%）をそれぞれ本公開買付けに応募する旨の契約（以下、宮本公氏及び東陽建物との間の契約を「本応募契約（宮本氏）」と総称します。）を、②当社の大株主である株式会社きんでん（以下「きんでん」といいます。）との間で、きんでんが所有する当社株式の全て（所有株式数：60,000株、所有割合：2.00%）を本公開買付けに応募する旨の契約（以下、きんでんとの間の契約を「本応募契約（きんでん）」といいます。）をそれぞれ締結しているとのことです（公開買付者との間で本応募契約（宮本氏）及び本応募契約（きんでん）を締結した当社の株主（所有株式数の合計：576,600株、所有割合の合計：19.25%、以下「本応募合意株式」といいます。）を以下「本応募株主」と総称します。))。

本応募契約（宮本氏）及び本応募契約（きんでん）の概要については、下記「4 公開買付者と自社の株主との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項」の「① 本応募契約（宮本氏）」及び「② 本応募契約（きんでん）」をそれぞれご参照ください。

(注1) 「所有割合」とは、2023年8月14日に提出した当社第8期第1四半期報告書（以下「当社四半期報告書」といいます。）に記載された2023年6月30日現在の発行済株式総数（2,661,900株）に、2023年6月30日現在の本新株予約権834個（注2）の目的となる当社株式の数（333,600株）を加算した株式数（2,995,500株、以下「本基準株式数」といいます。）に対する割合（小数点以下第三位を四捨五入。以下、所有割合の計算において同じとします。）をいいます。なお、本日現在、当社は自己株式を所有しておりません。

(注2) 本新株予約権834個の内訳と目的となる当社株式の数は以下の表のとおりです。

新株予約権の名称	2023年6月30日現在の個数（個）	目的となる当社株式の数（株）
第1回新株予約権	534	213,600
第2回新株予約権	300	120,000
合計	834	333,600

公開買付者は、本公開買付けにおいて1,997,000株（所有割合：66.67%）を買付予定数の下限として設定しており、本公開買付けに応募された株券等（以下「応募株券等」といいます。）の数の合計が買付予定数の下限（1,997,000株）に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行わないとのことです。他方、公開買付者は、本公開買付けにおいて当社株式の全て（ただし、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含みます。）及び本新株予約権の全てを取得し、当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的としていることから、買付予定数の上限を設定しておらず、応募株券等の数の合計が買付予定数の下限（1,997,000株）以上の場合は、応募株券等の全部の買付け等を行うとのことです。なお、買付予定数の下限（1,997,000株）は、本基準株式数（2,995,500株）に係る議決権の数（29,955個）に3分の2を乗じた数（19,970個）に当社の単元株式数（100株）を乗じた株式数（1,997,000株）に設定しているとのことです。これは、本取引においては当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的としているところ、下記「(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」の「② 株式併合」に記載された株式併合の手続を実施する際には、会社法（平成17年法律第86号。その後の改正を含み

ます。以下「会社法」といいます。) 第 309 条第 2 項に規定する株主総会における特別決議が要件とされているため、本取引を確実に遂行すべく、本公開買付け後に公開買付者が当社の総株主の総議決権数の 3 分の 2 以上を所有することとなるように設定したものとすることです。

公開買付者は、本公開買付けが成立したものの、本公開買付けにより当社株式の全て(ただし、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含みます。)及び本新株予約権の全てを取得できなかった場合には、当社を公開買付者の完全子会社とするための一連の手続(以下「本スクイーズアウト手続」といいます。)を実施することを予定しているとのことです。詳細は、下記「(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針(いわゆる二段階買収に関する事項)」をご参照ください。

公開買付者は、本公開買付けに係る決済等に要する資金を株式会社三菱UFJ銀行(以下「三菱UFJ銀行」といいます。)からの借入れ(以下「本銀行融資」といいます。)により賄うことを予定しているとのことであり、本公開買付けの成立等を条件として、本公開買付けに係る決済の開始日の前営業日までに本銀行融資を受けることを予定しているとのことです。本銀行融資に係る融資条件の詳細は、三菱UFJ銀行と別途協議の上、本銀行融資に係る融資契約において定めているとのことです。

② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針

当社は、公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針につき、公開買付者より以下の説明を受けております。

(ア) 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程

公開買付者は、2002年3月に株式会社エル・ティー・ソリューションズとして設立、2008年4月には現商号に変更したとのことです。2017年12月には株式を東京証券取引所マザーズに上場、その後2020年7月には東京証券取引所市場第一部に市場変更、更に2022年4月には東京証券取引所の市場区分見直しによりプライム市場へ移行し、現在に至っているとのことです。

本日現在、公開買付者グループは、公開買付者、連結子会社5社及び持分法適用関連会社1社(以下、公開買付者並びにその連結子会社及び持分法適用関連会社を総称して「公開買付者グループ」といいます。)で構成されており、「プロフェッショナルサービス事業」及び「プラットフォーム事業」を展開しているとのことです。公開買付者グループは、「Mission(可能性を解き放つ ~人の持っている可能性を信じ、自由に生き活きたとした人間社会を実現する~)」、「Vision(世界を拓げるプロフェッショナルカンパニー)」、「Value(私たちのありたい姿(注3)、7つの行動規範(注4))」を掲げ、健全かつ公正な事業活動を通じて、公開買付者グループの持続的な成長と企業価値の向上を図るとともに、社会の持続的発展に貢献することを目指しているとのことです。公開買付者グループでは、上記「Mission」、「Vision」、「Value」のもとで、企業の成長に不可欠な「変革の実行」を支援するための基幹となる方法論である「ビジネスプロセスマネジメント」の能力・実績を通じ、顧客企業のビジネスを変革・成長させるサービスとして、以下の「プロフェッショナルサービス事業」及び「プラットフォーム事業」を提供しているとのことです。

(注3)「私たちのありたい姿」として、下記を掲げているとのことです。

・「お客様」「社会」にとってのよつば

Commit as Professional:プロフェッショナルとしてあり続ける

- ・「チーム」にとってのよつば
Collaborate across Barriers：協働を加速させる
- ・「一人ひとり」にとってのよつば
Color Your Own Life：自身の人生を彩っていく

(注4)「7つの行動規範」(CLOVERS)として、下記を掲げているとのことです。

- ・Change：変える・変わる
- ・Learn：学び続ける
- ・Ownership：自ら決め、やり抜く
- ・Venture：未知に踏み出す
- ・Enjoy&Energize：楽しむ、活力をもたらす
- ・Respect：尊重する
- ・Surprise：「枠」を超え、心を動かす

(i) プロフェッショナルサービス事業

プロフェッショナルサービス事業は、提供しているサービスを分類すると、組織の非連続的な成長を生み出す「ストラテジー&イノベーション」、デジタル時代の現場力を獲得する「ビジネスプロセス&テクノロジー」、豊かな社会を生み出す基盤を創る「ソーシャル&パブリック」の3つに区分されるとのことです。当事業では、公開買付者グループによる企業・官公庁・NPOといった様々な組織の変革の支援を通じて、自由で生き活きとした人間社会の実現を目指しているとのことです。

従来、企業においては正確な将来予測と着実な実行が求められておりましたが、昨今は、大中小の様々な変革に対し日常的に取り組む時代となっていると認識しており、変化に素早く対応する組織能力の獲得が求められていると考えているとのことです。公開買付者グループでは、従来型のコンサルティング・IT サービスである「個別プロジェクトの推進」だけでなく、顧客とプロジェクトに閉じない中長期的な関係を構築し、組織としての変化対応力の獲得支援及び高 ROI プロジェクトの企画推進支援を積極的に展開しており、顧客深耕モデルを推進することで先進テーマの支援実績を早期に創り、新規顧客からの引き合いにつなげているとのことです。

また、昨今のテクノロジーの進化やデジタルトランスフォーメーション(注5)の流れの中で、企業においてデジタルテクノロジーの活用・導入が必要となるシーンが増えていると実感しており、その中で公開買付者グループは、顧客の業務に合わせたリサーチ及びテクノロジー活用手法の策定、IoT やマーケティングデータ等の分析によるバリューチェーンの改善、AI(注6)・RPA(注7)等の業務ロボット導入による効率化・自動化等、顧客の業務に適した新たな手段を提供し、顧客の「働き方改革」や「デジタルシフトの実行」を支援しているとのことです。

(注5)「デジタルトランスフォーメーション」とは、2004年にスウェーデンのウメオ大学のエリック・ストルターマン教授が提唱した概念で、「ITの浸透が、人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させること」をいいます。IoT、AI(人工知能)、ビッグデータ、アナリティクスなど、デジタル技術を活用することで、新しい製品やサービス、新しいビジネスモデルを通じて価値を創出し、競争上の優位性を確立することです。

(注6)「AI」とは、人工知能のことをいいます。Artificial Intelligenceの略で、人工

的にコンピュータなどで人間と同様の知能を実現させようという試み、あるいはそのための一連の基礎技術のことをいいます。

(注7)「RPA」とは、Robotic Process Automationの略で、ロボットによる業務自動化の取り組みを表す言葉のことをいいます。主にバックオフィス業務におけるホワイトカラー業務の代行を担います。

(ii) プラットフォーム事業

公開買付者グループは、プロフェッショナルサービス事業を展開する中で、デジタルトランスフォーメーション等により市場の変化が加速度的に進み、企業各社が自前のリソースだけでは変革を実現できない状況が存在するとの問題意識のもと、「課題を抱える顧客企業と解決手段を持つテクノロジー企業が出会えていない」、「顧客企業の旺盛なIT投資に応えるIT人材の不足」、「自社のIT人材を十分に活用するプロジェクト機会がない」といった課題を解決することを目的として、2014年7月より、ビジネスマッチングと学びの場を提供するプラットフォームサービスとして、「アサインナビ」(注8)の提供を開始しているとのことです。

(注8)「アサインナビ」では、IT人材とITプロジェクトに取り組む顧客企業が直接つながるプロフェッショナルクラウドソーシングの場を提供することで、IT業界の多重下請け構造の改善及び高単価案件の提供を実現し、会員数は継続的に拡大しており、2023年3月31日時点で、法人・個人を合わせ、12,804の会員が登録しているとのことです。

一方、当社は、2016年7月1日に経営資源の効率的適用を図ることを目的として、株式会社日比谷コンピュータシステム(以下「HCS」といいます。)からの株式移転により設立されました。なお、当社の母体となるHCSは、1970年10月、リッカー株式会社(大手ミシンメーカー)からの100%出資により株式会社日比谷電算センター(1973年4月に株式会社日比谷コンピュータシステムへ商号変更)として設立されました。当社は、2021年6月に株式を東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)市場に上場した後、2022年4月には東京証券取引所の市場区分見直しによりスタンダード市場へ移行し、現在に至っております。

本日現在、当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社、連結子会社5社(注9)及び関連会社1社により構成されており、情報サービス事業、ERP(注10)事業及びデジタルマーケティング事業を主たる事業としております。

(注9)「連結子会社5社」とは、株式会社日比谷コンピュータシステム、株式会社アイシス、株式会社オートマティゴ、株式会社日比谷リソースプランニング、株式会社ビジー・ビーのことをいいます。

(注10)「ERP」とは、「エンタープライズ・リソース・プランニング」の略で、企業活動に必要な経営資源や情報を一元的に管理し、限られた資源を効率的に活用するシステムのことをいいます。

純粋持株会社である当社は、グループ経営戦略の策定、コーポレート・ガバナンスの構築、経営資源のグループ内最適配分などを行っております。

尚、当社グループの事業内容及び当社と当社の子会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりです。

(i) 情報サービス事業

(a) システムインテグレーションサービス

製造、運輸、公共、金融等の幅広い分野において、大手エンドユーザ系情報子会社や大手システムインテグレータ等の開発案件に主に二次請けとして参画しており、常駐型を中心に、主に業務ソフトウェアの設計・開発・保守及び運用サービスを提供しております。当社グループでは、設備投資規模が大きい電力・航空・鉄鋼業のエンドユーザ系情報子会社を主要顧客としており、長年に亘る顧客企業との信頼構築や、これまでの経験で築き上げてきた業務知識を基に、継続的な取引をしております。また、クラウドサービスを利用したシステム開発支援として、Salesforce（注 11）の導入・定着化や追加機能開発等を支援する Salesforce 導入支援・開発サービスを提供しております。

（注 11）「Salesforce」とは、米国 Salesforce 社が提供するクラウドサービスプラットフォームのことをいいます。元々は顧客管理を主とするプラットフォームでしたが、IT 企業の買収や技術投資によって、企業システムの開発を担えるだけのプラットフォームとして成長しつつあります。

当該サービスに携わる主な子会社…HCS、株式会社アイシス

(b) マスターファイルソリューションサービス

当社グループの前身となるリッカー株式会社の電算センターにて、顧客管理を目的に住所マスターが開発され、1970 年に同センターが子会社化される際に事業譲渡を受けた後、1972 年より外販を開始いたしました。以来、当社グループでは、全国住所マスターである国土行政区画コードマスター及び関連製品・サービス等を提供しております。

当該サービスに携わる主な子会社…株式会社オートマティゴ

(c) プラットフォームソリューションサービス

OutSystems 社が提供するローコード開発（注 12）プラットフォームである OutSystems（注 13）の導入支援・開発サービスや、CO2 排出量算定支援サービス、米国 Infor 社が提供するグローバルサプライチェーンプラットフォームである Infor Nexus（注 14）の導入支援サービスを提供しております。

（注 12）「ローコード開発」とは、手作業によるコードの記述を最小限に抑えることにより、アプリケーションを高速開発する手法のことをいいます。

（注 13）「OutSystems」とは、米国 OutSystems 社が提供するローコード開発プラットフォームのことをいいます。

（注 14）「Infor Nexus」とは、米国 Infor 社が提供するクラウドベースのグローバルサプライチェーンプラットフォームのことをいいます。

当該サービスに携わる主な子会社…株式会社オートマティゴ

(ii) ERP 事業

(a) SAP 導入支援・開発サービス

当社グループは、SAP ジャパン株式会社よりサービスパートナー認定を取得しております。大手コンサルティングファームや大手システムインテグレータ等からの SAP (注 15) 導入・保守案件に、主に二次請けとして参画しており、常駐型を中心に、独 SAP 社の ERP ソフトウェア (SAP ERP、S/4 HANA 等) 導入支援、カスタマイズ、アドオン開発 (注 16)、保守及び運用サービスを提供しております。

(注 15) 「SAP」とは、ドイツに本社を置くソフトウェア会社の SAP SE の日本法人である SAP ジャパン株式会社が提供している ERP 製品のことをいいます。

(注 16) 「アドオン開発」とは、ソフトウェアの機能を拡張するための開発のことをいいます。

当該サービスに携わる主な子会社…株式会社日比谷リソースプランニング

(b) リソースプランニングサポートサービス (RPS サービス)

SAP システム及び運用管理ツール等の保守・運用及びヘルプデスク業務について、当社グループのサポートセンター (RPS センター) からリモートによる支援サービスを提供しております。

また、当社グループのパートナー企業や SAP 導入を検討するユーザー企業向けに、プログラミングに関する実践的なアドバイスや、Q&A に対するサポート等、教育に関する支援サービスを提供しております。

当該サービスに携わる主な子会社…株式会社日比谷リソースプランニング

(iii) デジタルマーケティング事業

(a) マーケティングソリューションサービス

当社グループが提供するサービスでは、お客様から提示される広告の目的と予算に対して、広告プラン (広告効果の高いターゲット層の選定等) を策定し、広告配信の仕組みを持つ広告プラットフォームを通じて、各広告媒体 (ニュースサイト等) に広告を配信しております。当サービスでは、データドリブンマーケティング (注 17) を導入し、データ分析に基づいた広告効果の向上を図っております。

(注 17) 「データドリブンマーケティング」とは、マーケティングにおける意思決定や戦略の立案、実行、振り返り等をデータに基づき行うマーケティング手法のことをいいます。

当該サービスに携わる主な子会社…株式会社ビジー・ビー

(b) パッケージソリューションサービス

点検・検査報告書作成アプリケーションである「点検エース」の開発・販売をしております。本製品は紙の報告書をタブレット PC に置き換えるために開発されたソフトウェアであり、紙媒体の利用が多かった検査報告書の作成業務を電子化することで、作業の効率化を実現する製品です。本製品は Excel で作成された報告書フォーマットをそのまま利用することが可能であり、本製品から取得したデータを統合・可視化することで、今まで見えなかった気づきの発見によるお客様ビジネスの改善等に活用す

ることができます。

当該サービスに携わる主な子会社…株式会社ビジー・ビー

このような中、公開買付者と当社は、公開買付者のプロフェッショナルサービス事業と当社の情報サービス事業、ERP 事業及びデジタルマーケティング事業といった親和性のある事業に従事しつつ、それぞれに事業の拡大及び発展を模索していたことから、2023 年 1 月中旬より、公開買付者グループと当社グループとの協業の可能性について意見交換を開始いたしました。当該意見交換を経て、2023 年 4 月中旬より、データアナリティクス（注 18）及び AI サービス領域における協業を検討するに至り、2023 年 5 月 15 日付で、公開買付者と当社の子会社である株式会社ビジー・ビー（以下「ビジー・ビー」といいます。）がデータアナリティクス及び AI サービス領域における業務提携を行い、双方の事業シナジー創出及び顧客基盤の拡大を目指した協業を開始いたしました。また、当該過程において、2023 年 4 月下旬より公開買付者と当社との間の協業・資本提携の可能性についても意見交換がなされ、2023 年 5 月下旬に、当社が公開買付者に対して、当社株式の一部保有を含む資本提携に係る打診をしたことを契機に、公開買付者において当該打診について初期的な検討を開始したとのことです。

（注 18）「データアナリティクス」とは、企業が保有するデータを用いて業務改善や売上向上、そして組織の課題発見につながる情報を得るために行う分析のことをいいます。

その後、公開買付者は、当社の各事業において、以下のようなシナジー効果及びメリットが見込まれると考えるに至ったとのことです。

（i）情報サービス事業

公開買付者グループは現在、コロナ禍により制約されていた企業活動が緩和に向かい、加えて旺盛なデジタルトランスフォーメーションへの顧客ニーズが追い風となり、コンサルティング案件（業務分析・設計、IT 導入支援・現場展開）の受注が堅調に推移する中で、これらのコンサルティング案件からシステム開発案件に繋がる案件が増加しているとのことです。システム開発案件については、現状では主に公開買付者のエンジニアリング部門が中心となり開発を行っておりますが、今後もシステム開発案件の受注が増加した場合に、エンジニアの不足が見込まれる中で、当社の豊富な開発実績及びノウハウを持つエンジニアの活用が可能となることで、より一層、顧客ニーズに合致したサービス提供体制を構築できると考えているとのことです。また、当社のエンジニアを、公開買付者グループが推進する、より上流のコンサルティング案件への参画等を通じて育成することで、当社のエンジニアの活躍の場を広げるとともに、単価増による収益性の向上を実現できると考えているとのことです。

当社の Salesforce 事業においても、公開買付者グループにおける営業力を活用し共同で新規顧客開拓を進めることに加え、採用・育成面でも連携を深めることにより、事業拡大の促進が見込めるだけでなく、共通で発生する各種管理コストの削減による収益性向上も見込んでいるとのことです。

更に、現在、公開買付者グループにおいて、一部の社内システムを OutSystems で構築しており、今後は、顧客向けにもサービス提供を進めていく予定とのことです。当社におい

ても OutSystems の導入支援ソリューション及び OutSystems による超高速システム開発を手掛けており、OutSystems 領域における協業余地が存在すると考えているとのことです。

(ii) ERP 事業

公開買付者グループでは、現在、SAP 及び周辺システムの構築・運用案件が増加しているとのことです。一方で、当社においても SAP 導入支援・開発サービス及びヘルプデスク業務支援を手掛けておりますが、公開買付者グループの抱える SAP の運用案件に当社が参画することによりエンジニアの安定稼働を確保し、育成の場としても活用できると考えているとのことです。また、新規案件への共同提案及び共同デリバリーにより、案件単価及び収益性の向上が期待でき、更に、採用・育成面においても、共同推進によるコスト削減効果も期待できると考えているとのことです。

(iii) デジタルマーケティング事業

2023 年 5 月 15 日付の業務提携により、当社の子会社であるビジー・ビーと公開買付者グループにおいて、フィールド業務（注 19）のデジタルトランスフォーメーション領域における協業体制を敷いており、公開買付者グループのデータアナリティクス&AI サービスと、ビジー・ビーのフィールド業務領域のアプリ開発事業が連携することにより、多様なビジネス環境における AI/データ活用コンサルティングから、業務実装するアプリケーションの開発まで、一貫したサービス提供が可能となっているとのことです。今後も、引き続き、協業体制をより深めていくことにより、これまでデジタル化が進まず人手不足が顕在化していたフィールド業務領域におけるビジネスの革新を目指すことで、事業拡大及び新規ソリューション開発を推進することが可能になると考えているとのことです。

（注 19）「フィールド業務」とは、顧客企業や組織が提供する現場に直接訪問してのサービスを実施する業務のことをいいます。主に、製造現場、保守点検、修理、設置、配送、インストールなどの作業を対象としているとのことです。

なお、株式の非公開化に伴うデメリットとしては、独自の資本市場からのエクイティ・ファイナンスによる資金調達を行うことができなくなることや、知名度や社会的信用の向上といった上場会社として享受してきたメリットを享受できなくなることが一般的に挙げられるものの、公開買付者としては、本取引により当社が東京証券取引所プライム市場に株式上場している公開買付者のグループ会社となることで、当社グループの知名度やグループガバナンスの向上も見込まれることからすれば、当社株式の非公開化に伴うデメリットは限定的であり、むしろ本取引により上記の各シナジー効果及びメリットが実現されることが当社の企業価値の向上に資すると考えているとのことです。

上記検討を経て、2023 年 6 月上旬、公開買付者は、当社とさらに経営資源を共有し、案件を共同で進めることによりシナジー効果を発揮することが望ましいと判断するに至ったとのことです。

しかしながら、当社の経営課題を早期に解決するために必要な上記施策について、早期かつ積極的に取り組む必要があるところ、当社株式の上場を維持した場合には、中長期的には株主価値を向上させるような大胆な戦略投資、構造改革や組織再編であっても、一時的な利益水準の低下やキャッシュ・フローの悪化等により、短期的には株主価値を毀損する可能性があること

考えたとのことです。そのため、一般株主の利益保護等の観点から戦略として採用しにくく、また、意思決定にも時間を要するため、当社株式の上場を維持したまま上記施策を早期に実施することは困難であると考えたとのことです。更に、当社に公開買付者以外の一般株主がいる場合には、公開買付者とその他の株主間でコンフリクトが生じ、営業秘密を含む情報の共有が十分に実施できないことも想定されると考えたとのことです。したがって、公開買付者は、中長期的に競争力・収益力を高めるための各取組みを柔軟かつ機動的に推進するためには、当社株式を非公開化した上で、企業成長に向けた施策を進めることが最適であるとの結論に至ったとのことです。

そこで、公開買付者は、2023年6月上旬、本取引の本格的な検討を進めるにあたり公開買付者、当社及び本応募株主から独立したファイナンシャル・アドバイザー兼第三者算定機関として山田コンサルティンググループ株式会社（以下「山田コンサル」といいます。）を、2023年6月上旬、公開買付者、当社及び本応募株主から独立したリーガル・アドバイザーとしてTMI総合法律事務所をそれぞれ選任したとのことです。

以上の検討を経て、公開買付者は、2023年7月3日、当社に対して本取引に関する初期的な意向表明書を提出し、同日、当社より、本取引の実施に向けた検討・協議を開始することを了承し、本取引に係る検討、交渉及び判断を行う体制を当社の社内に構築する旨の回答を受けたとのことです。これを受け、公開買付者は、同日より、当社との間で本取引の実施に向けた検討・協議を開始するとともに、当社に対して2023年7月上旬から同年8月中旬までデュー・ディリジェンスを実施したとのことです。これらの検討・協議及びデュー・ディリジェンスと並行して、公開買付者は、2023年8月7日、本公開買付けにおける当社株式1株当たりの買付け等の価格（以下「本公開買付価格」といいます。）を1,400円、本公開買付けにおける本新株予約権1個当たりの買付け等の価格（以下「本新株予約権買付価格」といいます。）を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額（813円）を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数（400株）を乗じた金額として本取引に関する意向表明書（以下「本意向表明書」といいます。）を当社に対して提出したとのことです。なお、本意向表明書の提案価格である1,400円は、本意向表明書提出日の前営業日である2023年8月4日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値1,025円に対して36.59%（小数点以下第三位を四捨五入しております。以下、プレミアムの計算において同じです。）、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値（小数点以下を四捨五入しております。以下、終値の単純平均値の計算において同じとします。）1,021円に対して37.12%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,000円に対して40.00%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値998円に対して40.28%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。

公開買付者は、2023年8月9日に、当社から、本特別委員会（下記「(ウ)当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に定義します。以下同じです。）より、当社の少数株主の利益を保護し、当社としての説明責任を果たす観点からは、公開買付価格は、当社株式価値の試算結果に照らして合理的な水準にあり、かつ、合理的なプレミアムが付されたことと評価できることが重要であり、そのためには、公開買付者に対してより高い公開買付価格の提示を要請することが適切である旨の意見が示され、当社としても可能な限り当社の少数株主の利益に配慮する必要があるとして、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格の再提示を要請されたとのことです。これに対し、公開買付者は、2023年8月14日、当社に対して、本公開買付価格を1,600円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の

当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,600円は、当該提案日の前営業日である2023年8月10日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値1,025円に対して56.10%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,021円に対して56.71%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,000円に対して60.00%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,001円に対して59.84%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、公開買付者は、2023年8月16日、当社から、本特別委員会より、当社の少数株主の利益を保護し、当社としての説明責任を果たす観点からは、公開買付者に対してより大幅な公開買付価格の引き上げを要請することが適切であるとの判断が示され、当社としても、可能な限り当社の少数株主の利益に配慮する必要があるとの理由から、本公開買付価格を2,000円とする旨の提案を受けたとのことです。なお、公開買付者は、同日、当社から、本新株予約権買付価格に関して、本公開買付価格と本新株予約権の行使価額の差額により算出することについては同意する旨の回答を受けたとのことです。これに対し、公開買付者は、2023年8月21日、当社に対して、本公開買付価格を1,700円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,700円は、当該提案日の前営業日である2023年8月18日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値999円に対して70.17%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,019円に対して66.83%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,005円に対して69.15%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,003円に対して69.49%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、公開買付者は、2023年8月23日、当社から、本特別委員会より、上場当初の時期より当社株式を保有している少数株主の利益を最大限重視しつつ、第三者算定機関による算定結果をも総合的に考慮した結果、当社の少数株主の利益を保護し、当社としての説明責任を果たす観点からは、公開買付者に対して更なる公開買付価格の引き上げを要請し、公開買付価格を当社株式の上場以来の終値の最高値である1,907円とする旨の対案を提示すべきとの判断が示され、当社としても、可能な限り当社の少数株主の利益に配慮する必要があるとの理由から、本公開買付価格を1,907円とする旨の提案を受けたとのことです。これに対し、公開買付者は、2023年8月25日、当社に対して、本公開買付価格を1,800円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,800円は、当該提案日の前営業日である2023年8月24日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値994円に対して81.09%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,014円に対して77.51%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,008円に対して78.57%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,004円に対して79.28%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、公開買付者は、2023年8月28日、当社から、本特別委員会より、当社の株式上場直後の時期から保有している少数株主を含めた当社株主の利益に配慮すべきことに加えて、当社株主において剰余金配当及び株主優待を享受できなくなること等の事情を勘案して、本公開買付価格のいくばくかの上乗せを要請し、本公開買付価格を普通株式1株につき1,850円とする旨の対案を提示すべきとの判断が示され、当社としても、可能な限り当社の少数株主の利益に配慮する必要があるとの理由から、本公開買付価格を1,850円とす

る旨の提案を受けたとのことです。これに対し、公開買付者は、当該提案を踏まえ、再度真摯に検討したものの、2023年8月25日に行った提案における本公開買付価格は、当社に対するデュー・ディリジェンスの結果に加え、足元及び中長期の当社株式の株価・出来高推移も踏まえた本公開買付けに対する応募の見通し等を総合的に勘案して提示できる最大限の価格であることから、2023年8月29日、当社に対して、本公開買付価格を1,800円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを再度提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,800円は、当該提案日の前営業日である2023年8月28日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値977円に対して84.24%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,009円に対して78.39%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,008円に対して78.57%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,005円に対して79.10%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、公開買付者は、同日、当社より、当該提案を応諾し、本公開買付価格を1,800円とすることに内諾するとの回答を受けたとのことです。

公開買付者は、上記当社との間の協議・検討と並行して、宮本公氏及び東陽建物に対しては2023年8月8日に、きんでんに対しては2023年8月10日に、本取引を実施する意向がある旨をそれぞれ説明するとともに、本取引を実施した場合の本公開買付けへの応募についてそれぞれ打診を行ったとのことです。当該説明及び打診を行った際、宮本公氏及び東陽建物並びにきんでんから、それぞれ本取引の趣旨に賛同し、本公開買付価格次第ではあるものの、本公開買付けに応募することを前向きに検討する旨の回答を得たとのことです。その後、公開買付者は、2023年8月28日、宮本公氏及び東陽建物に対して本応募契約(宮本氏)のドラフトを、きんでんに対して本応募契約(きんでん)のドラフトをそれぞれ提示するとともに、本公開買付価格を1,800円としたい旨伝達し、宮本公氏、東陽建物及びきんでんから、それぞれ応募契約を締結することに応諾する予定である旨の回答を得たとのことです。その後、公開買付者は、2023年8月31日に、宮本公氏及び東陽建物との間において本応募契約(宮本氏)を、きんでんとの間において本応募契約(きんでん)をそれぞれ締結したとのことです。なお、本応募契約(宮本氏)及び本応募契約(きんでん)の詳細につきましては、下記「4 公開買付者と自社の株主との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項」の「① 本応募契約(宮本氏)」及び「② 本応募契約(きんでん)」をそれぞれご参照ください。

以上の検討、協議及び判断を踏まえ、公開買付者は、当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的として、本日開催の取締役会において、本公開買付けを実施すること、宮本公氏及び東陽建物との間で本応募契約(宮本氏)、きんでんとの間で本応募契約(きんでん)をそれぞれ締結することを決議したとのことです。

(イ) 本公開買付け後の経営方針

本スクイーズアウト手続が完了した以降の当社の経営体制については、本日現在、公開買付者としては、当社の独立性を担保しつつ、グループシナジーを創出することを最重要事項の一つと捉え、シナジーの早期実現に向けた最適な体制について、本取引の完了後に、当社と協議の上決定することを想定しているとのことです。また、当社の取締役及び執行役員については、公開買付者は当社との間で、本取引の実行後の役員体制について具体的な協議はしておら

ず、現時点で決定している事項はございません。なお、公開買付者から当社への役員等の派遣については、本日現在、具体的に検討している事項はないとのことです。

公開買付者は、当社の事業の特性や強みを十分に活かした経営を行い、当社の事業の強化を図り、公開買付者とのシナジー効果を最大限実現できる体制づくりを目指し、両社の更なる企業価値向上に向けて取り組んでいくとのことです。

(ウ) 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由

(i) 公開買付者からの提案及び検討体制の構築の経緯

当社は、2021年6月に上場し、上場から期間が経過していないものの2023年3月期の決算において、前期比で減収に転じ、かつ大幅な営業減益が生じることとなり、これらの原因が特定の一過性の事象であると分析することができず、当社における恒常的な事情に起因するものと判断されたことから、2023年3月上旬より、収益構造を改善するためには、当社における事業体制の立て直し及びこれを可能とする事業戦略の抜本的な見直しを急務であると認識し、当社の課題について、大要以下のとおり分析いたしました。

・外部環境に係る課題

(a) デジタルマーケティング事業において、特定の取引先における広告事業への依存度が極めて高かったところ、世界的なPCの需要減少（新型コロナウイルスの流行収束後の反動）に端を発した当該大手取引先の広告方針変更により、2023年3月期は大幅減収となったこと。

(b) 大手企業でのシステム開発分野において、クラウドコンピューティングの活用拡大、アジャイルソフトウェア開発への転換、ノーコード（ソースコードを用いない開発）及びローコード（ソースコードの記述量を最小限に抑えた開発）の開発手法への転換、データ及びAI活用等の大きな環境変化が生じ、これら技術動向及び顧客方針の変化に対応する体制構築が必須となっていること。

・内部環境に係る課題

(c) 情報サービス事業は二次請け業務が中心であり、業務ソフトウェア開発に係る上流工程に直接携わる機会が限定的であるため、上流工程のノウハウ習得機会が限られ、またその結果、上記(b)に対応するための多様な実践開発経験の機会を当社エンジニアに十分に設けることができないこと。

(d) 二次請けは主体的な案件獲得ではないため、業務単価引上げ交渉が行いにくいところ、低利益率の結果として高稼働率維持になりやすく、従業員にとっては就労時間の制約の中での勉強時間の圧迫を招来し易い状況にあること。

(e) 従前から認識されていた上記(c)及び(d)の課題を念頭に置いた対応策として、新たなサービスである「デジタルトランスフォーメーション関連のサービス型ビジネス」の推進及び事業部門とのダイレクトビジネスの拡大を掲げ、事業戦略上の成長分野と位置付けていたものの、当初計画を大きく下回る進捗となっており、現時点の市場環境等に照らすとマーケティング体制や提案能力の向上には相当程度の時間を要することが見込まれるところ、当該分野を早期に軌道に乗せるためにはマーケティング体制や提案能力の不足を補完するための他社との連携等の施策が必須であると判断していること。

(f) グループ会社の分社体制の弊害として、顧客への提案におけるグループ連携が円滑に進まなかったこと。

また、当社は、上記のとおり当社の課題を分析したうえで、外部環境に係る課題（上記（a）及び（b））についてはその性質上、当社における固有の取組みによっては直ちに解決し難く、また、内部環境に係る課題のうち、当社の情報サービス事業が二次請け中心であることに起因するもの（上記（c）及び（d））については想定以上に早く事業全体への影響が顕在化するに至っており、他方で新たなサービスに係るもの（上記（e））については上記のとおりと判断されたところ、いずれの課題についても当社が単独で取り組む場合、解決が困難であるか又は相当程度に時間を要することが見込まれたことから、2023年3月下旬において、各課題について全体として解決することを念頭に他社との協業又は連携を行うことが、当社の課題解決のためには必須であると判断するに至りました。

かかる背景の下で、上記「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「(ア) 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程」のとおり、2023年5月15日付で、公開買付者とビジー・ビーがデータアナリティクス及びAIサービス領域における業務提携を行い、双方の事業シナジー創出及び顧客基盤の拡大を目指した協業を開始したことに伴い、公開買付者と当社の間で協業の範囲を広げることにより、更なる事業シナジーが期待できるとの判断をするに至り、2023年5月下旬に、公開買付者に対して、当社から当社株式の一部保有を含む包括的な業務資本提携に係る打診をするとともに、公開買付者と当社のグループ企業との協業可能性をさらに追及していくことを合意いたしました。

その後、2023年7月3日に公開買付者から本取引に係る初期的な提案がなされたことから、本取引に関する具体的な検討を開始いたしました。

当社は、下記「(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載のとおり、本取引における当社及び当社取締役会の意思決定の恣意性を排除し、意思決定過程の公正性、透明性及び客観性を確保するために、2023年7月7日にフィナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関として株式会社AGS FAS（以下「AGS FAS」といいます。）を、リーガル・アドバイザーとしてシティユーワ法律事務所をそれぞれ選任し、併せて、同日、本取引の提案を検討するための特別委員会（以下「本特別委員会」といいます。）を設置し（委員の構成その他具体的な諮問事項等については、下記「(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「④ 当社における独立した特別委員会の設置及び答申書の取得」をご参照ください。）、公開買付者からの提案を検討するための体制を整備し、検討を進めて参りました。

(ii) 検討・交渉の経緯

当社は、上記の体制の下で、当社は、本取引の目的、本取引後の経営方針、本公開買付価格を含む本取引の諸条件について、公開買付者との間で複数回にわたる協議・交渉を重ねて参りました。

具体的には、当社は、2023年7月3日、公開買付者から本取引に関する初期的な意向表明書を受領し、同日、公開買付者に対して、本取引の実施に向けた検討・協議を開始することを了承し、本取引に係る検討、交渉及び判断を行う体制を当社の社内に構築する旨の回答を行いました。これを受け、公開買付者は、同日より、当社との間で本取引の実施に向けた検討・協

議を開始するとともに、当社に対して2023年7月上旬から同年8月中旬までデュー・ディリジェンスを実施したとのことです。これらの検討・協議及びデュー・ディリジェンスと並行して、公開買付者は、2023年8月7日、本意向表明書を当社に対して提出したとのことです。なお、本意向表明書の提案価格である1,400円は、本意向表明書提出日の前営業日である2023年8月4日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値1,025円に対して36.59%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,021円に対して37.12%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,000円に対して40.00%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値998円に対して40.28%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。

当社は、2023年8月9日、本特別委員会より、当社の少数株主の利益を保護し、当社としての説明責任を果たす観点からは、公開買付価格は、当社株式価値の試算結果に照らして合理的な水準にあり、かつ、合理的なプレミアムが付されたと評価できることが重要であり、そのためには、公開買付者に対してより高い公開買付価格の提示を要請することが適切である旨の意見が示され、当社としても可能な限り当社の少数株主の利益に配慮する必要があるとして、公開買付者に対して、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格の再提示を要請いたしました。これに対し、公開買付者は、2023年8月14日、当社に対して、本公開買付価格を1,600円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,600円は、当該提案日の前営業日である2023年8月10日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値1,025円に対して56.10%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,021円に対して56.71%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,000円に対して60.00%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,001円に対して59.84%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、当社は、2023年8月16日、本特別委員会より、当社の少数株主の利益を保護し、当社としての説明責任を果たす観点からは、公開買付者に対してより大幅な公開買付価格の引き上げを要請することが適切であるとの判断が示され、当社としても、可能な限り当社の少数株主の利益に配慮する必要があるとの理由から、公開買付者に対して、本公開買付価格を2,000円とする旨の提案を行いました。なお、当社は、同日、公開買付者に対して、本新株予約権買付価格に関して、本公開買付価格と本新株予約権の行使価額の差額により算出することについては同意する旨の回答を行いました。これに対し、公開買付者は、2023年8月21日、当社に対して、本公開買付価格を1,700円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,700円は、当該提案日の前営業日である2023年8月18日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値999円に対して70.17%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,019円に対して66.83%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,005円に対して69.15%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,003円に対して69.49%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、当社は、2023年8月23日、本特別委員会より、上場当初の時期より当社株式を保有している少数株主の利益を最大限重視しつつ、第三者算定機関による算定結果をも総合的に考慮した結果、当社の少数株主の利益を保護し、当社としての説明責任を果たす観点からは、公開買付者に対して更なる公開買付価格の引き上げを要請し、公開買付価格を当社株式の上場以来の終値の最高値である1,907円とする旨の対案を提示すべきとの判断が示され、当社としても、可能な限り当

社の少数株主の利益に配慮する必要があるとの理由から、公開買付者に対して、本公開買付価格を1,907円とする旨の提案を行いました。これに対し、公開買付者は、2023年8月25日、当社に対して、本公開買付価格を1,800円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,800円は、当該提案日の前営業日である2023年8月24日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値994円に対して81.09%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,014円に対して77.51%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,008円に対して78.57%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,004円に対して79.28%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、当社は、2023年8月28日、本特別委員会より、当社の株式上場直後の時期から保有している少数株主を含めた当社株主の利益に配慮すべきことに加えて、当社株主において剰余金配当及び株主優待を享受できなくなること等の事情を勘案して、本公開買付価格のいくばくかの上乗せを要請し、本公開買付価格を普通株式1株につき1,850円とする旨の対案を提示すべきとの判断が示され、当社としても、可能な限り当社の少数株主の利益に配慮する必要があるとの理由から、公開買付者に対して、本公開買付価格を1,850円とする旨の提案を行いました。これに対し、公開買付者は、当該提案を踏まえ、再度真摯に検討したものの、2023年8月25日行った提案における本公開買付価格は、当社に対するデュー・ディリジェンスの結果に加え、足元及び中長期の当社株式の株価・出来高推移も踏まえた本公開買付けに対する応募の見通し等を総合的に勘案して提示できる最大限の価格であることから、2023年8月29日、当社に対して、本公開買付価格を1,800円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額(813円)を控除した価格に本新株予約権1個の目的となる当社株式数(400株)を乗じた金額とすることを再度提案したとのことです。なお、当該提案価格である1,800円は、当該提案日の前営業日である2023年8月28日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値977円に対して84.24%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,009円に対して78.39%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,008円に対して78.57%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,005円に対して79.10%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっているとのことです。その後、当社は、同日、公開買付者に対して、当該提案を応諾し、本公開買付価格を1,800円とすることに内諾するとの回答を行いました。

(iii) 当社の意思決定の内容

以上の経緯のもとで、当社は、本日開催の当社取締役会において、シティユーワ法律事務所から受けた法的助言、AGS FASから受けた助言、及び当社がAGS FASから2023年8月30日に取得した株式価値算定書(以下「本株式価値算定書」といいます。)の内容を踏まえつつ、本特別委員会から提出を受けた2023年8月30日付答申書(以下「本答申書」といいます。なお、本答申書の概要については、下記「(6)本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「④当社における独立した特別委員会の設置及び答申書の取得」をご参照ください。)において示された本特別委員会の判断内容を最大限尊重しながら、本公開買付けを含む本取引が当社の企業価値の向上に資するか否か、及び本公開買付価格を含む本取引に係る取引条件が妥当なものか否かについて、慎重に検討・協議を行いました。

その結果、当社は、以下の点等を踏まえると、公開買付者の完全子会社となることにより、

大要以下のようなシナジーの創出を見込むことができ、本取引が当社グループの企業価値向上に資するものであると考えるに至りました。

- (a) 公開買付者の完全子会社となった場合、上流工程への関与や担当するプロジェクト分野・範囲の拡張により、従業員への実践教育の機会の確保が期待でき、当社の課題である実践教育の機会の不足を解決し得ることに加えて、向上意欲の高い従業員にとっては勉学意欲の促進がさらに可能になるとともに、グループ内での活躍の場が広がることから他社への転職の防止に繋がること。
- (b) 当社グループの各子会社に分散するシステム開発、ERP 事業、ローコード開発、Salesforce 事業等について、公開買付者が当社と連携することにより、公開買付者において当社が提供するサービスも含めた業務ソフトウェア開発に係る上流工程において広範囲に跨った案件を獲得することが可能となり、公開買付者グループ及び当社グループの双方のリソースを活用する機会が拡大することが見込まれること。
- (c) 株式上場企業として株主からの負託に応えるために収益向上を強く意識しつつも、グループ体制の立て直し推進には相応の時間がかかることが予想される一方、公開買付者が当社株式を非公開化することで、経営資源の事業への集中による大胆なグループ内体制の立て直しが可能になること。
- (d) 株式の非公開化に伴うデメリットとしては、独自の資本市場からのエクイティ・ファイナンスによる資金調達を行うことができなくなることや、知名度や社会的信用の向上といった上場会社として享受してきたメリットを享受できなくなることが一般的に挙げられるものの、むしろ東京証券取引所プライム市場に株式上場している公開買付者のグループ会社となることで、総合的知名度やグループガバナンスの向上も見込まれることからすれば、当社における株式の非公開化に伴うデメリットは限定的と考えられること。

以上のとおり、当社は、本日開催の当社取締役会において、本公開買付けへの賛同の意見を表明するとともに、当社の株主及び本新株予約権者の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議いたしました。

なお、上記当社の取締役会における決議の方法については、下記「(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「⑤ 当社における利害関係を有しない取締役全員の承認及び監査役全員の異議がない旨の意見」をご参照ください。

(3) 算定に関する事項

① 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

(ア) 算定機関の名称並びに上場会社及び公開買付者との関係

当社は、公開買付者から提示された本公開買付価格に対する意思決定の過程における公正性を担保するために、公開買付者から独立した第三者算定機関として、AGS FAS に当社株式の価値の算定を依頼いたしました。なお、AGS FAS は、公開買付者の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。なお、当社は、公開買付者及び当社において、少数株主の利益に配慮して、下記「(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載した本公開買付けの公正性を担保するための措置を実施していることから、フェアネス・オピニオンの取得は不要と判断しており、AGS FAS から本公開買付価格

の公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）を取得していません。本取引に係る AGS FAS に対する報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる固定報酬のみであり、本取引の成立を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。また、本特別委員会において、AGS FAS の独立性に問題がないことが確認しております。

（イ）算定の概要

（i）当社株式に係る算定の概要

AGS FAS は、複数の算定手法の中から当社株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、当社が継続企業であるとの前提の下、当社株式の価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、当社株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価法を、当社業績の内容や予想等を評価に反映するためにディスカунテッド・キャッシュフロー法（以下「DCF法」といいます。）を算定手法として用いて当社の1株当たりの株式価値の分析を行い、当社は、2023年8月30日付でAGS FASより株式価値算定書を取得しております。なお、当社の価値評価の算定手法として、収益性や財務状況の当社との類似性における制約に鑑み類似会社比較法を採用しておらず、当社が継続企業としてその事業を継続していくことを企図していることから、純資産法は採用しておりません。

上記各手法に基づいて算定された当社株式1株当たりの株式価値の範囲は以下のとおりです。

市場株価法	: 964円から1,008円
DCF法	: 1,392円から1,813円

市場株価法では、本公開買付けの公表日の前営業日である2023年8月30日を算定基準日として、当社株式の東京証券取引所スタンダード市場における基準日の終値964円、直近1ヶ月間の終値単純平均株価1,005円、直近3ヶ月間の終値単純平均株価1,008円及び直近6ヶ月間の終値単純平均株価1,004円を基に、当社株式1株当たりの価値の範囲を964円～1,008円と算定しております。

DCF法では、当社が作成した事業計画を基に、2025年3月期から2027年3月期までの3期分の事業計画及び進行期の業績予測における収益や投資計画、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、当社が、2024年3月期以降において創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割り引いて当社の企業価値や株式価値を分析し、当社株式の1株当たりの価値の範囲を1,392円～1,813円と分析しております。なお、上記DCF法において前提とした当社の事業計画については、大幅な増減益が見込まれている事業年度が含まれております。具体的には、2024年3月期は事業立て直しの初年度と設定しつつ、情報サービス事業やERP事業ではエンジニア育成及びベースアップ等の人材投資強化を図り、デジタルマーケティング事業ではフィールド業務DXサービスの開発に注力するため、売上高46億円（前期比プラス0.2%）・営業利益17百万円（前期比マイナス92.7%）が見込まれております。一方で、2025年3月期以降も情報サービス事業やERP事業では人員体制の強化を優先し社員数の純増維持に努めつつ、採用から戦力化までの育成期間を考慮し、デジタルマーケティング事業ではフィールド業務DXサービスの今後の確立により、2025年3月期は売上高50億47百万円（前期比プラス9.7%）・営業利益1億76百万円（前期比プラス904.1%）、

2026年3月期は売上高53億77百万円（前期比プラス6.5%）・営業利益2億95百万円（前期比プラス67.6%）、2027年3月期は売上高57億3百万円（前期比プラス6.1%）・営業利益4億円（前期比プラス35.6%）が見込まれております。なお、本取引により実現することが期待されるシナジー効果については、現時点において見積もることが困難であるため、上記の財務予測には加味しておりません。

(ii) 本新株予約権に係る算定の概要

当社は、本新株予約権買付価格に関しては、本公開買付価格と各本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額との差額に当該各本新株予約権1個の目的となる当社株式数（各新株予約権につき400）を乗じた金額を基に算定されているものであるため、本公開買付けは、当社の本新株予約権者の皆様に対して合理的な本新株予約権の売却の機会を提供するものであると判断しております。

また、本新株予約権はいずれも譲渡による取得について当社取締役会の承認を要するものとされておりますが、当社は、本新株予約権の譲渡が可能になるよう、本日開催の当社取締役会において、本公開買付けの成立を条件として、本新株予約権者の皆様が、その所有する本新株予約権を本公開買付けに応募することにより公開買付者に対して譲渡することについて包括的に承認する旨、及び譲渡を希望する本新株予約権者との間では新株予約権割当契約の内容を変更し譲渡可能な内容とする旨を決議しております。

なお、公開買付者は、本新株予約権買付価格を決定するに当たり、本公開買付価格を基に算定していることから、当社は第三者算定機関からの算定書は取得しておりません。

② 公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

(ア) 普通株式

公開買付者は、本公開買付価格を決定するにあたり、公開買付者、当社及び本応募株主から独立した第三者算定機関である山田コンサルから提出された株式価値算定書を参考にしたとのことです。なお、山田コンサルは公開買付者、当社及び本応募株主の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有していないとのことです。

山田コンサルは、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、当社が継続企業であるとの前提の下、当社株式の株式価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、複数の株式価値算定手法の中から当社株式の株式価値の算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、当社株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価法を、将来の事業活動を評価に反映するためにDCF法の各手法を用いて当社株式の株式価値の算定を行い、公開買付者は山田コンサルから2023年8月30日付で株式価値算定書（以下「公開買付者株式価値算定書」といいます。）を取得したとのことです。なお、公開買付者は、下記「(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載の措置の実施を通じて、当社の少数株主の利益には十分配慮がなされていると考えられることから、山田コンサルから、本公開買付価格の妥当性に関する意見（フェアネス・オピニオン）を取得していないとのことです。

山田コンサルによる当社株式の1株当たりの株式価値の算定結果は以下のとおりとのことです。

市場株価法： 964 円から 1,008 円
DCF法： 1,649 円から 2,045 円

市場株価法では、本公開買付けの公表日の前営業日である 2023 年 8 月 30 日を算定基準日として、当社株式の東京証券取引所スタンダード市場における算定基準日の終値 964 円、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 1,005 円、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 1,008 円及び同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 1,004 円を基に、当社株式 1 株当たりの株式価値の範囲を 964 円から 1,008 円までと算定しているとのことです。

DCF法では、当社から提供を受けた事業計画（2025 年 3 月期から 2027 年 3 月期までの 3 期分）及び進行期の業績予測を基礎とし、直近までの業績の動向、公開買付者が当社に対して 2023 年 7 月上旬から同年 8 月中旬まで実施したデュー・ディリジェンスの結果、一般に公開された情報等の諸要素を考慮して公開買付者において調整を行った当社の将来の収益予想に基づき、当社が 2024 年 3 月期第 2 四半期以降において創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割引いて当社の企業価値や株式価値を算定し、当社株式 1 株当たりの株式価値の範囲を 1,649 円から 2,045 円と算定しているとのことです。なお、上記 DCF法において前提とした当社の事業計画については、大幅な増減益が見込まれている事業年度が含まれております。具体的には、2024 年 3 月期は事業立て直しの初年度と設定しつつ、情報サービス事業や ERP 事業ではエンジニア育成及びベースアップ等の人材投資強化を図り、デジタルマーケティング事業ではフィールド業務 DX サービスの開発に注力するため、売上高 46 億円（前期比プラス 0.2%）・営業利益 17 百万円（前期比マイナス 92.7%）が見込まれております。一方で 2025 年 3 月期以降も情報サービス事業や ERP 事業では人員体制の強化を優先し社員数の純増維持に努めつつ、採用から戦力化までの育成期間を考慮し、デジタルマーケティング事業ではフィールド業務 DX サービスの今後の確立により、2025 年 3 月期は売上高 50 億 47 百万円（前期比プラス 9.7%）・営業利益 1 億 76 百万円（前期比プラス 904.1%）、2026 年 3 月期は売上高 53 億 77 百万円（前期比プラス 6.5%）・営業利益 2 億 95 百万円（前期比プラス 67.6%）、2027 年 3 月期は売上高 57 億 3 百万円（前期比プラス 6.1%）・営業利益 4 億円（前期比プラス 35.6%）が見込まれております。また、本取引により実現することが期待されるシナジー効果については、現時点において見積もることが困難であるため、上記の財務予測には加味しておりません。

公開買付者は、山田コンサルから取得した公開買付者株式価値算定書の算定結果によれば、本公開買付価格である 1 株当たり 1,800 円は、市場株価法による算定結果の上限を上回っていることに加え、DCF法による算定結果のレンジの範囲内であること、公開買付者が当社に対して 2023 年 7 月上旬から同年 8 月中旬まで実施したデュー・ディリジェンスの結果、過去の同種の完全子会社化事例（完全子会社化を目的とする公開買付け事例（マネジメント・バイアウト（注 20）または子会社・関連会社への株式公開買付けを除く）として、2019 年 6 月 28 日以降に公表され成立した 57 件）における一般的なプレミアムの水準（公表の前営業日終値に対するプレミアムの平均値 36.03%、中央値 30.64%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値の単純平均値に対するプレミアムの平均値 39.88%、中央値 33.78%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値の単純平均値に対するプレミアムの平均値 43.42%、中央値 38.70%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値の単純平均値に対するプレミアムの平均値 46.42%、中央値 42.97%）をいずれも上回ること、当社取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、当社株式の市場株価の動向及び本公開買付けに対する応募の見通し等を総合的に勘案し、当社との協議・交渉の結果も踏

まえ、]最終的に2023年8月31日、本公開買付価格を1,800円とすることを決定したとのことです。

なお、本公開買付価格である1,800円は、本公開買付けの公表日の前営業日である2023年8月30日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値964円に対して86.72%、同日までの過去1ヶ月間の終値の単純平均値1,005円に対して79.10%、同過去3ヶ月間の終値の単純平均値1,008円に対して78.57%、同過去6ヶ月間の終値の単純平均値1,004円に対して79.28%のプレミアムをそれぞれ加えた価格となっております。

(注20)「マネジメント・バイアウト」とは、一般に、買収対象会社の経営陣が、買収資金の全部又は一部を出資して、買収対象会社の事業の継続を前提として買収対象会社の株式を取得する取引をいいます。

(イ) 本新株予約権

本新株予約権については、本日現在において、当社株式1株当たりの行使価額(第1回新株予約権:813円、第2回新株予約権:813円)が本公開買付価格(1,800円)をいずれも下回っております。そこで、公開買付者は、本新株予約権買付価格を、2023年8月31日、本公開買付価格である1,800円と各本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額との差額に各本新株予約権1個の目的となる当社株式数である400を乗じた金額とすることを決定したとのことです。具体的には、第1回新株予約権については当社株式1株当たりの行使価額813円との差額である987円に、第1回新株予約権1個の目的となる当社株式数である400を乗じた金額である394,800円、第2回新株予約権については当社株式1株当たりの行使価額813円との差額である987円に、第2回新株予約権1個の目的となる当社株式数である400を乗じた金額である394,800円と、それぞれ決定したとのことです。

なお、公開買付者は、本新株予約権買付価格を決定するにあたり、本公開買付価格を基に算定していることから、第三者算定機関の算定書は取得していないとのことです。

(4) 上場廃止となる見込み及びその事由

当社株式は、本日現在、東京証券取引所スタンダード市場に上場しておりますが、公開買付者は、本公開買付けにおいて買付予定数の上限を設定していないため、本公開買付けの結果次第では、東京証券取引所の上場廃止基準に従って、当社株式は所定の手続を経て上場廃止となる可能性があります。

また、本公開買付けの成立時点では当該基準に該当しない場合でも、本公開買付けの成立後、公開買付者は、下記「(5)本公開買付け後の組織再編等の方針(いわゆる二段階買収に関する事項)」に記載のとおり、本スクイーズアウト手続を実施した場合、当社株式は東京証券取引所の上場廃止基準に従って、所定の手続を経て上場廃止となります。なお、上場廃止後は、当社株式を東京証券取引所スタンダード市場において取引することはできません。

(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針(いわゆる二段階買収に関する事項)

公開買付者は、上記「(1)本公開買付けの概要」に記載のとおり、当社を公開買付者の完全子会社とする方針であり、本公開買付けにより当社株式の全て(ただし、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含みます。)及び本新株予約権の全てを取得することができなかった場合には、本公開買付けの成立後に、以下の方法により、本スクイーズアウト手続を実行することを予定しているとのことです。

① 株式等売渡請求

公開買付者は、本公開買付けの成立により、公開買付者が所有する当社の議決権の合計数が当社の総株主の議決権の90%以上となり、公開買付者が会社法第179条第1項に規定する特別支配株主となる場合には、本公開買付けの決済の完了後速やかに、会社法第2編第2章第4節の2の規定に基づき、本公開買付けに応募しなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。以下「売渡株主」といいます。）の全員に対し、その所有する当社株式の全てを売り渡すことを請求（以下「株式売渡請求」といいます。）するとともに、併せて、本新株予約権者（公開買付者を除きます。）の全員（以下「売渡新株予約権者」といいます。）に対し、その有する本新株予約権の全てを売り渡すことを請求（以下「新株予約権売渡請求」といい、「株式売渡請求」と併せて「株式等売渡請求」と総称します。）する予定とのことです。株式売渡請求においては、当社株式1株当たりの対価として、本公開買付価格と同額の金銭を売渡株主に対して交付することを定める予定とのことであり、新株予約権売渡請求においては本新株予約権1個当たりの対価として本新株予約権買付価格と同額の金銭を売渡新株予約権者に対して交付することを定める予定とのことです。この場合、公開買付者は、会社法第179条の3第1項の定めに従って、その旨を当社に通知し、当社に対し株式等売渡請求の承認を求めるとのことです。当社がその取締役会の決議により株式等売渡請求を承認した場合には、関係法令の定める手続に従い、売渡株主及び売渡新株予約権者の個別の承諾を要することなく、公開買付者は、株式等売渡請求において定めた取得日をもって、売渡株主の全員からその所有する当社株式の全てを取得し、売渡新株予約権者からその所有する本新株予約権の全てを取得します。この場合、公開買付者は、当該各売渡株主の所有していた当社株式の1株当たりの対価として、当該各売渡株主に対し、本公開買付価格と同額の金銭を交付するとともに、当該各売渡新株予約権者の所有していた本新株予約権1個当たりの対価として、当該各売渡新株予約権者に対し、本新株予約権買付価格と同額の金銭を交付する予定とのことです。

なお、当社は、公開買付者より株式等売渡請求をしようとする旨及び会社法第179条の2第1項各号の事項について通知を受けた場合には、当社取締役会において上記株式等売渡請求を承認する予定です。

株式等売渡請求がなされた場合、会社法第179条の8その他の関係法令の定めに従って、売渡株主及び売渡新株予約権者は、裁判所に対してその所有する当社株式又は本新株予約権の売買価格の決定の申立てを行うことができる旨が会社法上定められております。なお、上記申立てがなされた場合の当社株式又は本新株予約権の売買価格は、最終的には裁判所が判断することになります。

② 株式併合

本公開買付けの成立後、公開買付者の所有する当社の議決権の合計数が当社の総株主の議決権の数の90%未満である場合には、公開買付者は、本公開買付けの決済の完了後速やかに、会社法第180条に基づき、当社株式の併合（以下「本株式併合」といいます。）を行うこと及び本株式併合の効力発生を条件として単元株式数の定めを廃止する旨の定款変更を付議議案に含む臨時株主総会（以下「本臨時株主総会」といいます。）を本公開買付けの決済の完了後速やかに開催することを当社に要請する予定とのことです。当社は公開買付者による当該要請に応じる予定であり、本臨時株主総会の開催は2023年12月中旬頃を予定しております。なお、公開買付者は本臨時株主総会において上記各議案に賛成する予定とのことです。

本臨時株主総会において本株式併合の議案についてご承認をいただいた場合には、本株式併合がその効力を生ずる日において、当社の株主は、本臨時株主総会においてご承認をいただいた本株式併合の割合に応じた数の当社株式を所有することとなります。本株式併合をすることにより株式の数に1株に満たない端数が生じるときは、当社の株主に対して、会社法第235条及び第234条第2項乃至第5項その他の関係法令の定める手続に従い、端数が生じた当該端数の合計数（合計した数に1株に満たない端数がある場合には、当該端数は切り捨てられます。以下同じです。）に相当する当社株式を当社又は公開買付者に売却することによって得られる金銭が交付されることとなります。なお、当該端数の合計数に相当する当社株式の売却価格については、当該売却の結果、本公開買付けに応募されなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）に交付される金銭の額が、本公開買付価格に当該各株主が所有していた当社株式の数を乗じた価格と同一となるように設定した上で、裁判所に対して任意売却許可の申立てを行うことを当社に要請する予定とのことです。また、本株式併合の割合は、本日現在において未定ですが、公開買付者は、当社に対して、公開買付者のみが当社株式の全てを所有することとなるよう、本公開買付けに応募されなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）の所有する当社株式の数が1株に満たない端数となるように決定するよう要請する予定とのことです。また、本株式併合に関連する一般株主の権利保護を目的として、本株式併合がなされた場合であって、本株式併合をすることにより株式の数に1株に満たない端数が生じるときは、会社法第182条の4及び第182条の5その他の関係法令の定めに従い、本公開買付けに応募しなかった当社の株主は、当社に対し、自己の所有する株式のうち1株に満たない端数となるものの全部を公正な価格で買い取ることを請求することができる旨及び裁判所に対して当社株式の価格決定の申立てを行うことができる旨が定められています。上記のとおり、本株式併合においては、本公開買付けに応募されなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）は、当社に対し、自己の所有する株式のうち1株に満たない端数となるものの全部を公正な価格で買い取ることを請求することができる旨及び裁判所に対して当社株式の価格の決定の申立てを行うことができる旨が会社法上定められております。なお、上記申立てがなされた場合の買取価格は、最終的には裁判所が判断することとなります。

また、公開買付者は、本公開買付けが成立したものの、公開買付者が当社の総株主の議決権の90%以上を所有するに至らなかった場合において、本公開買付けにおいて、本新株予約権の全部を取得できず、かつ、本新株予約権が行使されず残存した場合には、当社に対して、本新株予約権の取得、本新株予約権者に対する新株予約権の放棄の勧奨その他本取引の実行に必要な合理的な手続を実施することを要請し、又は実施する予定ですが、本日現在において詳細は未定とのことです。

上記①及び②の各手続については、関係法令についての改正、施行及び当局の解釈等の状況等によっては、実施に時間を要し、又は実施の方法に変更が生じる可能性があります。その場合でも、本公開買付けが成立した場合には、本公開買付けに応募されなかった当社の各株主（公開買付者及び当社を除きます。）に対しては、最終的に金銭が交付される方法が採用される予定であり、その場合に当該当社の株主に交付される金銭の額については、本公開買付価格に当該各株主が所有していた当社株式の数を乗じた価格と同一になるように算定する予定とのことです。また、本公開買付けに応募されなかった本新株予約権者に対して金銭を交付する場合には、本公開買付けにおける本新株予約権価格に当該新株予約権者が所有していた当社の当該本新株予約権の数を乗じた価格と同一になるよう算定する予定とのことです。

以上の各場合における具体的な手続及びその実施時期等については、公開買付者が当社と協

議の上、決定次第、当社が速やかに公表する予定です。なお、本公開買付けは、本臨時株主総会における当社の株主の皆様への賛同を勧誘するものではありません。また、本公開買付けへの応募又は上記の各手続における税務上の取扱いについては、当社の株主及び本新株予約権者の皆様から自らの責任において税務専門家にご確認くださいようお願いいたします。

(6) 本公開買付けの公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置

本日現在、公開買付者は、当社株式を所有しておらず、本公開買付けは支配株主による従属会社の買収には該当いたしません。また、当社の経営陣の全部又は一部が公開買付者に直接又は間接に出資することは予定されておらず、本公開買付けを含む本取引は、いわゆるマネジメント・バイアウトにも該当いたしません。

もともと、公開買付者が当社の取締役である宮本公氏及び東陽建物との間で本応募契約（宮本氏）をそれぞれ締結していること、本公開買付けにおいて当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的としていることを踏まえ、本公開買付けを含む本取引の公正性を担保するとともに、本取引に関する意思決定の恣意性を排除し、意思決定過程の公正性、透明性及び客観性を確保し、利益相反を回避すべく、公開買付者及び当社は以下の措置を講じております。

① 公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

公開買付者は、本公開買付け価格を決定するに際して、公開買付者、当社及び本応募株主から独立した第三者算定機関としてフィナンシャル・アドバイザーである山田コンサルに対して、当社株式の株式価値の算定を依頼し、2023年8月30日付で公開買付者株式価値算定書を取得したとことです。公開買付者株式価値算定書の概要については、上記「(3) 算定に関する事項」の「② 公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」をご参照ください。

② 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

当社は、公開買付者から提示された本公開買付け価格に対する意思決定の過程における公正性を担保するために、公開買付者及び当社から独立した第三者算定機関である AGS FAS に対し、当社の株式価値の算定を依頼し、2023年8月30日付で本株式価値算定書を取得いたしました。本株式価値算定書の概要については、上記「(3) 算定に関する事項」の「① 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」をご参照ください。

③ 当社における独立した法律事務所からの助言

当社は、本公開買付けを含む本取引に係る当社取締役会の意思決定の公正性及び適正性を確保するために、公開買付者から独立したリーガル・アドバイザーとしてシティニューワ法律事務所を2023年7月7日に選任し、同事務所から、本公開買付けを含む本取引に関する諸手続を含む当社取締役会の意思決定の方法及び過程その他の留意点について、必要な法的助言を受けております。なお、シティニューワ法律事務所は、公開買付者の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。シティニューワ法律事務所に対する報酬には、本取引の公表や成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。また、本特別委員会においては、シティニューワ法律事務所の独立性に問題がないことが確認しております。

④ 当社における独立した特別委員会の設置及び答申書の取得

当社は、2023年7月7日付の取締役会決議に基づき、当社取締役会において本公開買付けを含む本取引の是非を審議及び決議するに先立って、本公開買付けを含む本取引における当社の意思決定の恣意性を排除し、意思決定過程の公正性、透明性及び客観性を確保することを目的として、公開買付者から独立した委員（当社の社外取締役である渡邊裕之氏及び川尻恵理子氏、当社の社外監査役である吉村潤一氏、並びに、外部有識者である鷹箸有宏氏（株式会社 J-TAP アドバイザー取締役）の合計4名）によって構成される本特別委員会を設置いたしました。なお、本特別委員会の委員の報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる固定報酬のみであり、本取引の成立を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。

そして、当社は、上記取締役会決議に基づき、本特別委員会に対し、(i) 本取引の目的の正当性・合理性（本取引が当社の企業価値向上に資するかを含む。）、(ii) 本取引の条件（本公開買付価格を含む。）の公正性、(iii) 本取引に係る交渉過程及び意思決定に至る手続の公正性、(iv) 本取引（本公開買付けに対して賛同意見を表明すること並びに当社の株主及び新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨すること、その他当社による本取引の手続に係る決定を含む。）が当社の少数株主にとって不利益なものではないか、(v) 上記(i)から(iv)を踏まえ、本公開買付けに対して当社取締役会が賛同意見を表明すること、並びに当社の株主及び本新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨することの是非について諮問し（以下(i)乃至(v)の事項を「本諮問事項」といいます。）、これらの点についての答申書を当社に提出することを委嘱いたしました。また、本特別委員会への諮問にあたり、当社取締役会は、本取引に関する当社取締役会の意思決定は、本特別委員会の答申を最大限尊重して行われるものとし、本特別委員会が取締役会に対し、本取引に賛同すべきではない旨の答申を行った場合には、当社取締役会はこれに従って、前者の場合は本取引への賛同意見の表明は行わないことを決議するとともに、本特別委員会に対し、必要に応じて取引条件等について公開買付者と交渉を行う（当社及びそのアドバイザーを通じた間接的な交渉を含む。）権限、当社の費用負担のもと、本特別委員会のアドバイザーを選任する権限、並びに当社の役職員から本取引の検討及び判断に必要な情報を受領する権限を付与することを決議しております。

本特別委員会は、2023年7月12日から2023年8月30日まで合計10回開催され、本諮問事項について、慎重に検討及び協議を行いました。

具体的には、本特別委員会は、2023年7月12日に開催された第1回特別委員会において、当社が選任したフィナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関であるAGS FAS並びにリーガル・アドバイザーであるシティニューワ法律事務所につき、いずれも独立性及び専門性に問題がないことから、それぞれを当社のフィナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関並びにリーガル・アドバイザーとして承認し、本特別委員会も必要に応じてその専門的助言を受けることができることを確認した上、本特別委員会独自の外部アドバイザーの選任は行わないことを決定するとともに当社が社内に構築した本取引の検討体制（本取引に係る検討、交渉及び判断に関与する当社の役職員の範囲及びその職務を含みます。）に、独立性及び公正性の観点から問題がないことを確認の上、承認をしております。その上で、本特別委員会は、シティニューワ法律事務所から受けた法的助言を踏まえ、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置について検討を行っております。

更に、本特別委員会は、AGS FASから受けた財務的見地からの助言を踏まえつつ、当社の事業

計画について、当社からその内容、重要な前提条件及び作成経緯等について説明を受けるとともに、これらの事項について合理性を確認し、承認しております。

また、本特別委員会は、当社から、本取引の目的や意義、当社事業に対する影響等について説明を受け、これらの点に関する質疑応答を実施し、また、公開買付者に対して質問事項を提示し、公開買付者から、本取引の目的及び背景、本取引後の経営方針等についてインタビュー形式及び書面により質疑応答を実施しております。

加えて、上記「② 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」に記載のとおり、AGS FAS は、当社の事業計画を前提として当社株式の株式価値の算定を実施しておりますが、本特別委員会は、AGS FAS から、株式価値の算定結果とともに、当社の株式価値の算定方法、当該算定方法を選択した理由、各算定方法による算定の内容及び重要な前提条件について説明を受けるとともに、質疑応答及び審議・検討を行った上で、これらの事項について合理性を確認しております。

また、上記「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「(ア) 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程」に記載のとおり、当社が、2023 年 8 月 7 日に公開買付者から本公開買付価格を 1 株当たり 1,400 円、本新株予約権買付価格を、本公開買付価格から本新株予約権の当社株式 1 株当たりの行使価額 (813 円) を控除した価格に本新株予約権 1 個の目的となる当社株式数 (400 株) を乗じた金額とする提案を受領して以降、本特別委員会は、AGS FAS による当社株式の株式価値の算定結果や公開買付者との交渉方針等を含めた財務的な助言及びシテューワ法律事務所からの本取引における手続の公正性を確保するための対応についてのガイダンスその他の法的助言等を踏まえ、公開買付者との間で、当社の財務アドバイザーを通じて、継続的に協議・交渉を行って参りました。

具体的には、本特別委員会は、当社より、2023 年 8 月 7 日に公開買付者から本公開買付価格を 1 株当たり 1,400 円とすること等を含む最初の提案を受領した旨の報告を受けて以降、同年 8 月 14 日に本公開買付価格を 1 株当たり 1,600 円とすること等の提案を受領した旨、同年 8 月 21 日に本公開買付価格を 1 株当たり 1,700 円とすること等の提案を受領した旨、同年 8 月 25 日に本公開買付価格を 1 株当たり 1,800 円とすること等の提案を受領した旨それぞれ報告を受け、AGS FAS から対応方針及び公開買付者との交渉方針等についての意見を聴取した上で、AGS FAS から受けた財務的見地からの助言及びシテューワ法律事務所から受けた法的見地からの助言を踏まえて検討を行いました。その上で、本特別委員会は当社に対し、これらのいずれに際しても、公開買付者に対し本公開買付価格の再検討を要請することに異議がない旨の意見を述べるとともに、当社として本取引の意義・目的を達するために公開買付者との間で協議すべき事項について意見を述べる等、当社と公開買付者との間の本公開買付価格を含む本取引の条件に関する協議・交渉過程の全般において関与いたしました。その結果、当社は、同年 8 月 28 日、公開買付者から、改めて本公開買付価格を 1 株当たり 1,800 円とすること等を含む提案を受け、同日付で本公開買付価格を 1 株当たり 1,800 円とすることを含む合意に至っております。

さらに、本特別委員会は、複数回に亘って、当社が公表又は提出予定の本プレスリリース及び意見表明報告書の各ドラフト、並びに公開買付者が提出予定の本公開買付けに係る公開買付届出書のドラフトの内容について説明を受け、各当事者が、それぞれの財務アドバイザーの助言を得て適切な開示を行う予定であることを確認しております。

以上の経緯で、本特別委員会は、AGS FAS 及びシテューワ法律事務所と議論を重ね、本諮問

事項について協議・検討を行ったとのことです。本特別委員会は、このように本諮問事項について慎重に協議及び検討した結果、2023年8月30日付で、当社取締役会に対し、委員全員の一致で、大要以下の内容の本答申書を提出しております。

(a) 答申内容

- (i) 本取引は当社の企業価値の向上に資するものといえ、その目的は正当であり、かつ合理性があると考えられる
- (ii) 本公開買付価格を含む本取引の条件には公正性が確保されていると考えられる
- (iii) 本取引に係る交渉過程及び意思決定に至る手続には公正性が確保されていると考えられる
- (iv) 本取引（本公開買付けに対して賛同意見を表明すること並びに当社の株主及び新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨すること、その他当社による本取引の手続に係る決定を含む。）は、当社の少数株主にとって不利益なものではないと考えられる
- (v) 上記（i）から（iv）を総合的に考慮すると、本公開買付けに対して当社取締役会が賛同意見を表明すること、並びに当社の株主及び新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨することは、いずれも相当であると考えられる。

(b) 答申理由

- (i) 本取引の目的の正当性・合理性（本取引が当社の企業価値向上に資するかを含む。）

以下の点を総合的に考慮すると、本取引は当社の企業価値の向上に資するものといえ、その目的は正当であり、かつ合理性があると考えられる。

 - ・当社が営む情報サービス事業、EPR 所業及びマーケティング事業に係る事業環境については、大要、(A) 外部環境に係る課題として、(a) 世界的な PC の需要減少（新型コロナウイルスの流行収束後の反動）に端を発した、デジタルマーケティング事業における依存度が極めて高かった特定の大手取引先による広告方針の変更、(b) クラウドコンピューティングの活用拡大、アジャイルソフトウェア開発への転換、ノーコード及びローコードの開発手法への転換、データ及び AI 活用等の大きな環境変化に伴う急激な市場における需要の大きな変化、(B) 内部環境に係る課題として、(c) 情報サービス事業は二次請け業務が中心であることに起因し、業務ソフトウェア開発に係る上流工程に直接携わる機会が限定的であって、多様な実践開発経験の機会が十分でないこと、(d) 二次請けは主体的な案件獲得ではないため、業務単価引上げ交渉が行いにくく、低利益率・高稼働率維持の傾向になりやすいこと、(e) 東京証券取引所における株式上場以前から認識されている左記 (c) 及び左記 (d) のリスクへの対応策として掲げていた新規サービスについて、結果としては、当初計画を大きく下回る進捗となっており、2023年3月期の決算を通じてこれらの取組みがいずれも功を奏していないことが確認されたうえ、現時点の市場環境等に照らすとマーケティング体制や提案能力の向上には相当程度の時間を要することが見込まれるところ、当該分野を早期に軌道に乗せるためには他社との連携等の施策が必須であること等が分析されている。かかる当社による分析を前提として、当社によれば、外部環境に係る課題についてはその性質上、当社における固有の取組みによっては直ちに解決し難く、また、内部環境に係る課題のうち、当社グループの情報サービス事業が二次請け中心であることに起因するものにつ

いては想定以上に早く事業全体への影響が顕在化するに至っており、他方で新たなサービスに係るものについては上記のとおり他社との連携等の施策を要すると判断される等の事情に照らせば、いずれの課題についても当社が単独で取り組む場合、解決が困難であるか又は相当程度に時間を要することが見込まれることから、現状での当社グループの経営資源及び固有の取組みだけでは、収益構造を改善すべく事業体制の立て直し及びこれを可能とする事業戦略の変更を遂行するには一定の限界があるとのことである。以上の事業環境及び経営課題に係る説明内容については、現に当社グループの足元の業績が低迷していることや、その他の一般的な公開情報を踏まえると、十分首肯できるものといえる。

- ・当社によれば、本取引によって当社が公開買付者の完全子会社となることで、大要、(a) 公開買付者グループとの協業による事業拡大の推進（公開買付者グループにおいて当社グループが提供するサービスも含めた業務ソフトウェア開発に係る上流工程において広範囲に跨った案件を獲得することが可能となり、公開買付者グループ及び当社グループの双方の経営資源を活用する機会が拡大することが見込まれること）、(b) エンジニアのスキル・ノウハウ及び就業意欲の向上（公開買付者グループの研修プログラムへの参加等を通じて、活躍領域の拡大、実践経験の機会の増加及び能力の向上が期待できること）、(c) 迅速な事業体制の再構築及び事業戦略の変更の実現（短期的な利益の実現及び還元を志向せざるを得ず、反面、思い切った経営の変革が実施し難い状況にあり、本取引により当社が公開買付者の完全子会社となることによって、大胆な事業体制の再構築及び事業戦略の変更が可能になると見込まれること。）等のシナジー効果が期待できるとのことであり、その説明内容に特段不合理な点は認められず、当社がこのまま上場会社として独立して事業を展開していく場合と比較すると、本取引の実施が当社グループの企業価値の向上に資するとの判断には一定の合理性があると思料する。
- ・本取引により当社株式が上場廃止となることに伴い想定され得るデメリットについて、当社及び公開買付者に対するインタビュー等を通じて検討した結果、取引先に対する影響、今後の資金調達への影響、コンプライアンス体制の弱体化、今後の人材採用への影響、既存従業員への影響など、いずれにおいてもその影響は限定的と考えられ、本取引によって期待されるメリットを上回るデメリットが生じる具体的な可能性は、特段認められない。

(ii) 本取引の条件（本公開買付価格を含む。）の公正性

以下の点を総合的に考慮すると、本取引に係る交渉過程及び意思決定に至る手続には公正性が確保されていると考えられる。

- ・本公開買付価格は、AGS FAS による当社株式の株式価値の算定結果のうち、市場株価法の算定レンジの上限を上回り、かつ、DCF法の算定レンジの上限に近い価格である。この点、AGS FAS から受けた当該算定結果に係る説明を踏まえると、算定手法の選択や各算定手法による具体的な算定過程に特段不合理な点は見当たらない。
- ・このうち、DCF法の算定の基礎とされた当社の事業計画については、当社によれば、2021年4月に、2022年3月期から2024年3月期を対象とする当社の中期経営計画「中期経営計画（2021-2023）Jump! 2023」との関係で、2023年3月期の当社グループの業

績は当該経営計画から大幅に下振れる実績となったことから、2023年5月25日付のプレスリリースで公表しているとおり、進行期中において抜本的に経営戦略を見直すとともに、新たに2024年4月以降を対象とする新たな中期経営計画（3ヶ年）の検討を開始し、これに該当するものとして当該事業計画を策定したとのことである。この点、当社によれば、当該事業計画は、①本取引を前提として策定されたものではなく、また、具体的な計画数値の設定過程において公開買付者による関与はなく、②当該事業計画は、足元の事業環境の変化を踏まえた標準的な内容となっており、特に保守的な内容としているものではなく、③当社の第三者算定機関であるAGS FASにおいても、当該事業計画の合理性については、当社へのヒアリングや関連資料の閲覧等を通じて検証していること等を踏まえると、当該事業計画の策定過程において公開買付者側からの不当な関与は認められず、その他当社の独立性に疑念を生じさせる事情は特段見当たらない。加えて、①本事業計画の策定過程や主要な前提条件に係る当社の説明内容に照らすと、本取引の存在を前提に恣意的に計画値を設定したという事情は見受けられないこと、②具体的な計画値としても、売上高と営業利益の双方について計画期間を通じて改善が見込まれていること、③2028年3月期以降の業績は、多少の上下の変動はあるものの、概ね2027年3月期の計画値程度の推移が見込まれること等を総合的に考慮すると、本事業計画の内容について、当社の少数株主の利益の観点から不合理な点は認められない。したがって、本特別委員会としては、本事業計画をDCF法の算定の基礎として用いることは是認できる。更に、AGS FASから説明を受けたDCF法における具体的な算定過程についてAGS FASと質疑応答を行った結果、その算定過程に是認し難い不合理な点は認められず、AGS FASによるDCF法に基づく算定には一定の合理性がある。そして、AGS FASによる当社株式の株式価値の算定結果には一定の合理性があると考えられるところ、本公開買付価格は、AGS FASによる算定結果のうち、市場株価法の算定レンジの上限値を上回り、かつ、DCF法の算定レンジの上限に近い価格であり、当該算定結果に照らして合理的な水準にあると考えられる。

- ・本公開買付価格は、本公開買付けの公表日の前営業日である2023年8月30日を基準日として、当社株式の基準日の終値、直近1ヶ月間の終値単純平均値、直近3ヶ月間の終値単純平均値、直近6ヶ月間の終値単純平均値に対して、それぞれ86.72%（基準日）、79.10%（直近1ヶ月間）、78.57%（直近3ヶ月間）及び79.28%（直近6ヶ月間）のプレミアムが付されたものとなり、M&A指針が公表された2019年6月28日以降、2023年7月25日までに公表された同種事例（取引前において出資比率が20%未満の者による完全子会社を企図した取引で、マネジメント・バイアウト取引及びファンド・投資法人等を主体とするもの以外の事例）においては、プレミアム割合の平均値が40%台後半から50%超であることに鑑みれば、本公開買付価格に付されたプレミアムは、他社事例との比較においても高水準にあるといえる。
- ・当社株式の上場から2年程度経過した時点において本取引が検討されていることに照らし、当社の上場直後の時期から保有している少数株主の利益への配慮がなされているかという観点も検討される。この点、当社株式の上場当時の公募価格は1,800円であり、上場直後の株価が最も高く、その後から2022年上半にかけて徐々に1,000円台前半に低下し、その後、1000円台前半から1000円を下回る金額の間で推移している状況であり、かかる株価の推移に照らすと、当社株式1株につき1,800円という本公開買付価格には、公募価格と同額である点において、当社の上場直後の時期から保有して

いる少数株主の利益にも一定程度に配慮がなされているもの評価することができる。

- ・以上を総合的に考慮すると、当社株式1株につき1,800円という本公開買付価格には、一定の合理性があると考えられる。
- ・また、本新株予約権に係る買付価格は、本公開買付価格と各本新株予約権の当社株式1株当たりの行使価額との差額に、当該各本新株予約権1個の目的となる株式数(各本新株予約権につき400)を乗じた金額とされている。上記のとおり、本公開買付価格は一定の合理性があるものと考えられるところ、本新株予約権に係る買付価格は、本公開買付価格と各本新株予約権の行使価額との差額により算定されていることから、本新株予約権に係る買付価格についても同様に一定の合理性があるものと考えられる。
- ・本公開買付けにおいては、公表時点において、いわゆるマジョリティ・オブ・マイノリティに相当する買付予定数の下限の設定がなされているとも評価し得る。更に、現在の公開買付けの実務上、公開買付届出書の提出に際し、買収者との間で応募合意をした株主は、マジョリティ・オブ・マイノリティ条件において賛成を確認する対象となる一般株主(分母となる「マイノリティ」)から一律に除外すべきとの運用が行われている点について、M&A指針においても、買収者との間で応募合意をした株主は、買収者と重要な利害関係を共通にする場合もあればそうでない場合もあるところ、後者の場合には、株式の売り手として利害関係を有する株主との真摯な交渉により応募合意に至ったことは、むしろ取引条件の公正さを裏付ける要素とも言い得るため、応募合意をしたことのみをもって当該株主を一律に賛成の確認をする対象となる一般株主から除外する必要はないと指摘されている。この点、公開買付者が当社株式を保有しておらず、公開買付者との間で応募合意をした株主を一般株主から除外するマジョリティ・オブ・マイノリティ条件については上記M&A指針の指摘のとおり必ずしも公正性担保との関係で妥当性を有するとは限らないことから、本公開買付けにおいて、マジョリティ・オブ・マイノリティ条件が設定されていなくとも、本取引の条件の公正性が否定されるものではなく、したがって、今後の応募合意の状況の如何にかかわらず、上記の理由から、本公開買付けにおいて、マジョリティ・オブ・マイノリティ条件が設定されていなくとも、なお本取引の条件の公正性が否定されるものではないと考えられる。
- ・本スクイーズアウト手続としては、株式売渡請求又は株式併合が予定されているところ、いずれの場合でも、法令上、本公開買付けに応募しなかった株主に対して株式買取請求権又は価格決定請求権が確保されている。また、公開買付者によれば、本スクイーズアウト手続は、本公開買付けの決済の完了後速やかに進めていく予定とのことであり、さらに、①株式売渡請求の場合は、公開買付者が、1株当たりの対価として、各株主に対し本公開買付価格と同額の金銭を交付すること、②株式併合の場合は、併合の結果生じた端数の合計数に相当する当社株式の売却価格について、当該売却の結果、本公開買付けに応募しなかった当社の株主に交付される金銭の額が、本公開買付価格に当該各株主が所有していた当社株式の数を乗じた価格と同一となるよう設定した上で、裁判所に対して任意売却許可の申立てを行うことが予定されている。加えて、本新株予約権が行使されず残存した場合には、当社において本新株予約権の取得、本新株予約権の放棄の勧奨その他本取引の実行に必要な合理的な手続を実施し、その際に本新株予約権者に対して金銭を交付する場合には、本公開買付けにおける本新株予約権に係る本公開買付価格に本新株予約権者が所有していた本新株予約権の数を乗じた価格と同一になるよう算定することが予定されているとのことである。以上のとおり、本公開買

付けを含む本取引においては、いわゆる強圧性の問題に対応すべく、本公開買付けに応募しなかった少数株主の利益に配慮がなされているといえ、当該スクイズアウト手続に係る条件には、一定の合理性があると考えられる。

(iii) 本取引に係る交渉過程及び意思決定に至る手続の公正性

本取引に係る交渉過程及び意思決定に至る手続には公正性が確保されていると考えられる。

- ・当社は、本取引の検討に当たり、当社の意思決定の過程における恣意性の排除及び利益相反の回避の観点から、公正性担保措置の一環として本特別委員会を設置している。本特別委員会は、本公開買付価格の具体的な交渉に入るより以前に設置されており、各委員の独立性を疑うべき事由は認められない。また、当社取締役会は、本特別委員会の設置を決議するに際し、本特別委員会に対し、①本特別委員会が自ら公開買付者と交渉を行うことができる権限のほか、公開買付者との交渉を当社の社内者やアドバイザー等が行う場合でも、適時にその状況の報告を受け、重要な局面で意見を述べ、指示や要請を行うこと等により、取引条件に関する交渉過程に実質的に影響を与えることができる権限、②必要に応じて本特別委員会独自の外部アドバイザー等を選任する権限（この場合の費用は当社が負担するものとされている。）のほか、当社が選任する外部アドバイザー等について指名又は承認（事後承認を含む。）する権限、③答申を行うにあたって必要となる一切の情報の収集を当社の役員及び従業員並びに外部アドバイザー等に対して求めることができる権限をそれぞれ付与している。これを受けて、本特別委員会は、当社が選任したファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関、並びにリーガル・アドバイザーにつき、いずれも独立性に問題がないことを確認の上、それぞれを当社のアドバイザー等として承認した。さらに、当社取締役会は、本特別委員会の設置を決議するに際し、本公開買付けに対する意見表明の内容を審議する取締役会においては、本特別委員会の答申内容を最大限尊重するものとし、本特別委員会が取引条件が妥当でないと判断した場合には、本公開買付けに賛同しないこととする旨を決議しており、特別委員会の判断内容の実効性の確保に配慮がなされている。以上のとおり、特別委員会としての実効性を高めるための実務上の措置が採られた上で、本特別委員会は、企業価値の向上及び少数株主の利益を図る立場から、本取引の是非や取引条件の妥当性、手続の公正性について検討・判断を行った。
- ・当社は、本取引に係る意思決定の公正性を担保するために、独立したファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関である AGS FAS から本株式価値算定書を取得しているほか、独立したリーガル・アドバイザーであるシティニューワ法律事務所から本取引に関する当社取締役会の意思決定の過程、方法その他の本公開買付けを含む本取引に関する意思決定にあたっての留意点に関する法的助言を受けている。なお、当社は、AGS FAS から、いわゆるフェアネス・オピニオンまでは取得していないが、我が国においては、フェアネス・オピニオンの公正性担保措置としての有効性は事案により一様ではないと解されている中、本取引の検討過程に照らした結果、本取引の是非を検討するために、フェアネス・オピニオンの取得が必須であると考えべき事情までは認められず、これを取得しなくとも、本取引に係る交渉過程及び意思決定過程に至る手続の公正性が否定されるものではないと思料する。
- ・本特別委員会は、公開買付者との本公開買付価格に係る協議・交渉の経緯及び内容等に

つき適時に報告を受けた上で、交渉の方針等について協議を行い、当社に4回にわたり本公開買付価格の増額を要請すべき旨を意見する等して、その交渉過程に実質的に関与しており、かかる交渉過程に関して、当社の少数株主の利益に配慮すべき観点から特段不合理な点は見当たらない。

- 当社の取締役である宮本公氏は、当社の大株主であり、本公開買付けに際して公開買付者と応募合意を締結する予定とのであるところ、当社は、利益相反の疑義を回避する観点から、取締役会における本公開買付けへの意見表明に係る議案については、宮本公氏は審議及び決議には参加しないことが予定されている。そのほか、本取引に係る協議、検討及び交渉の過程において、公開買付者からの独立性に疑義がある者等が当社の意思決定に不当な影響を与えたことを推認させる事実は認められない。
- 公開買付者は、公開買付期間を、法定の最短期間である20営業日より長期の30営業日に設定することにより、当社の株主が本取引の是非や本公開買付価格の妥当性について熟慮し、本公開買付けに応募するか否かについて適切な判断を行うための機会を確保しているとのことである。また、公開買付者及び当社は、当社が対抗的買収提案者と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意等、対抗的買収提案者が当社との間で接触することを制限するような内容の合意は一切行っていないとのことであり、対抗的な買付け等の機会を妨げないこととすることにより、本公開買付けの公正性の担保に配慮しているとのことである。
- 本取引に係るプレスリリースにおいては、本特別委員会に関する情報、当社株式の株式価値の算定結果の内容に関する情報、本取引を実施するに至った背景、目的等に関する情報、当社と公開買付者との間で行われた取引条件等に関する協議・交渉の具体的な経緯に関する情報等について、それぞれ一定の開示が予定されており、当社の株主による取引条件の妥当性等についての判断のために相当な情報が開示される予定であることが認められる。

(iv) 本取引（本公開買付けに対して賛同意見を表明すること並びに当社の株主及び新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨すること、その他当社による本取引の手續に係る決定を含む。）が当社の少数株主にとって不利益なものではないか

以上のとおり、(i) 本取引は当社の企業価値の向上に資するものといえ、その目的は正当であり、かつ合理性があると考えられ、(ii) 本公開買付価格を含む本取引の条件には公正性が確保されていると考えられ、(iii) 本取引に係る交渉過程及び意思決定に至る手續には公正性が確保されていると考えられる。そして、上記の検討事項以外の点において、本取引が当社の少数株主にとって不利益なものであると考えるべき特段の事情は認められないため、(iv) 本取引（本公開買付けに対して賛同意見を表明すること並びに当社の株主及び新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨すること、その他当社による本取引の手續に係る決定を含む。）は、当社の少数株主にとって不利益なものではないと考えられる。

(v) 上記(i)から(iv)を踏まえ、本公開買付けに対して当社取締役会が賛同意見を表明すること、並びに当社の株主及び本新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨することの是非

上記(i)から(iv)を総合的に考慮すると、本公開買付けに対して当社取締役会が賛

同意見を表明すること、並びに当社の株主及び新株予約権者それぞれに対して本公開買付けへの応募を推奨することは、いずれも相当であると考えられる。

⑤ 当社における利害関係を有しない取締役全員の承認及び監査役全員の異議がない旨の意見

当社は、AGS FAS より取得した株式価値算定書、シティニューワ法律事務所から得た法的助言を踏まえつつ、本答申書の内容を最大限に尊重しながら、本公開買付けを含む本取引の諸条件について慎重に検討しました。その結果、上記「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「(ウ) 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおり、当社取締役会は、本公開買付けについて、(i) 本公開買付けにより当社の企業価値が向上すると見込まれるとともに、(ii) 本公開買付け価格及び本公開買付けに係るその他の諸条件は当社の株主及び本新株予約権者の皆様にとって妥当であり、本公開買付けは、当社の株主及び本新株予約権者の皆様に対して、合理的な株式の売却の機会を提供するものであると判断し、本日開催の当社取締役会において、審議及び決議に参加した当社の取締役（当社取締役会は全5名で構成されること、宮本公氏を除く4名）の全員一致で、本公開買付けへの賛同の意見を表明するとともに、当社の株主及び本新株予約権者の皆様に対して本公開買付けへの応募を推奨する旨の決議をいたしました。

なお、かかる当社の取締役会決議は、公開買付者が本公開買付け及びその後の一連の手続を実施することにより当社株式が上場廃止となる予定であることを前提として行っております。

なお、当社の取締役である宮本公氏は、当社の大株主であり、本公開買付けに際して公開買付者と本応募契約（宮本氏）を締結しているところ、利益相反の疑義を回避する観点から、当該取締役会における本公開買付けへの賛同表明に係る審議について、審議及び決議には参加しておらず、また、当社の立場において公開買付者との協議及び交渉にも一切関与しておりません。

⑥ 他の買付者からの買付機会を確保するための措置

公開買付者は、法令に定められた公開買付けに係る買付け等の最短期間が20営業日であるところ、本公開買付けにおける買付け等の期間（以下「公開買付期間」といいます。）を30営業日に設定したとのことです。このように公開買付期間を法定の最短期間より長期に設定することにより、当社の株主及び本新株予約権者の皆様が本取引の是非や本公開買付け価格及び本新株予約権買付け価格の妥当性について熟慮し、本公開買付けに対する応募の是非について適切な判断を行うための期間を提供しつつ、対抗的な買付け等を行う機会を確保することにより、本公開買付けの公正性を担保することも企図したとのことです。

また、公開買付者及び当社は、当社が公開買付者以外の買収提案者（以下「対抗的買収提案者」といいます。）と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意等、対抗的買収提案者が当社との間で接触することを制限するような内容の合意は一切行っておらず、対抗的な買付け等の機会を妨げないこととしています。このように、上記公開買付期間の設定とあわせ、対抗的な買付け等の機会が確保されることにより、本公開買付けの公正性の担保に配慮しております。

⑦ 当社の株主が本公開買付けに応募するか否かについて適切に判断を行う機会を確保するための措置

公開買付者は、上記「(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する

る事項)」に記載のとおり、(i) 本公開買付けの決済の完了後速やかに、公開買付者が本公開買付けの成立により取得する株式数に応じて、当社株式の全て（本新株予約権の行使により交付される当社株式は含みます。）及び本新株予約権の全ての株式等売渡請求をすること又は株式併合及び株式併合の効力発生を条件として単元株式数の定めを廃止する旨の定款の一部変更を行うことを付議議案に含む本臨時株主総会の開催を当社に要請することを予定しており、当社の株主の皆様に対して株式買取請求権又は価格決定請求権が確保されない手法は採用しないこと、

(ii) 株式等売渡請求又は株式併合をする際に、当社の株主の皆様に対価として交付される金銭は本公開買付価格に当該各株主（公開買付者及び当社を除きます。）の所有する当社株式の数を乗じた価格と同一になるように算定されることを明らかとしていること、また、本新株予約権者（公開買付者を除きます。）の皆様に対価として交付される金銭は、本新株予約権買付価格に当該本新株予約権者がそれぞれ所有する本新株予約権の数を乗じた価格と同一となるように算定されることを明らかとしていることから、当社の株主及び本新株予約権者の皆様が本公開買付けに応募するか否かについて適切に判断を行う機会を確保し、これをもって強圧性が生じないように配慮しているとのことです。

⑧ マジヨリティ・オブ・マイノリティ (Majority of Minority) に相当する数を上回る買付予定数の下限の設定

公開買付者は、買付予定数の下限を 1,997,000 株（所有割合：66.67%）に設定しており、応募株券等の合計が買付予定数の下限(1,997,000 株)に満たない場合には、応募株券等の全部の買付け等を行わないとのことです。かかる買付予定数の下限である 1,997,000 株は、本基準株式数(2,995,500 株)から本応募合意株式(576,600 株)を控除した株式数(2,418,900 株)の過半数に相当する株式数(1,053,451 株(小数点未満切り上げ)、所有割合：40.38%。すなわち、公開買付者と利害関係を有しない当社の株主が所有する当社株式の数の過半数、いわゆる「マジヨリティ・オブ・マイノリティ (Majority of Minority)」に相当する数にあたります。)に、本応募合意株式(576,600 株)を加算した株式数(1,786,051 株、所有割合：59.62%)を上回るものとなります。このように、本公開買付けは、公開買付者と利害関係を有しない当社の株主から過半数の賛同が得られない場合には成立せず、当社の少数株主の皆様の意思を重視したものであると考えているとのことです。

4. 公開買付者と自社の株主との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項

① 本応募契約（宮本氏）

公開買付者は、本日付で、当社の主要株主及び第2位の大株主であり当社の取締役である宮本公氏及び当社の第3位の大株主であり宮本公氏の資産管理会社である東陽建物との間で、宮本公氏が所有する当社株式の全て（所有株式数：313,800 株、所有割合：10.48%）及び東陽建物が所有する当社株式の全て（所有株式数：202,800 株、所有割合：6.77%）をそれぞれ本公開買付けに応募する旨の本応募契約（宮本氏）を締結しており、応募対象株式について、本公開買付けに応募し、かかる応募を撤回しない旨を合意しているとのことです。また、宮本公氏及び東陽建物は、本応募契約（宮本氏）の締結日後、決済の開始日までの間、応募対象株式の譲渡、贈与、担保設定その他の処分等の取引及びそれらに関する合意を行わず、かかる取引に関する提案、勧誘、協議、交渉又は情報提供を行わず、第三者からかかる取引に関する情報提供、提案、勧誘、協議その他の申出を受けた場合には、速やかに公開買付者に対してその内容を通知し、その対応

について公開買付者との間で誠実に協議する旨合意しているとのことです。さらに、宮本公氏及び東陽建物は、決済の開始日以前の日を権利行使の基準日とする当社の株主総会が開催される場合、当該株主総会における応募対象株式に係る議決権その他の権利の行使について、公開買付者の選択に従い、(i)公開買付者の指示に従って当該権利行使を行い、又は(ii)公開買付者の指示に従い委任状を交付して代理権を授与し、かつ、かかる代理権の授与を撤回しない旨を合意しているとのことです。加えて、宮本公氏及び東陽建物は、本応募契約（宮本氏）の締結日以降、公開買付者の事前の書面による承諾なしに、当社の株主総会の招集請求権、議題提案権及び議案提案権その他の株主権を行使しない旨を合意しているとのことです。本応募契約（宮本氏）は、契約当事者が書面により合意した場合、又は本公開買付けが撤回された若しくは不成立となった場合に終了するとのことです。

本応募契約（宮本氏）において、宮本公氏及び東陽建物は、それぞれ、以下の事由が全て充足されていることを条件として、本公開買付けに応募し、当該応募を撤回せず、当該応募の結果成立した当社株式の買付けに係る契約を解除しない義務を履行するものとされているとのことです。なお、宮本公氏及び東陽建物は、それぞれ、その任意の裁量により、かかる事由のいずれも放棄して本公開買付けに応募する義務を履行することができるものとされているとのことです。

- ・本応募契約（宮本氏）の締結日及び本公開買付けの開始日において、公開買付者の表明及び保証（注21）が重要な点において全て真実かつ正確であること。
- ・公開買付者において、本公開買付けの開始日までに本応募契約（宮本氏）に基づき履行又は遵守すべき義務（注22）が、重要な点において全て履行又は遵守されていること。
- ・本公開買付けの開始日の前営業日までに、当社の本公開買付けに関する意見表明として、賛同決議が適法かつ有効に行われ、当社によりその内容が公表されており、かつ、本公開買付けの開始日において、当社において賛同決議を撤回する又はこれと矛盾する内容のいかなる決議も行われていないこと。
- ・本公開買付けで企図される公開買付者による当社株式の買付けが法令等に違反しておらず、かつ、司法・行政機関等により本公開買付けで企図される公開買付者による当社株式の買付けが法令等に違反する旨又は実施を停止若しくは延期すべき旨の指導・回答・勧告その他措置・処分がないこと。

（注21）本応募契約（宮本氏）において、公開買付者は、(a)公開買付者の適法かつ有効な設立及び存続、(b)公開買付者による本応募契約（宮本氏）の適法かつ有効な締結及び履行、(c)公開買付者に対する本応募契約（宮本氏）の強制執行可能性、(d)公開買付者による本応募契約（宮本氏）の締結及び履行のために必要な許認可等の取得・履践、(e)公開買付者による本応募契約（宮本氏）の締結及び履行についての法令等との抵触の不存在、(f)公開買付者と反社会的勢力等との関係の不存在、(g)公開買付者に関する倒産手続等の不存在について表明及び保証を行っているとのことです。

（注22）本応募契約（宮本氏）において、公開買付者は、(a)補償義務、(b)秘密保持義務、(c)本応募契約（宮本氏）上の地位又は本応募契約（宮本氏）に基づく権利義務の譲渡禁止義務等を負っているとのことです。

なお、本応募契約（宮本氏）以外に、宮本公氏及び東陽建物との間で本公開買付けに関する合意は存在せず、また、本公開買付けにおいて宮本公氏及び東陽建物が応募する当社株式に係る対価以外に、本取引に関して公開買付者から宮本公氏及び東陽建物に対して供与される利益は存在しないとのことです。

② 本応募契約（きんでん）

公開買付者は、本日付で、当社の大株主であるきんでんとの間で、きんでんが所有する当社株式の全て（所有株式数：60,000株、所有割合：2.00%）を本公開買付けに応募する旨の本応募契約（きんでん）を締結しており、応募対象株式について、本公開買付けに応募し、かかる応募を撤回しない旨を合意しているとのことです。また、きんでんは、本応募契約（きんでん）の締結日後、決済の開始日までの間、応募対象株式の譲渡、贈与、担保設定その他の処分等の取引及びそれらに関する合意を行わず、かかる取引に関する提案、勧誘、協議、交渉又は情報提供を行わず、第三者からかかる取引に関する情報提供、提案、勧誘、協議その他の申出を受けた場合には、速やかに公開買付者に対してその内容を通知し、その対応について公開買付者との間で誠実に協議する旨合意しているとのことです。さらに、きんでんは、決済の開始日以前の日を権利行使の基準日とする当社の株主総会が開催される場合、当該株主総会における応募対象株式に係る議決権その他の権利の行使について、公開買付者の選択に従い、(i)公開買付者の指示に従って当該権利行使を行い、又は(ii)公開買付者の指示に従い委任状を交付して代理権を授与し、かつ、かかる代理権の授与を撤回しない旨を合意しているとのことです。加えて、きんでんは、本応募契約（きんでん）の締結日以降、公開買付者の事前の書面による承諾なしに、当社の株主総会の招集請求権、議題提案権及び議案提案権その他の株主権を行使しない旨を合意しております。本応募契約（きんでん）は、契約当事者が書面により合意した場合、又は本公開買付けが撤回された若しくは不成立となった場合に終了するとのことです。

本応募契約（きんでん）において、きんでんは、以下の事由が全て充足されていることを条件として、本公開買付けに応募し、当該応募を撤回せず、当該応募の結果成立した当社株式の買付けに係る契約を解除しない義務を履行するものとされているとのことです。なお、きんでんは、その任意の裁量により、かかる事由のいずれも放棄して本公開買付けに応募する義務を履行することができるものとされているとのことです。

- ・ 本応募契約（きんでん）の締結日及び本公開買付けの開始日において、公開買付者の表明及び保証（注23）が重要な点において全て真実かつ正確であること。
- ・ 公開買付者において、本公開買付けの開始日までに本応募契約（きんでん）に基づき履行又は遵守すべき義務（注24）が、重要な点において全て履行又は遵守されていること。
- ・ 本公開買付けの開始日の前営業日までに、当社の本公開買付けに関する意見表明として、賛同決議が適法かつ有効に行われ、当社によりその内容が公表されており、かつ、本公開買付けの開始日において、当社において賛同決議を撤回する又はこれと矛盾する内容のいかなる決議も行われていないこと。
- ・ 本公開買付けで企図される公開買付者による当社株式の買付けが法令等に違反しておらず、かつ、司法・行政機関等により本公開買付けで企図される公開買付者による当社株式の買付けが法令等に違反する旨又は実施を停止若しくは延期すべき旨の指導・回答・勧告その他措置・処分がないこと。

(注23) 本応募契約（きんでん）において、公開買付者は、(a)公開買付者の適法かつ有効な設立及び存続、(b)公開買付者による本応募契約（きんでん）の適法かつ有効な締結及び履行、(c)公開買付者に対する本応募契約（きんでん）の強制執行可能性、(d)公開買付者による本応募契約（きんでん）の締結及び履行のために必要な許認可等の取得・履践、(e)公開買付者による本応募契約（きんでん）の締結及び履行についての法令等との抵触の不存在、(f)公開買付者と反社会的勢力等との関係の不存在、(g)公開買付者に関する

る倒産手続等の不存在について表明及び保証を行っているとのことです。

(注 24) 本応募契約（きんでん）において、公開買付者は、(a) 補償義務、(b) 秘密保持義務、(c) 本応募契約（きんでん）上の地位又は本応募契約（きんでん）に基づく権利義務の譲渡禁止義務等を負っているとのことです。

なお、本応募契約（きんでん）以外に、きんでんとの間で本公開買付けに関する合意は存在せず、また、本公開買付けにおいてきんでんが応募する当社株式に係る対価以外に、本取引に関して公開買付者からきんでんに対して供与される利益は存在しないとのことです。

5. 公開買付者又はその特別関係者による利益供与の内容

該当事項はありません。

6. 会社の支配に関する基本方針に係る対応方針

該当事項はありません。

7. 公開買付者に対する質問

該当事項はありません。

8. 公開買付期間の延長請求

該当事項はありません。

9. 今後の見通し

上記「3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由」の「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」、「(4) 上場廃止となる見込み及びその事由」及び「(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」をご参照ください。

10. その他

(1) 2023年8月31日付「中期経営計画の策定のお知らせ」の公表

当社は、本日付で「中期経営計画の策定のお知らせ」を公表し、2025年3月期から2027年3月期までの3ヶ年を対象とした中期経営計画を策定しております。詳細につきましては、当該公表の内容をご参照ください。

(2) 2023年8月31日付「配当予想の修正（無配）及び株主優待制度の廃止に関するお知らせ」の公表

当社は、本日開催の取締役会において、2024年3月期の中間配当を行わないこと、並びに、本公開買付けが成立することを条件に、2024年3月期の期末配当を行わないこと及び株主優待制度を廃止することを決議しております。詳細につきましては、当社が本日公表した「配当予想の修正（無配）及び株主優待制度の廃止に関するお知らせ」をご参照ください。

(参考) 買付け等の概要

本公開買付けの概要につきましては、公開買付者が本日公表した「株式会社HCSホールディングス株券等（証券コード4200）に対する公開買付けの開始及び資金の借入れに関するお知らせ」（添付）をご参照ください。

以上